

# **MAGYAR SZÓ**

Lapkiadó Kft., Újvidék

## A 2018. évre vonatkozó munka- és pénzügyi terv

Alapító: **Magyar Nemzeti Tanács**  
Alaptevékenysége: **58.13 újságkiadás**  
Regisztrációs szám: **08760292**  
Székhely: **Újvidék**

## Alapvető adatok a társaságról

A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék (a továbbiakban Cég) gyártással és szolgáltatásokkal, valamint termékek eladásával foglalkozik, és pedíg a következőkkel:

- újságok, könyvek, brosrák, kottafüzetek és egyéb kiadványok kiadásával,
- újságok és egyéb időszaki kiadványok kiadásával,
- újságok, könyvek, magazinok és egyéb időszaki kiadványok, brosrák nyomtatásával,
- könyvkötéssel és egyéb nyomdai befejező munkálatokkal és
- egyéb nyomdai munkákkal.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék (regisztrációs szám: 08760292, adószám: 102033806) korlátolt felelősségű társaságként működik.

A társaság Vajdaság Autonóm Tartomány Képviseelőházának 2004. június 29-ei azon határozata alapján működik, miszerint a Magyar Szó közvállalat alapítói jogait átruházza a Magyar Nemzeti Tanácsra (Szabadka), valamint a Magyar Nemzeti Tanács 2004. szeptember 10-ei, 3/2004-es számú, a Magyar Szó közvállalat alapítói jogainak átvételéről és a Magyar Szó közvállalat lapkiadó Kft.-vé való átalakításáról szóló határozata alapján. Ezek a változások az Újvidéki Gazdasági Bíróságnál V.Fi 3354/2004 (betétszám 1-23433) szám alatt vannak bejegyezve.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft.-t, Újvidék, BD 10115/2005 számú határozat alapján 2005. április 11-én bejegyezték a Cégbejegyzési Ügynökségnél, A BD. 220261/2006 számú határozat alapján pedig 2007. május 3-án a gazdasági társaságokról szóló törvény alapján előírt változásokat is bejegyezték.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék, a törvény által megszabott feltételek értelmében a közepes vállalatok csoportjába van besorolva.

A társaság székhelye Újvidéken van, a Vojvoda Mišić utca 1. szám alatt.

Az ISO 9001:14001 tanúsítványt 2010-ben szerezte be a cég, felújítása 2013-ban, majd 2016 folyamán megtörtént.

A Társaság ügyvezető szervei az alapító és az igazgató. Felhatalmazásainak bizonyos jogköreit az alapító átruházta a Taggyűlési Jogokat Gyakorló Testületre.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. Taggyűlési Jogokat Gyakorló Testületének elnöke és tagjai:

1. **Újhelyi Lukács** – magyar kanizsai lakos, okleveles közgazdász, elnök
2. **Bencsik István** – szabadkai lakos, újságíró, tag
3. **Fremond Árpád** – pacséri lakos, okleveles tanító, tag
4. **Dr. Nagy Imre** – temerini lakos, egyetemi tanár, tag
5. **Ft. Verebélyi Árpád** – doroszlói lakos, plébános, tag

6. **Urbán Zsuzsanna** – felsőhegyi lakos, mb. iskolaigazgató, tag
7. **Erdődi Edvina** – újvidéki lakos, okleveles jogász, tag a munkavállalók javaslatára
8. **Fodor István** – felsőhegyi lakos, újságíró, tag a munkavállalók javaslatára
9. **Végvári Angéla** – újvidéki lakos, grafikai mérnök, tag a munkavállalók javaslatára.

A társaság igazgatója **Ökrész Rozália** okleveles közgazdász.

A segédigazgatók:

- főszerkesztő, **Varjú Márta** okleveles jogász
- a nyomda igazgatója, **Berta Zoltán** okleveles grafikai mérnök
- pénzügyi és az általános ügyek igazgatója, **Janković Darko**, a közgazdaságtudomány magisztere.

A Társaságban 2015-ben átlag 215 dolgozót foglalkoztattunk, a 2016. évben átlag 205-öt, 2017-ben átlag 197-et, 2018-ban a munkavállalók számát szintén átlag 197-re tervezzük.

## **Törvényi keretek**

- A gazdasági társaságokról szóló törvény
- Munkaügyi törvény
- A számvitelről szóló törvény
- Törvény a tömegtájékoztatásról és a médiáról
- A környezetvédelmi törvény
- A költségvetési rendszert szabályozó törvény
- A tűzvédelmi törvény
- A munkahelyi biztonságról és egészségvédelemről szóló törvény
- A közsférában foglalkoztatottak létszámát szabályozó törvény (létszámstop)
- Törvény az elszámolási alap és a bér kifizetésének, valamint a kereset és más állandó jövedelem ideiglenes szabályozásáról a közpénzek felhasználóinál (bércsökkentés)
- Köztársasági törvények és rendeletek, tartományi határozatok

## **Pénzügyi források**

A cég önállóan gazdálkodik a piacon, és a piacon szerzett pénzügyi forrásokból finanszírozza a tevékenységeit. Emellett szubvenciót kap Vajdasági Autonóm Tartomány költségvetéséből. Az említetteken kívül a vállalat működéséhez szükséges pénzügyi forrásokat pályázatok útján a Magyar Nemzeti Tanács, községi önkormányzatok és az anyaországi támogatások is biztosítják.

## **Tevékenysége**

### **A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék, tevékenységei a következők:**

- 58.13 Újságkiadás
- 18.1 Nyomdai tevékenység és nyomdai szolgáltatások
- 18.11 Újságnyomtatás
- 18.12 Egyéb nyomtatás
- 18.13 Nyomdai előkészítés
- 18.14 Könyvkötői és hasonló szolgáltatások
- 58.1 Könyv-, folyóirat-kiadás és más kiadói tevékenységek
- 58.11 Könyvkiadás
- 58.12 Névjegyzékek és címtárak kiadása
- 58.14 Folyóiratok és időszaki kiadványok kiadása
- 58.19 Egyéb kiadói tevékenység
- 17.21 Papír csomagolóeszköz gyártása
- 17.29 Egyéb papír-, kartontermék gyártása
- 33.12 Ipari gép, berendezés javítása
- 47.19 Ipari cikk jellegű bolti vegyes kiskereskedelem
- 52.10 Raktározás, tárolás
- 58.12 Címtárak, levelezőjegyzékek kiadása
- 68.20 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetésre
- 73.11 Reklámügynöki tevékenység
- 82.92 Csomagolás

## **Irodák, berendezések**

### **A szerkesztőségnek négy helyen vannak irodái:**

- Újvidéken, Szabadkán (bérlet), Zentán és Topolyán (bérlet).

### **A nyomda két helyszínen működik:**

- Vojvode Mišić utca 1., Újvidék
- Laza Nančić utca 47., Újvidék

### **A cég legfontosabb alapeszközei:**

- MAN ROLAND rotációs nyomdagép
- ALBERTA 200S rotációs nyomdagép
- ALBERTA 101S rotációs nyomdagép
- Heidelberg B1 síknyomásos nyomdagép
- Heidelberg B2 síknyomásos nyomdagép
- CTP nyomdagép
- Wohlenberg könyvkötő gép
- 2 db bélyegperforáló gép

# A szerkesztőség munkaterve

## A napilap és a mellékletek szerkesztési és munkaterve, valamint fejlesztési és üzleti törekvései a 2018. évre

A Magyar Szó az egyetlen magyar nyelven megjelenő napilap Szerbiában. Kisebbségi helyzetéből és helyzetünkéből adódóan mindazokat a közéleti tájékoztatási feladatokat el kell látnia, amelyek az itteni magyar közösséget érintik és érdeklik. Fontos, hogy szellemiségében is magyar legyen, ne csak nyelvében.

Valójában minden intézkedésnek azt kell szolgálnia, hogy – a világtrend ellenére: a nyomtatott újság példányszámának folyamatos csökkenése ellenére – megőrizzük a példányszámunkat. Még akkor is, ha nagyon nehéz a példányszám javulása terén eredményt fölmutatni, hiszen egyrészt az olvasótáborunk nagy többsége az idősebb korosztályhoz tartozik, és életkoránál fogva egyre fogy, ezenkívül a nagyméretű kivándorlás miatt és a világhálón elérhető tartalmak miatt folyamatosan csökken a nyomtatott lap potenciális olvasótábora. Mégis arra kell törekednünk, hogy az adott körülmények között minél több olvasóhoz eljusson a lap. Az olvasottság növelése, az, hogy minél több témát megtaláljon az olvasó az újságban, úgy valósítható meg, hogy azoknak a műfajoknak az esetében, ahol ez megoldható, csökkenteni kell a terjedelmet (tudósítások, interjúk, sajtótájékoztatók, akár kommentárok, jegyzetek). Szakmai ötletekkel megoldást találhatunk arra, hogy például a terjedelmes interjúkat (amikor van rá mód) részeire bontsuk, a sajtótájékoztatókat szintén más műfajok keretében témák szerint dolgozzuk fel, a képviselőtestületi tudósítások „mögött” szintén megtaláljuk és földolgozzuk a témákat. Közéleti napilap lévén el kell érünk, hogy a politikumot, a protokolláris témákat megfelelő (szűkebb) keretbe szorítsuk, és olyan kérdésekkel foglalkozzunk, amelyek napi rendszerességgel érintik s ezáltal érdeklik is a polgárokat. Az apróbb, de igényes műfajokat újjáélesztjük a lapban, az úgynevezett színes írásokat, a rövid helyi kommentárokat vagy a jegyzeteket a regionális oldalakon, a krockikat, a kisriportokat vagy akár az önálló írásként megjelenő, egyetlen kérdésre választ adó kisinterjúkat. Ugyanez vonatkozik a témaválasztásra is: a Magvető iránti érdeklődésből arra következtethetünk, hogy népes a földműveléssel (is) foglalkozó olvasótáborunk. Nagyobb teret kell tehát adnunk a lapban a gazdálkodók gondjainak és eredményeinek, hogy a hétnek minél több napján olvashassanak „magukról”, például a regionális oldalakon is. Elsősorban ehhez a melléklethez kötődik az élőújságok folytatása, amikor is szakemberekkel, politikusokkal együtt mutatjuk be a lapot, és tájékoztatjuk a termelőket a mezőgazdaságot érintő témákról, előírásokról.

Vegyük sorra és lapozzuk végig a Magyar Szót a címoldaltól kezdve az utolsó rovatig, és járjuk végig, hol milyen módosítás, kiegészítés, változás várható 2018-ban: a címoldal az újság tükre, ezért megszerkesztése nagy odafigyelést és gondozást igényel. A világtrend szerint jóval nagyobb képek és rövidebb írások jellemzik a lapok első oldalát, így a Magyar Szóban a koráb-

ban beindított korszerűsítési megoldásokat finomítani kívánjuk 2018-ban, legfőképpen a címlapon. A fejléc alatt 3-4 hasábos képet tennénk rövidebb szöveggel, ezenkívül még egy vagy két kiemelt írást tervezünk a címloldalra nagyobb fotóval, emellett úgynevezett ablakban vagy kockában megjelölt cím, alcím és kép mutat rá az újság aznapi legfontosabb cikkeire.

A **Külföld oldal**on a már bejártódott brüsszeli levél mellett szükség mutatkozik egy európai uniós rovat bevezetésére, ahol helyet kapnának a csatlakozással és a felkészüléssel foglalkozó írások, jegyzetek, kommentárok és egyébek. Rövidíteni kell a szövegeken és több fotót, valamint karikatúrát, más illusztrációt közölni az oldalon. Érdekességek a nagyvilágból is teret kapnak ebben a rovatban. Ezenkívül külföldi tudósításoknak, képes beszámolóknak is lesz helye.

A **Kitekintő rovat** elsődleges forrása az MTI hírügynökség, az interneten elérhető egyéb hírportálok és médiumok, valamint a hazai hírügynökségek. Naponta a Kárpát-medencei magyarság és a Nyugaton, valamint tengeren túl élő magyar diaszpóra legfontosabb történeteit mutatjuk be, a napi aktualitások függvényében, így az anyaországi és a Kárpát-medencében élő külhoni magyarsággal kapcsolatos napi események előnyt élveznek. Az a célunk, hogy minél teljesebb, napi rendszerességgel követett képet adjunk az olvasónak a Kárpát-medencei magyarságot érintő legfontosabb kérdésekről. Igyekszünk a nagyobb horderejű konferenciákról, tanácskozásokról, rendezvényekről kiküldött munkatársakkal tudósítani. Tesszük fokozatosan 2018-ban, hiszen ez az év Magyarországon az országgyűlési választás éve lesz. A választási kampánytól kezdve az országgyűlés és a kormány megalakulásáig kiemelt figyelmet szentelünk az anyaországnak.

A **Belpolitikai rovat** alapvető feladata a szerbiai, belföldi események bemutatása. Nemcsak politikai, gazdaságpolitikai és gazdasági témákkal foglalkozik, hanem közéleti, egészségügyi, környezetvédelmi, emberjogi, közlekedési, közbiztonsági és más közérdekű témakört is felölel. Tartalmára és kinézetére a napi operatív megbeszélés van hatással, hiszen a napi országos politikai és egyéb események függvényében alakul és készül el a belpolitikai oldal, amelyben országos események kapnak helyet. Amennyiben jövőre Szerbiában előrehozott parlamenti választások lesznek, a fővárosi önkormányzati választás mellett, azokat fokozott figyelemmel fogjuk kísérni. A kampánytevékenységtől egészen a parlament, képviselő-testületek, kormány és végrehajtó bizottságok megalakulásáig, naponta tudósítunk az eseményekről. A 2018-as év a nemzeti tanács választások ideje. Magától értetődő, hogy a Magyar Szó nagy figyelmet szentel az alapítója, a Magyar Nemzeti Tanács, választási évének. Számos interjút, kampányrendezvényt, beszámolót, összegezőt kívánunk a kampány idején megjelentetni, és a Magyar Nemzeti Tanács megalakulása prioritást élvez lapunkban.

A **Közélet**en a tartományi politikai, gazdaságpolitikai és egyéb, a belpolitikai rovatnál már felsorolt kérdésekkel igyekszünk foglalkozni, valamint a vajdasági magyarságot érintő témák kerülnek ide interjúk, riportok formájában, ezenkívül nyugat-bácskai, közép-bánáti, dél-bánáti, óbecsei, törökbecsei és szenttamási híreknek, tudósításoknak is itt van a helyük egyelőre, amíg jobb megoldást lapstruktúrára nem találtunk, de az év első felében biztos születik.

Az olvasók visszajelzése alapján a Közélet rovaton azon vajdasági települések bevonása a fő feladatunk, ahol nincs szerkesztőségünk, de tudósítónk igen, ennek köszönhetően Szenttamásról és Kúláról folyamatosan pozitív visszajelzések érkeznek, a helybelieket elégedettség tölti el, hogy megtalálják magukat a Magyar Szóban. Olyan településekkel is kívánunk foglalkozni, ahova ritkán jut ki újságíró, ugyanis azt tapasztaltuk, hogy az olvasók nagy hányada akkor veszi legszívesebben kezébe napilapunkat, ha a településéről, a közösségéről is tudósítunk naprakészen. Kiemelt szerepet szánunk a közéleti témáknak, a tartományi hírek megjelentetésének és azokat rövidebb riport formájában is megjelentetjük az újságban.

A **Gazdaság rovat** az aktuális napi hírek feldolgozásában, a tartományi kormány, különös tekintettel a gazdasággal és turizmussal foglalkozó titkárság tevékenységnek követésében, a beruházások ismertetésében, a gazdasági kommentárok közlésében és ezentúl a világgazdasági törekvések figyelésében, elemzésében merül ki. Figyelmet szentelünk a Prosperitati Alapítvány tevékenységének és a pályázatnyertesek bemutatásának, valamint a pályázati feltételek körülírásának, ismertetésének. A korábbiakhoz képest még több teret szentelünk majd Vajdaság önkormányzatainak, gazdaságélénkítő, beruházáserkentő és munkahelyteremtő tevékenységeinek, hogy azok, túlnőve a regionális oldalak hatáskörét, a megfelelő helyen a gazdasági rovatban kerüljenek közlésre. A hírek, tájékoztatók, közlemények feldolgozásán túl a továbbiakban sem maradnak el az események, történések háttér-információit felgöngyölítő kommentárszerű írások sem, amelyek a többletet, a dolgokra való mélyebb rálátást nyújtják az olvasónak. A háttérese-mények felgöngyölítésében többnyire a hazai történéseket veszik górcső alá, de ugyanígy szükséges a nemzetközi szintén történő dolgok boncolgatása is.

Az országos és tartományi gazdasági élet, a tőzsdei alakulások és egyéb fontosabb hírek közlése, és azoknak újságírói szemszögből való feldolgozása élvez prioritást. Természetesen odafigyelünk a vajdasági önkormányzatokban történő gazdasági eseményekre is, ha azokra a regionális oldalak szerkesztői nem tartanak igényt. Az események függvényében nyomon követjük a világgazdasági történéseket is, amiben elsősorban az MTI hírfelhasználó, és a hazai hírportálok voltak és lesznek is a jövőben segítségül. A gyorsabb, részletesebb, mélyrehatóbb tájékoztatás érdekében jövőre a Tanjug szolgáltatásaira is igényt tartunk. Ez országos viszonylatban talán a leggyorsabb, legrészletesebb írásokat teszi fel, és nem mellékesen, kiváló fotóanyaggal is rendelkezik. Szerkesztőként egyre gyakrabban szembesülünk azzal a gonddal, hogy ennek hiánya miatt a hír csupán rövidített változatát tudjuk elérni, és az újságban képtelenek vagyunk jó és odaillő fotót közölni.

A **Vélemény oldal** napi aktualitásokra reagáló kommentárokból, jegyzetkből, tárcákból, glosszákból és kritikákból tevődik össze az állandó rovatok mellett, mint a Rúzsolt, Gyűródések, Olvasólámpa. Ezenkívül itt olvasható a portré, a kapcsolódó kommentár és a vendégszöveg.

Az oldal napi aktualitásokra reagáló kommentárokból, jegyzetkből, tárcákból, glosszákból, kritikákból, illetve állandó rovatokból áll össze. Az időszerű kérdéseket a következő jelle-gű írások dolgozzák föl: A vajdasági magyarságot érintő, illetve országos jelentőségű politikai,

gazdasági, közéleti és kulturális eseményekről szóló kommentárok és jegyzetek. A magyarság számára Kárpát-medencei viszonylatban fontos, valamint a nagyvilág történéseit meghatározó külpolitikai eseményekről szóló kommentárok, jegyzetek. Reflektorfénybe került politikus, művész, tudós, tanár, sportoló vagy más közszereplő portréja. Heti Körkérdés – a honlapunkon egy héten át futó internetes kérdéshez kapcsolódó kommentár. Vendégszöveg: más lapokból átvett, többnyire a szerb médiából lefordított kommentárok és jegyzetek.

Tárcapályázat kiírását tervezzük. Az arra érdemes pályaműveket folyamatosan közölnénk. Szerkesztőségi zsűri döntene a díjakról, a honlap bevonásával pedig az olvasók is kioszthatnának egy díjat. Magánvélemény – külsős közéleti személyek és közírók jegyzetei sorskérdéseinkről. Külön hangsúlyt fektetnék az első világháború befejeződésének századik évfordulójára és az 1968-as események ötvenedik évfordulójára.

Visszapillantó – történelmi rovat, amely kevésbé ismert történelmi érdekességeket tartalmazna. Legjobb lenne egy szerzőre bízni, aki heti rendszerességgel írna. Képernyő – a televíziózással foglalkozó rovat: jegyzetek egy adott tévéműsorról, egy tévécsatornáról, egy sorozatról, egy élő közvetítésről vagy akár egy tájékoztatási műsorról. Fontosnak tartjuk rendszeresen írni a televíziózásról, hiszen a televízió életünk fontos részét képezi. A Vélemény oldalnak a szerkesztőség minden újságírójára/szerkesztőjére szüksége van, és az új munkatársakat is igyekezzünk mielőbb bevonni a munkába.

A **Művelődési rovat** továbbra is külön hangsúlyt fektet a fiatal művészek, tehetséges ifjú pedagógusok, tudósjelöltek bemutatására. Az évfordulóknak, jeles napoknak szentelne az eddiginél nagyobb teret. A művelődési oldalon igyekszünk visszaállítani a jegyzetet, kommentárt és egyéb véleményműfajokat, nem konkurálva a Vélemény oldallal, de a művelődési tematikájú véleménynyilvánításnak a helye elsősorban a napi művelődési oldalon lehetne, illetve a Kilátó mellékletben. A rovat szeretne több hírt közölni a világ és Szerbia művelődési érdekességeiről, történéseiről is.

A **Közelkép** oldal, amely több év óta jelenik meg, megszűnik, legalábbis ezen a néven. A továbbiakban Riport oldal lenne, ahol kimondottan riportokat közölnénk belföldi és külföldi történésekről, eseményekről, egy-egy, a szerkesztő által megfogalmazott riporttémáról. Heti szinten három Riport oldalnak a megjelenése lenne célszerű, elsősorban a példányszámú napokon: azzal a megfontolással, hogy a jól megírt, témában is érdekes írások ezeken a napokon növeljék a példányszámot, illetve ezt a feladatot lássák el. Ezeknek a riportoknak mind címdali értékűnek kell lenniük, és értékelésben a legmagasabb szintet elérniük. Erről a szerkesztőnek kell gondoskodnia. Természetesen ez nem jelenti azt, hogy riportokat a Magyar Szó hasábjain más napokon (hétfő, csütörtök, hétféje) nem olvashatnak. Már a szerkesztési koncepció ezekben az újságokban lehetőséget ad a riport műfajnak (Üveggolyó, Sportvilág, Képes Ifjúság, Hétféje), így nem feltétlenül fontos, hogy ezeken a napokon e műfaj egyéb rovatokon is megjelenjen. Ugyanakkor lapunkban hiány van más műfajokból, például tárcából, folytatásos regényből, de hiányos az olvasókkal való kommunikáció – és itt elsősorban nem politikai témákra kell gondol-



ni –, az állandó kapcsolattartás ugyanis nemcsak az egymás iránti bizalmat erősítené, hanem a példányszámra is kihatna. Ugyanakkor ezeken az oldalakon lehetne a nyereményjátékokat lebonyolítani – ami szintén bizonyos kapcsolattartás az olvasóval, de az olvasókat is bevonhatnánk az újságkészítésbe, olyan formában, hogy például fotókat, kishíreket küldjenek a lapnak. Ezeket nem honorálnánk, hanem például havonta a legjobbat díjaznánk (könyvvel, kompenzáció által szerzett kisebb ajándékkal). Mindezt egy szerkesztő látná el, a Középkép mindenkori szerkesztője, ami azt jelenti, hogy erre a feladatra nem kellene újabb embert foglalkoztatni. Tehát a hétfői, keddi, szerdai, pénteki és hétfélig egy-egy, a csütörtöki két oldalt továbbra is egy ember szerkeszteni, csak az oldalak koncepciója változna. Ebben a rovatban folytatódik az Utazzon a Magyar Szóval! nyereményjáték a zentai Domus, a Fülöp Apartmanház, valamint a Molprevoz kínálta tárgysorsjáték-lehetőséggel, és ezt kívánjuk bővíteni a szabadkai Teleshop cég bevonásával. Elsődleges feladata a Középkép oldalnak, hogy hazai és külföldi riportokat közöljön, amelyek olvasmányosak, figyelemfelkeltőek, ugyanakkor rámutatnak egy jó vagy rossz jelenségre.

A **Szabadka oldalon** a helyi, a várost és a környező településeket érintő témákat dolgozzuk fel, legyen szó közéleti, politikai, gazdasági, városrendezési, szociálpolitikai, népesedési, mezőgazdasági, környezetvédelmi, közművesítési, egészségügyi, oktatási, kulturális vagy egyéb kérdésekről. Heti körkérdésünkben helybeli emberek válaszolnak egy adott kérdésre, Könyvsarok rovatunkban a szabadkai könyvtár legolvasottabb köteteiről és egy-egy új könyvről szólunk, rendszeresen bejelentjük a fontos közéleti és kulturális eseményeket, és heti rendszerességgel közöljük az anyakönyvi híreket. A napi eseményekről szóló tudósítások mellett interjúkban és riportokban igyekszünk háttérinformációkkal szolgálni az adott témáról. Emellett törekszünk olyan érdekes szabadkaiakról írni, akik a maguk környezetében valamiben kitűnnek, nem mindennapit alkottak vagy érdekes az életútjuk. Ezt a továbbiakban is folytatni tervezzük. Terveink szerint a jövőben nagyobb súlyt kell helyezni az oknyomozó riportokra. Egy kérdés kapcsán több személyt megszólaltatni, több páros interjút készíteni. A jövő évben újdonságként bevezetnénk múltidéző rovatot, amelyben Szabadka múltjáról esne szó, olyan kevésbé ismert eseményekről, személyekről, létesítményekről, amelyek a maguk idejében meghatározóak voltak vagy érdekességük okán megérdemlik, hogy felidézzük őket. Illusztrációként régi fényképeket közölnénk, heti rendszerességgel. Továbbá sorozatot indítunk, amelyben szabadkai közéleti szereplők (író, színész, tanár, zenész, politikus, képzőművész, sportoló...) vallanának Szabadkáról és kötődésükről a városhoz vagy annak valamelyik részéhez, osztanák meg egy-egy érdekes történetüket a várossal kapcsolatban, vagy mondanák el véleményüket egy fontos helyi kérdéssel kapcsolatban.

Az **Újvidék oldalon** foglalkozunk mindazon kérdéssel, ami a város lakóit érdekli és érinti. Ezentúl elsőbbséget élvez mindazon projektum ismertetése, amely kötődik az Európa Ifjúsági Fővárosa 2019 és az Európa Kulturális Fővárosa 2021 elnevezésű akcióhoz, az önkormányzat felkészülési folyamatáról rendszeresen beszámolnánk. Feltárjuk az olvasó előtt, hogy mikor milyen lépés történik a város szépítése terén. A legnagyobb figyelmet az újvidéki magyaroknak

kívánjuk szentelni, ezenkívül a város multikulturális és interkulturális élete is teret kapna és a Telep városrész mindennapi élete, valamint a Petőfi Sándor MMK-ban és az Európa Kollégiumban folyó minden tevékenység. Eddigi szerkesztéspolitikánkhoz híven 2018-ban is az olvasó élvez majd elsőbbséget az oldalra bekerülő cikkek rangsorolásának tekintetében. Mindenekelőtt a fiatalabbakat igyekezünk majd megszólaltatni, tekintet nélkül arra, hogy újvidékiek-e vagy itt tanuló-dolgozó vidékiek. Csapatunk továbbra is arra fog törekedni, hogy olyan tartalmak kerüljenek oldalunkra, amelyek az olvasó részvételével lezajlott rendezvényekről, előadásokról és multságokról szólnak, minél több fotó kíséretében. A magyar állampolgárság, illetve útlevél megszerzése lehetőségének függvényében egyre népszerűbbek az olyan rendezvények, események, amelyeken a többségi nemzet fiataljai, gyakran óvodáskorú gyerekek is, magyar nyelven beszélő gyerekekkel kerülhetnek kapcsolatba, beszélgethetnek, játszhatnak, tanulhatják nyelvünket. Az ilyen eseményekről is nagy odafigyeléssel számolunk majd be, hozzájárulva ezzel potenciális olvasótáborunk bővítéséhez. Tavaly városunk megszerezte az Európa Kulturális Fővárosa 2021-ben címet, az elmúlt évben hasábjainkon szinte mindennap találkoztunk legalább egy, ilyen vagy olyan formában ezzel a témával foglalkozó cikkekre, közleményre, eseménybejelentőre. A rangos címmel kapcsolatos önkormányzati akciók sorozata egyre bővül, 2018-ban az EKF 2021. köré tömörülő aktivitások valószínűleg dominálni fognak, mindenekelőtt a valamikori Petar Drapšin gyárnegyed átépítéséből kifolyólag. Ez az önkormányzati mamutprojektum mindannyiunkat közvetlenül fog érinteni, hiszen egy teljes városnegyed lerombolásáról és újjáépítéséről van szó. A munkálatok folyamatáról egész biztosan részletesen cikkezünk majd. A Telep városrészben is átfogó telekredezést helyeztek kilátásba. A felsoroltak mellett szeretnénk az eddiginél nagyobb helyet szorítani a különböző, „kis kaliberű” események bejelentésének. Nevezetesen: Újvidéken, Temerinben, Piroson és Tiszakálmánfalván is viszonylag gyakran szerveznek a magyarság számára közérdekű, művelődési, oktatási, ifjúsági eseményeket, és ezekről természetesen többször, nagy terjedelemben is írunk – esetenként már hetekkel a rendezvény előtt. Újvidék azonban hatalmas várossá vált, számtalan rendezvénnyel: alternatív művészeti klubestek, kevésbé ismert együttesek koncertjei, kisebb-nagyobb kulináris rendezvények, ingyenes orvosi ellenőrzések, dohányzásról leszokottak találkozói, jógaórák, gyerekeknek kóruspróbák, előadások életmódról, szerelemről, téli felszerelés csereberéje, zsbvásárok. Mivel olvasóink szívesen részt vesznek rajtuk, szeretnénk ezekről is rendszeresen hírt adni.

A **Tiszavidék** rovat azt tűzte ki célul 2018-ra, hogy ne csak a rendezvények alakítsák a rovat tartalmát, hanem a közérdekű témák kerüljenek előtérbe, noha ezt helyszűke miatt nehéz megvalósítani, mert ha öt községből kétnaponként közlünk politikai eseményről vagy rendezvényről tudósítást, az máris elfoglalja az oldalnak legalább a felét. Mégis igyekezni fogunk közérdekű, a polgárok tömegeit érintő témákat feldolgozni, „életes” kisriportokat közölni emberekről, családokról, és a falujárást is gyakoribbá kívánjuk tenni, hogy a földművesek, gazdálkodók gondjairól, sikereiről példákon keresztül beszámoljunk. A „riportellenőrzéseket” is felújítjuk, vagyis a visszatérést a korábbi események helyszínére, vagy a kijelentések felidézését. Ezáltal láthatnánk,

hogymi változott az eltelt időszakban, ellenőrizhető lenne, hogy egy-egy ígélet mennyire valósult meg. Öt község politikai, gazdasági, művelődési eseményei nem nagy teret hagynak annak a koncepciónak, hogy az eseménybeszámolók mellett több, magunk által közérdekűnek vélt témát is földolgozzunk. Regionális oldal lévén, két koncepciót kellene összehangolni: a beszámolókat, tudósításokat az olyan közérdekű témákkal, amelyek foglalkoztatják a polgárokat. A tudósítások, beszámolók terjedelmét (akár számát is) mérsékelni kellene a témaközpontú írások javára. Ugyanakkor nagyobb mértékű szakmaisággal, több újságírói és szerkesztői ötlettel kell olvashatóbbá, érdekesebbé, érdekfeszítőbbé tenni azokat az írásokat is, amelyek „szokványos” eseményekről szólnak. Szokványosan megírt, sablonszerűen ismétlődő témák (beszámolók) ritkán keltik föl az olvasók érdeklődését, miként az ugyanilyen címek sem. Témáink nem merülhetnek ki politikusok idelátogatásában, sajtótájékoztatókban, képviselő-testületi tudósításokban vagy művelődési rendezvényeken a föllépők fölsorolásában. Ezek többsége inkább témát kellene hogy szolgáltatson. A képviselő-testület napirendi pontjai közül válogatnunk kell, hogy melyek az igazán közérdekűek, és ezeket külön-külön, érthetően tálni az olvasónak. Témát keresni és találni bennük, utánajárni. Műfajok tekintetében továbbra is hiányoznak a rövid jegyzetek, helyi kommentárok, a színes írások, a kisriportok, rövid interjúk, akár közéleti, akár egyszerű emberrel készültek. És még mindig kevés a falusi téma, akár mezőgazdasági, kommunális, szociális vagy más jellegű. Ezt igyekszünk kiküszöbölni 2018-ban. Lehetőleg rövid, képpel illusztrált írásokra kell törekedni, s azt a koncepciót meg kellene tartani, hogy minden számban legyen egy nagyobb terjedelmű közérdekű, érdekes írás, a többi pedig „körülvegye”. Sajnos ezt az elvet az újságírók egyre kevésbé tartják be, túlzottan terjedelmesek az írások. A lényeg: témaválasztásban és műfajilag változatosabbá kell tenni a Tiszavidéket; a fontos, de kevésbé érdekfeszítő témákat szakmai fogásokkal kell érdekessé tenni; a tudósításokat a témától függően lehetőleg rövidre kell fogni; jó képekkel illusztrálni az írásokat. Ezzel elérhető, hogy változatosabb és olvasmányosabb legyen a rovat.

A **Topolya-Kishegyes** oldalnak is az a szerepe, hogy olyan eseményekről tájékoztasson és olyan témákat dolgozzon fel, amelyek az olvasó közvetlen környezetében zajlanak. Rövidebb írásokkal, nem csupán sablonos tudósításokkal, hanem műfaji sokszínűséggel igyekszünk javítani az oldal színvonalán. Az is pozitív változás lenne, ha az eddiginél is nagyobb teret kaphatnának a falvak eseményei, érdekes emberei. Ehhez azonban szükség lenne egy olajozottan működő tudósítói hálózatra, hiszen Topolya községben 23, Kishegyes községben 3 település eseményei, történései várnak ránk. Célszerű lenne nyugdíjas értelmiségieket vagy az újságírás iránt érdeklődő fiatalokat bevonni a tudósítói hálózat munkájába. Az olvasó címekben és képekben olvas, ha ezek nem keltik fel az érdeklődését, a szöveg elolvasásáig el sem jut. Az év folyamán igyekszünk a Magyar Szó fotósát alkalmazni néhány jelentősebb topolyai eseményhez. Ahhoz, hogy a két, a magyar lakosság szempontjából nagyon fontos közép-bácskai községben színvonalasabb munkát végezzünk, több területen is erősíteni kellene a szerkesztőséget, helyiségekben és káderállományban is. A topolyai Tájékoztatói Központban van a szerkesztőségünk, időnként

a kiadványainkat hirdetjük a rádióban azáltal, hogy egy-két percben napi ajánlót adnánk le az aktuális oldal tartalmáról a rádió reggeli műsorába.

A **Sport** oldalon minden bizonnyal az Oroszországban esedékes labdarúgó-világbajnokság jelenti a legnagyobb sporteseményt az előttünk álló évben. A Magyar Szó természetesen részletesen foglalkozik majd az eseménnyel, szokásunkhoz híven a világbajnokság előtt posztert tervezünk a világbajnokság teljes versenyrácsával, az esemény ideje alatt pedig lehetőség szerint szakértőket vonunk be a meccsek kísérésébe, többek között Szerbia szereplésével kapcsolatban. Olvasóinkat valószínűleg nagyon érdekli a szeptemberben Budapesten esedékes birkózó-világbajnokság. Ezen lép majd föl több vajdasági magyar élvonalbeli birkózó, többek között Nemes Viktor zentai világbajnok is. Ezt az eseményt helyszíni tudósításokkal kívánjuk végigkísérni.

Vajdasági magyar érdekltségű lesz az egyéni teke-világbajnokság is, amelyen a világ legjobbja, az óbecsei Zavarkó Vilmos címet véd, de várható a törökbecsei Ernyesi Róbert és a bácsföldvári Bárány Csongor fellépése is. Magyar és szerb vonatkozása lesz még a férfi és női mezőnyben megrendezendő kézilabda Európa-bajnokságnak. A férfi megmérettetést szomszédunságunkban, Horvátországban tartják meg, a női Eb pedig Franciaországban lesz.

A sportrovat természetesen minden olyan sporteseményt részletesen kísér majd, amelyeknek vajdasági magyar, magyar és szerb érdekltsége lesz. A szerbek esetében ezek főleg a csapatsportok – vízilabda, kosárlabda és a röplabda –, a magyarok esetében pedig a vízilabda, és főleg az egyéni sportok, a vajdasági magyarok körében pedig a birkózók, a tekézők és kajakosok számítanak a legjobbnak, de éberem figyelemmel kísérik némely ígéretes teniszezőt, atlétát és sakkozót is.

A Magyar Szó mellékletei közül hétfőként a **Sportvilág** és az **Üveggolyó** jelenik meg. A Sportvilágban 2018-ban is interjúkat, riportokat, színes írásokat jelentetünk meg a vajdasági magyar sportról és sportolókról, ezenkívül igyekszünk magyarországi és nemzetközi sportolókat is bemutatni. Egy-egy sporteseményhez fűződő háttérinformációt kutatunk majd, és kitűzött célunk, hogy még több fotó jelenjen meg a mellékletben.

Az **Üveggolyó**ban a korábbi hagyományhoz híven a klasszikus és a kortárs magyar (és nem csak magyar) irodalmi alkotások jelennek meg, íróink és értelmiségeink megszólaltatása, gondolataik közlése ugyancsak elengedhetetlenül fontos, és mindegy, hogy valamilyen évfordulóhoz vagy időponthoz köthetően, illetve csupán a melléklet aktuális hangulatához illesztve. A nemzeti, történelmi és kulturális hagyaték felöleli a történelem, a népi hagyományok, a zene és a képzőművészet témakörét. Nagyon gazdag a délvidéki szellemi és tárgyi néprajzi anyag. Sokan foglalkoznak vele, múzeumok, egyesületek, csoportok, népművészek, mesterek, akik nem kapják meg az őket megillető nyilvánosságot. A hiányt igyekszik pótolni a portrészorozat, amely évek óta folyamatosan bemutatja a népművészeinket és a népi mestereinket. A korábbi években kialakított arculatot követjük, amelyben az anyanyelv, a nemzeti történelmi és kulturális hagyaték kiemelten fontos helyen van.

A képi megfogalmazás rendkívül fontossá vált a mai ember számára, hiszen a tévé és az internet a látványt erősíti. A jó fénykép észrevétlenül segít megtanulni jól látni. A képzőművé-

szeti alkotások és a remek fotók is ezt a képességünket erősítik, amellet, hogy közös kulturális kincsünket is megmutatják.

A rovatok közül a Tollrajz, a Nagyszünet, a Piros ceruza, a Hangok és képek maradnak a jövő évben is, és folytatódik a városaink, falvaink, tájaink kulturális értékeit bemutató sorozat, amely felhívja a figyelmet szülőföldünk gazdagságára. Az első világháború 100 évvel ezelőtti eseményei is helyet kapnak a mellékletben. Molnár Tibor levéltáros, a téma mély ismerője nemrég sorozatot indított, amely az első világháború emberi arcait mutatja be. Találkozókat és Üveggolyó irodalmi esteket is szervezünk – ahogy eddig is –, hogy emberközelbe kerüljünk az olvasókkal.

A **Magvető**ben állandósultak bizonyos rovatok, de ez nem jelenti azt, hogy 2018-ban nem fogunk újításokat bevezetni. Feltett szándékunk a térség agrárrendezvényeinek és a kiállításoknak a bemutatása, a szorosabb kapcsolatteremtés a termelőkkel, a Prosperitati Alapítványhoz kapcsolódó díjnyertes gazdálkodói vállalkozások bemutatása és az agrárium képviselőinek még inkább a központba helyezése. Egyaránt fontosak számunkra az intézményeink, rendezvényeink, gazdálkodóink és a szakembereink. Az év a nyitás jegyében fog telni, még közelebbi kapcsolatot alakítunk ki az olvasóval. Tovább folytatjuk az előújság-sorozatunkat. Az összegyűjtött tapasztalatok szerint az olvasóközönség különösen értékelné, ha a következő évben bővülne a Magvetőnek nyereségyjátéka. Erre utalnak az eladott példányszám adatai és a beérkezett levelek is.

Az olvasókkal való találkozás, beszélgetés alkalmával pozitív vélemények fogalmazódnak meg azzal kapcsolatban, hogy minden oldal színes nyomtatásban készüljön. Ez nemcsak vizuális szempontból fontos, hanem gyakorlati jelentősége is lenne, hiszen a színes képek sokkal sikeresebben szemléltethetik például a növényi és állati betegségeket. Az elmúlt tíz évben létjogosultságot nyert témákról való íráshoz fontos volna új munkatársakkal bővíteni az eddigiek névsorát. Mielőbb találni egy állatorvost, aki, ha nem is hetente, de legalább havonta 2 írást adna, ami színesíthetné a Magvető palettáját.

A kéthetente, szerdánként megjelenő **Filkó** rejtvényújság-mellékletet a terv szerint heti rendszerességgé szeretnénk tenni. Az oldalszámot tizenkettőre növelnénk, és átalakítanánk színes nyomásúvá, színes borítóval. Tartalmilag a korábbiakhoz híven mindenekelőtt a szóra-koztatást, kikapcsolódást tartjuk szem előtt, természetesen tekintetbe véve a vajdasági magyarság ismereteinek bővítését, földrajzi helyeink, községeink, folyóink, jelentősebb történelmi eseményeink, ismert alkotóink, íróink, festőink, színészeink nevének elrejtésével a rejtvényben. A legkisebbek számára készített rejtvényben az anyanyelvápolásra, a szókincsbővítésre, a magyar helyesírásra fókuszálnak a szerkesztőink. A megjelenéssel kapcsolatos céljaink megvalósításáig, a Filkó rejtvénymelléklet jövőre is minden második szerdán jelenik meg a mostani terjedelemben összehajtván (8 oldalas kisújság, de akár ívben hagyva is), egyszínnyomással nyomva.

A hétfői számban marad az Unaloműző rovat, a horoszkóp és a sakkrovat, valamint az eddigi legsikeresebb oldalunk, az óriásrejtvény. Továbbra is kéthetente rejtvényeket készítünk a Képes Ifjúság részére, hetente hét rejtvényt a Tarka Világnak, szükség szerint a Hirdetőnek és a Jó Pajtásnak is.

A **Tarka Világ** mint a Magyar Szó szórakoztató rtv-melléklete, nevéhez híven, hétről hétre szórakoztató, érdekes tartalommal kerül az olvasók elé. Új rovat jelenik meg, Fakanállal a világ körül címmel, ebben népszerű világjáró szakácsokat mutatunk be, akik tévéműsorokban szerepelnek, de ugyanúgy helyet kap majd olyan hazánkfia is, aki már évek óta külföldön él, és elmeséli a helyi konyha jellegzetességeit. A címlapon továbbra is főleg vajdasági, időnként magyarországi közismert és kevésbé ismert, de munkájában sikeres személlyel készül majd címlapinterjú. A Múltidéző rovatban közeli és távoli múltunkban történt eseményekről emlékezünk meg, a Kalandtúra rovatban érdekes tájakra kalandozunk. Az Élet és egészség rovatban egészségügyi cikkeket tárunk az olvasók elé, különös figyelmet fordítva arra, hogy szót ejtsünk olyan népbetegségekről, amelyek sajnos egyre gyakrabban fordulnak elő. A havonta jelentkező Életmód és Wellness című rovatban életmódbeli tanácsokat adunk, a Gyógyszerlexikonban gyógyszereket mutatunk be, a Táplálkozás és diéta című rovatban ételmezesi tippeket közlünk. A Kicsikről nagyoknak című rovatban gyermeknevelési tanácsokkal segítjük a szülőket. A Test és lélek című rovat cikkei lelkünk titkaiba engednek betekintést, az Egymás közt című rovat pedig a párkapcsolati problémák megoldásában nyújt segítséget. Az Olvasnivaló rovat sokrétű, érdekes témával foglalkozik. A két Íz-lelő rovat hétről hétre újabbnál újabb receptekkel gazdagítja a háziasszonyok receptes füzetét, a Kukta, a Gasztronómiai történetek és a Konyhai kisokos a konyhában sürgők-forgók főzőtudományát támogatja, a nemrégiben indult Diótörő című rovatban pedig Diósi Árpád kolléga mutatja be főzőtudományát. A Tippek, tanácsok rovat a háztartásban felmerülő kérdésekben segít, és ugyanitt tervben van egy utazással kapcsolatos tanácsokat adó rovat indítása is. Az Állatvilág és a Zöldövezet a természetbarátoknak nyújt érdekes olvasnivalót. A Tech-sarok rovat a technikai újdonságokat vonultatja fel. Az Ezotéria és a Horoszkóp a csillagok állását mutatja meg, és a visszajelzések szerint nagy népszerűségnek örvend az Ezoterikus naplója is. A Kistarka a legkisebbek figyelmét köti le, a Szépségápolás és Divat pedig a hölgyekét. A Sztárodalon betekintést nyerhetünk a filmcsillagok világába. A Kreatív percek, a Segít a lakberendező! és az Otthon rovat pedig praktikus lakberendezési tanácsokat kínál.

A továbbiakban tervezzük kissé felújítani a műsoros részt is, újabb tévéállomások műsor-sémáját beiktatni.

A **Gyógykalauzban** 2018-ban még idősebb és közérdekűbb témákat szeretnénk feldolgozni. Figyelemmel kísérve a hasonló jellegű kiadványokat, arra a megállapításra jutottunk, hogy a melléklet szerkesztési koncepciója megállja a helyét, és nem marad el a többitől. Ez természetesen nem jelenti azt, hogy a Gyógykalauz nem lehet még olvasmányosabb, külalakra vonzóbb, tetszetősebb. Például, ha színes borítót kapna, a többi melléklethez hasonlóan. Ily módon sikerülne több hirdetést is szerezni. Próbálkozni lehetne a magánklinikák és -rendelők bemutatásával, azzal, hogy az első cikk „kedvcsinálóként” szolgálna a későbbi fizetett hirdetéshez.

A munkatársakkal való jobb és szorosabb együttműködésnek köszönhetően a jövőben még idősebb és közérdekűbb témákat kívánunk közölni. Ilyen például az orvostudomány legújabb vívmányainak bemutatása, a korszerű kezelési és diagnosztikai módszerek ismertetése, a szűrővizsgálatok fontosságának hangsúlyozása, életviteli tanácsadás, pszichológiai kérdések boncol-

gatása, az egészséges táplálkozás népszerűsítése, egy-egy egészségüggyel kapcsolatos kampány figyelemmel kísérése (egészségügyi világnapokhoz kapcsolódó akciók).

Jövőre szeretnénk állandósítani a pszichológus rovatát, annál is inkább, mivel a szerkesztőség egyik dolgozója okleveles pszichológus.

Az olvasókkal való szorosabb együttműködés kialakítása céljából Az olvasó kérdez, az orvos válaszol rovatot célszerű lenne internetes változatban is létrehozni, mégpedig, hogy az orvos munkatársak ne csak a kisújságon keresztül, hanem a Magyar Szó honlapján is válaszoljanak az olvasók kérdéseire. Hasznos lenne kibővíteni a nyereményjátékot is, hiszen bebizonyosodott: az olvasók szeretnek nyerni. A meglévő tárgyak (vérnyomásmérő, lépésszámláló, testzsírmérő készülék) mellett újabakkal bővíteni a listát, pl. egy-egy csomag gyógynövény-preparátummal, kozmetikai csomaggal.

A Magyar Szó **Kilátó** irodalmi mellékletében 2018-ban hasznos, izgalmas lenne történéseket, írókat, költőket, közéleti szereplőket – vajdaságiakat, anyaországiakat, erdélyieket, felvidékieket – felkérni szerzői szöveg írására. 1918, az I. világháború befejezésének 100. évfordulója alkalmából új sorozatnak adunk teret Velünk élő múlt címmel, az alcíme pedig 1918–2018 lehetne. Mint tudjuk, az, hogy a Monarchia 1918-ban elvesztette az első világháborút, már előrevetítette az 1919–20-as eseményeket, azt a csapást, amelyet a trianoni békediktátum mért az akkori Magyarországra. Egy-egy szöveg felkért szerzőjétől arra várnánk választ, hogy a ma emberében Vajdaságban, az anyaországban, Erdélyben, Felvidéken hogyan él a trianoni döntés, ennek árnyai 100 év távlatából hogyan vetülnek a mára, ránk. Trianon következményei – a kisebbségi lét, az anyaország határain kívül maradt területeken az értelmiségieknek a békediktátum után megindult végzetes fogyatkozása, az elmúlt évtizedekben elszenvedett jogtiprások, fenyegetettségek és mindaz, ami e térségben az elmúlt 100 évben történt, milyen sebeket hagyott a kisebbségi létben élőkben, honnan az a csodálatos erő az állandó talpra állásra, a talpon maradásra, milyen az itteni magyarság szellemi erőnléte, milyen távlatai vannak, de olyan kérdésekre is izgalmas lenne választ kapni, hogy egy-egy szerző szerint milyen az érzelmi töltete a haza és szülőföld fogalmának. A sorozat legalább 15–20 szerzőt felölelne. A rovat szeretné megoldani azt a problémát, hogy nincs színkritikusa, hisz a vers, a novella mellett a kritikának mint tiszta műfajnak is a Kilátóban a helye.

A szombat–vasárnapra szóló Magyar Szó legnépszerűbb része a **Hétvége** melléklet, amelyben a hosszabb feldolgozást igénylő témák mellett 2018-ban ismét egy hosszú sorozat indításával lepjük meg az olvasót. Mivel 2018-ban van az 1848-as szabadságharc és forradalom 170. évfordulója, egy sorozatot tervezünk, amelyben bemutatjuk a vajdasági emlékeket, a csaták helyszínét, és ráirányítanánk a figyelmet mindarra, ami ezen a vidéken történt 170 évvel ezelőtt. A sorozat januárban indul. A két szórványkönyvünk megjelenése után most a volt Jugoszlávia térségében élő magyarokat keresnénk fel. Úgy gondoljuk, hogy a hozzánk legközelebb élő magyar népesség sorsa is érdekli majd olvasóinkat. Így Horvátország, Bosznia-Hercegovina és Szlovénia magyarságának életét és kisebbségi helyzetét tárnánk az olvasó elé a sorozatban,

amely egyfelől az elszakított területeken élők életébe adna betekintést, másfelől példaként is szolgálhat szervezettségükre, vagy éppen ellenkezőleg: a tevékeny nemzetmegtartás hiánya intó példa lehet valamennyiünknek. Mivel 2018-ban nemzeti tanácsi választások lesznek, ennek okán tervezzük az összes létező nemzeti tanácsot bemutatni, és tevékenységüket részletezni. Egyfelől, hogy legyen viszonyítási alapunk, vajon a Magyar Nemzeti Tanács meddig jutott a kulturális autonómia megvalósításában, másfelől azok az információk is fontosak számunkra kisebbségi szempontból, hogy ezek a testületek hogyan működnek. Kiderítjük, hogy mi a helyzet a horvátok, a bosnyákok, a ruszinok, a szlovákok, a románok és egyéb kisebbségi önkormányzatok berkeiben. Miért működik az egyik jobban, a másik kevésbé? Melyiknek mit sikerült elérni az eltelt hét esztendő alatt?

A **Képes Ifjúság** a korábbi jelentős átalakulás után vizuálisan tetszetős és könnyen befogadható mellékletté alakult, és a visszajelzések alapján ez pozitívan hatott a lap megítélésére. Állandó rovataink továbbra is több témakört érintenek. A Fax és a Gólyalét című rovatainkban egyetemista munkatársaink naplóbejegyzéseit olvashatjuk hétről hétre. Ezen rovatok célja, hogy a fiatalabb generáció tagjai betekintést nyerjenek az egyetemista létbe. A visszajelzések alapján kijelenthetjük, hogy nagy népszerűségnek örvend a My choice című rovatunk, amelyben vajdasági magyar színészek, zenészek, sportolók, közéleti személyiségek mutatkoznak be. Ezt a jövőben is folytatni szeretnénk. Ugyanakkor a lap irodalmi rovatát is fejleszteni szeretnénk, minél több középiskolás szárnypróbálgatásainak helye lehetne a lap. Erre mindenféleképpen van lehetőség, mert elsősorban bátorításra van szükségük a fiataloknak. Az elmúlt időszakban a magyarországi Fiala Írók Szövetségével is kapcsolatba léptünk, így időnként egy-egy általuk megjelentetett kötetből közlünk részleteket, verseket, novellákat, hogy a vajdasági fiatalok minél jobban megismerjék a magyar irodalom legújabb, most feltörekvő nemzedékét is. A fiatalok körében nagy népszerűségnek örvend a slam poetry, amely lassan Vajdaságban is kezd meghonosodni. Lapunk ennek is teret tud adni. Ideiglenes rovatunkban (Slamizdat) olyan alkotások jelennek meg, amelyek már korábban egy-egy slam-versenyen elhangzottak. Mentés másként című rovatunkban állandó munkatársunk mutat be egy-egy, általa nagyra tartott filmet, könyvet, zenekart, s ezt a jövőben is szeretnénk folytatni. Új rovatként megemlíthetjük a Kór-Képest is, amelyben egészségügyi kérdésekkel foglalkozunk egy orvostanhallgató jóvoltából.

Fontos, hogy a környezetünkben történő fontosabb irodalmi rendezvényekről, színházi előadásokról, koncertekről, kiállításokról, fesztiválokról is folyamatosan hírt adjunk, mind bejelentőkkel, ezek reklámozásával, mind utólagos beszámolókkal, a helyszínre kiküldött munkatársak tollából, vagy esetleg olyan fiatalokéból, akiknek talán egy ilyen esemény ad lehetőséget arra, hogy bemutatkozzanak. Kiemelt rendezvénynek tartjuk a Középiskolások Művészeti Vetélkedőjét, a Vajdasági Magyar Tudományos Diákköri Konferenciát, és ezeken kívül számos egyéb olyan programot, ami valamilyen szinten érinti a fiatalokat, kikapcsolódást, bulizási lehetőséget teremt a számukra, illetve hozzájárul a tanuláshoz, ismerkedéshez. Igyekszünk felvenni a kapcsolatot az újvidéki Európa Kollégiummal is, hogy az általuk szervezett eseményekről is



rendszeresen beszámoljunk lapunkban. KMV-s különszámot is tervezünk, amelyben a vetélkedő díjazott alkotásai látnának napvilágot.

A Képes Ifjúságban eddig is folyamatosan jelentek meg külföldi utazásokról, nyaralásokról, fesztiválokról, tanulmányutakról, külföldi munkavállalásról szóló írások, beszámolók. Jelenleg egy állandó rovatunk foglalkozik a témával, és ezt a jövőben is folytatni szeretnénk.

Emellett fontosnak tartjuk azt is, hogy fejlesszük a lap vizualitását is. Az eddigiekben is több képzőművészt kértünk meg arra, hogy egy-egy alkotással járuljon hozzá a kiadvány borítójának megtervezéséhez vagy a belső borító minél dekoratívabb kihasználásához. Ezt a jövőben is folytatni szeretnénk, újabbnál újabb alkotók bevonásával. A lehetőségeinkhez mérten erre olyan alkotókat kérünk fel, akik valamilyen módon kötődnek a lapszámhoz, például szerepelnek a My choice rovatban, vagy éppen egy kiállításukról szóló beszámoló olvasható a belső oldalakon.

Ami a világhálón való jelenlétünket illeti, az eddigi tapasztalataink szerint van lehetőség a folyamatos frissítésre, átlagban napi egy-két új cikket osztunk meg a Képes Ifjúság Facebook-oldalán, és igyekszünk magunkat tartani ehhez, hisz a tapasztalatok azt bizonyítják, hogy e közösségi oldalról jutnak el a legtöbben a weboldalunkhoz. A weboldalunk fejlesztésre szorul, egy új dizájn minden bizonnyal jót tenne az olvasottságnak és a világhálón való megjelenésünknek.

Továbbra is arra fogunk törekedni, hogy az általános iskolás korosztályra irányuló **Jó Pajtás** gyermeklap gerincét az oktató-nevelői üzenet képezze, a lap szórakoztató jellegének megtartásával. Úgy tartjuk, hogy a közmédia a gyerekeket megszólító kiadványokban az oktatás-tájékoztatás-szórakoztatás egyenrangú megoszlására kell hogy törekedjen, mi is ezt követjük. Lehetőség szerint erősíteni kell újságunk tananyagpótló jellegét, emellett mértékkel megtartani mindazokat a „könnyedebb” témákat is, melyek érdekelhetik az általános iskolás korosztályt.

A lapnak továbbra is nagy szerepet kell vállalnia az itt élő gyerekek anyanyelvismeretének és nemzeti identitástudatának mélyítésében. A történelmi, földrajzi, társadalomtudományi, tudománytörténeti és egyéb ismeretek közlése a lap alapvető feladatai közé tartozik. Ehhez csatlakoznak a szórakoztató és agytornáztató tartalmak, melyeket a gyerekek kedvelnek. Szakemberek szerint így könnyebben veszik kézbe az újságot, és a viccrovat, a szórakoztató zenei és filmes részek után elolvassák az irodalmi, természettudományi, földrajzi ismeretterjesztő rovatokat is. Fontos, hogy a lap által a diákok megismerjék a más helységekből, más iskolákban tanuló társaikat, munkáikat, az iskolai és azon kívüli történéseket is. Ennek érdekében nagy szerepet kap a kapcsolattartás az iskolákkal, a tanárokkal, a diákokkal egyaránt. Ez azonban csak úgy lehetséges, ha odautazunk, vagy ha tudósítókat szervezünk be.

A tervek szerint 2018-ban is 38–42 számot jelentetünk meg, ami a tanévben előforduló csütörtökök és az iskolai szünetek számától, ill. alakulásától függ. A lap gerince stabil marad, ám a rovatok változhatnak, a kísérettségi közeledtével hozzá szeretnénk járulni a diákok jobb felkészüléséhez, ezenkívül fokoznánk a lap interaktív jellegét, erősítenénk internetes megjelenítését. Mindezt mértékkel kell tennünk, mert nem lehet célunk a gyerekek internethez szoktatása, sokkal inkább az olvasóvá nevelés. Az internetes megjelenés esetünkben csak azt a célt szolgálja, hogy megszólítsuk a növekvő korosztályt.

Bízunk abban, hogy odafigyelő pályázással és körültekintő szervezéssel 2018-ban is sikerül megszervezni a Jó Pajtás sakkturnáját, ami a 43. lesz, és a Jó Pajtás egykori nyelvművelő versenyének „utódját”, a 8. Szűcs Imre Gyermekvers- és Prózamondó Versenyt.

A **Mézeskalács**, az iskoláskor előtti korosztálynak és a kisiskolásoknak készülő havi kiadványunk 2018-ban 10 alkalommal jelenik meg (január–június és szeptember–december). A Mézeskalács számai általában egy-egy témát dolgoznak föl, s ehhez jó előre pályázat is társul: minden téma (többek között) az olvasó gyerekek képzőművészeti munkáival (rajzok, festmények) van kiegészítve. Ezt a koncepciót kis olvasóink és pedagógusaik, szülei elfogadták – legalábbis a lap állandósult példányszáma ezt mutatja –, tehát ezt az utat kell járnunk továbbra is.

Az informatikai háttér fejlesztése szükséges ahhoz, hogy növelni tudjuk a gyermekeknek készülő lapok grafikai színvonalát. De talán ennél is fontosabb lenne sokéves vágyunk teljesítése, egy illusztrátor alkalmazása, aki különösen a Mézeskalácsot, de a Jó Pajtás több oldalát is a rajzaival vonzóbbá tenné. Ezenkívül a jelenleginél több munkatársat szeretnénk bevonni a Magyar Szó szerkesztőségéből, mert csak akkor lehet igazán változatos, sokszínű és gazdag egy lap, ha sokan készítik.

A Magyar Szó **online** megújult felülettel indította a 2017. esztendő. Mint ismeretes, lapunk webes kiadása az elmúlt időszakban a legnépszerűbb vajdasági magyar internetes tájékoztatói eszközzé nőtte ki magát, a közösségi hálózaton is a legtöbb kedvelésnek, követőnek és elérésnek örvend. A változásra azért volt szükség, hogy még áttekinthetőbb, olvasóbarátibb legyen a felület, s ezekkel a változásokkal a jövőben is foglalkoznunk kell, olyan új elemeket kell a weboldalon bevezetni, amelyek még használhatóbbá, hasznosabbá, s nem utolsósorban tetszetősebbé teszik az egyetlen vajdasági magyar napilap internetes megjelenését.

Az eddigiekben módosult a külalak, s olyan bővítményeket kapott a honlap, melyeknek köszönhetően könnyebbé vált a népszerű közösségi hálózatokon és üzenetküldő rendszereken a Magyar Szó-s tartalmak megosztása, népszerűsítése. Mindemellet tartalmazójánlóval is kiegészítettük a felületet, mellyel nem titkolt célunk, hogy az egy adott cikk céljából hozzánk érkező olvasót hosszabb ideig a weboldalon tartsuk. A jövőben még többet kell foglalkoznunk ezeknek az elemeknek a bővítésével, s tökéletesíteni kell azokat az algoritmusokat, amelyek cikkeket ajánlanak a látogatónak. A rohanó világban az olvasók többsége néhány másodpercet, esetleg egy-két percet tölt el egy-egy portálon, de azt kell elérnünk, hogy hosszabb időre bilincseljük le a látogató figyelmét. A kulcsszavak kezelése ebben nagy szerepet játszhat, s valamivel agresszívebb, ha úgy tetszik, látványosabb módon kell a tartalmakat ajánlanunk a közönségnek. Csak bizonyos mértékben sikerült az eddigiekben alkalmazni azt a módszert, melynek köszönhetően kiemelt helyet kapnának a további, témához kapcsolódó anyagok. Külföldi weboldalak sokkal bátrabban alkalmazzák az ezzel kapcsolatos eljárásokat, cikkekbe szúrt ajánlatokat, felugró elemeket, a Magyar Szó online-nak is alkalmazkodnia kell a piac által diktált szabályokhoz és ezáltal a ma már megszokottnak számító technikákhoz.

A weboldal rovatainak kezelése is tökéletesítésre szorul. Nagyobb szerepet kell kapniuk a honlapon a képtartalmaknak, és szinte mellőzni kell az illusztráció vagy fotóanyag nélküli

tartalmakat. A rovatok kezelésében az egyszerűsége, a képanyag kezelésében pedig a következetességre kell törekednünk, hogy felismerhetőbbé váljanak a weboldal menüpontok alatt megjelenő lapjai is.

Sikerült könnyebbé tenni a saját videotartalmak honlapra helyezését és a közösségi hálózatokon megjelenő videotartalmak megosztását is. A videók száma, beágyazása azonban még gyarapítható, és növelheti az olvasók számát, különösen azokét, akik a közösségi hálózatokról érkeznek egy-egy hír végett a Magyar Szó felületére. Az archívum elérhetőségét is egyszerűsíteni kell.

A honlap okostelefonokra alkalmazott változatban is elérhetővé vált, a felület azonban tovább fejleszthető. A képgalériák telefonos megjelenítésének és a videók láthatóságának és felhasználóbarátibb megjelenítésének kell az első helyen szerepelnie ebben a tekintetben.

A közösségi hálózatokon a Magyar Szó továbbra is a Facebookra és részben az onnan Twitterre küldött bejegyzésekre hagyatkozik. Az előbbi közösségi hálózat szűkítette a weboldal számára fenntartott megjelenési teret, kevésbé terjeszti az ott megosztott tartalmakat, mint korábban. A közösségi hálózaton történő megfelelő megjelenés kulcsfontosságúnak számít az online felület sikeréhez, hiszen a médiumok e hálózat által szerzik meg olvasótáboruk nagy részét. Az imént említett változások szükségessé teszik az egyéb népszerű közösségi hálózatokon való megjelenését is a lapnak. Az online felület munkájának a továbbiakban is egyfajta kettősséget kell sikerrel megvalósítania: egyrészt hírportál jelleggel kell rendelkeznie, olyan felületet kell képeznie, ahonnan bármikor tájékozódhat az olvasó a legfontosabb hazai és külföldi történésekről, másrészt teret kell szentelnie a Magyar Szó nyomtatott kiadásában megjelenő részletesebb témafeldolgozásoknak, jegyzeteknek, vagyis az aktualitást hírérték tekintetében némileg kevésbé megjelenítő tartalmaknak. Mivel az utóbbi időben az elvárások elsősorban a lap hírportál-jellegűségére vonatkoztak, fontos elemnek bizonyul az online felületen dolgozó csapat létszámának bővítése és a nyomtatott napilap újságíróinak fokozott bevonása, valamint a megfelelő technikai felszereltség szavatolása.

**Marketingtevékenységként** az évet a 2018. évi Magyar Szó Naptárt népszerűsítő akcióval indítjuk, több bemutatót kívánunk tartani januártól áprilisig, a vajdasági településeken kívül elvisszük az évek óta legnagyobb példányszámban eladott vajdasági magyar könyvet Belgrádba, Szegedre, Budapestre, és lehet, hogy ezúttal a németországi Bonnban is bemutatkozunk.

A Magvető előfizetőinek toborzása a tavaszi élőújság-sorozatunk célja. A már megszokott és bejáródott terv szerint február elejétől húsvétig járnánk a falvakat, ahol bemutatkozna a Magvető szerkesztői gárdája és a Magyar Szó csapata, népszerűsítve a 11 éve megjelenő mezőgazdasági mellékletünket. Miután a Filkó keresztretjvény mellékletünk új köntösben jelenik meg, a terv szerint a nyár kezdetén azt is szeretnénk elvinni olvasóinkhoz, külön nyereményakciót szervezve erre az alkalomra azon egyértelmű szándékkal, hogy a szerdai Magyar Szót megszeressük az olvasóink körében. Miután 2018 nyarától minden szerdai újságban megtalálható lesz a Filkó, így lehetővé válik, hogy az olvasók erre a napra előfizetőjévé váljanak. (Keresztretjvényfejtő verseny megszervezését is kitűztük célul.)

A Magyar Szó Strandszépe hagyományos rendezvényünket – kétéves kihagyás után – 2018-ban a magyarkanizsai önkormányzattal karöltve ismét megtartjuk, márciusban indulna az akció, és augusztusig tartana.

A Magyar Szó Facebook-oldalán is tervezzük a nyereményjáték-sorozat folytatását. Ezzel mindinkább ösztönözzük az olvasókat, hogy a napilap online kiadásában is aktívan részt vegyenek. Az érdeklődők figyelmének fokozásával a vajdasági online médiatérben kivívott helyünket folyamatosan erősítjük. A 2018-ban a nyereményjátékok mellett különböző közösségépítő akciók megszervezésével is megszólítjuk majd olvasóinkat, törekedve arra, hogy az online világban is érezhető legyen a Magyar Szó képviselte értékrend. Több élőújságot, író-olvasó találkozót szervezünk, majd a Magyar Szó kiadványait közvetlenül kívánjuk ismertetni az olvasókkal, nemcsak élőújságokon, író-olvasó találkozókon, hanem ismét elvisszük a budapesti könyvhétre is.

Az utánpótlás nevelése céljából folytatjuk a korábban beindított és jól működő mentorprogramot, a lap nyelvezetének javítása érdekében pedig lektori műhelymunkaprogramot vezetünk be.

A 2018. évben a **Hirdetőosztály** továbbra is a hirdetések utáni bevétel növelésére és az új partnerek felkutatására törekszik, ami gyors, pontos és professzionális munkát követel meg, azért, hogy a hirdető fél mindig és mindenben elégedett legyen. Kötelességünknek érezzük, hogy a meglévő partnerekkel ápoljuk a kapcsolatot, ha lehet, sokrétűbbé tegyük, még akkor is törődni kell a régi ügyféllel, ha nem kíván állandóan hirdetni minálunk. Az is a feladatunk, hogy új ügyfeleket szerezzünk bel- és külföldön, minden lehetőséget meg kell ragadnunk, hogy bővítsük a Magyar Szóban a hirdetőik körét. Mivel 2017-ben Magyarországról nagy volt az érdeklődés a Magyar Szóban megjelent hirdetések iránt, így feltett szándékunk, hogy 2018-ban a hazai piac mellett még inkább szorgalmazzuk a nyitást Magyarország és a Kárpát-medence többi országa felé.

A **Terjesztőosztály** kötelességének érzi, hogy 2018-ban is megtartsa előfizetőinek a számát, legalább a 2017. év decemberi szintjén. Korábban is indítottunk nyereményjátékot azzal a céllal, hogy az olvasóink érdeklődését jobban felkeltsük a lap és annak tartalma iránt, amivel újabb előfizetőket kívánunk toborozni az újságnak, vagy legalábbis megtartani a korábbi szintet. Az olvasótoborzó, érdeklődést felcsigázó akcióinkat is folytatni kívánjuk 2018-ban. A példányszám növeléséhez egyre több interaktív akciót kell szerveznünk az olvasókkal, és folyamatosabb, újabb nyereményjátékokkal kívánunk kedveskedni. Természetesen a Magvető, a Gyógykalauz vagy az utazási irodákhoz kötött nyereményjátékainkat nemcsak megtartjuk, hanem továbblépünk és fejlesztjük, sőt újakat is szeretnénk bevezetni. Például keresztretjevtvényfejtő versenyt vagy a könyvnaptárhoz kötődő nyereményakciót. Folyamatosan követjük a példányszám alakulását és rendszeresen elemezzük az adatokat, hogy választ kapjunk a kérdésre, miként befolyásolják a feldolgozott témák, események a példányszámot és a téli, nyári hónapok vagy a korai lapzárta mennyire hat ki az olvasottságra.

A terepet járva és az élőújságokon szerzett tapasztalatok szerint egyértelművé vált, hogy a lapterjesztésben hasznos lenne, ha új újsághordó útvonalat nyitnánk, mert így biztos idejeko-

rán eljutna a termékünk az olvasóhoz. A posta ugyanis a legdrágább és a legmegbízhatatlanabb terjesztő, ezért teljesen ki kellene iktatnunk. A megoldás a régi terjesztőrendszer visszaállítása lenne. Egyik vonalon Székelykeve, Hertelendyfalva, Pancsova és Belgrád irányába szállítanánk az újságot. Az érdeklődés nagy, az egykori útvonal visszaállításához szállítóeszközre, furgonra és foglalkoztatottakra lenne szükségünk. Némi támogatással ez elérhető. A másik vonalon a bánáti hálózatot állítanánk vissza, amit hasonló módszerrel oldanánk meg. Miután ezt a két legfontosabb kérdést rendeztük, fokozatosan a többit is visszaállíthatnánk olyan módon, ahogy korábban létezett, s ezzel saját kézbe vennénk a lap terjesztését, s ezáltal biztos, hogy pontos hálózati rendszert teremtenénk. Mindehhez a Magyar Nemzeti Tanács és az anyaország támogatására is számítunk.

### **Beruházások**

A Magyar Szó műszaki felszerelése elavult, ezért ahhoz, hogy a munkákat zökkenőmentesen tudjuk végezni, a felszereltségen javítani kell, de a káderállományt is fel kell erősíteni.

Ahhoz, hogy kellőképpen tájolni tudjunk, riportokat készíteni, és eljussunk mindenhova, ahova a lap érdekében szükséges, le kellene cserélni az elhasználódott gépkocsikat.

Szinte ugyanez mondható el a szerkesztőség technikai felszereltségéről. Ha támogatáshoz jutnánk, a számítógép-állományt és a hozzá kapcsolódó eszközök jelentős részét le kellene cserélni; fényképezőgépek, okostelefonok és a terepi munkához szükséges korszerű műszaki eszközök beszerzésével megteremteni a színvonalas és gyors tudósítás föltételeit; emellett a nyomdai előkészítés során (tördelés stb.) használt technikai eszközöket is újítani szükséges, a jobb belső kommunikációhoz pedig videokonferencia-rendszerre volna szükség.

## A nyomda munkaterve

A nyomda 2018-ban a következő termékcsoportokat tervezi előállítani éves mennyiségekben kifejezve:

### Lapnyomtatás – Újságnymtatás (napi-, heti- és havilapok)

Nyomdánk legfontosabb feladata napilapunk és mellékleteinek folyamatos, biztonságos és minőségi, naprakész előállítása. Anyalapunk mellett, az egyetlen vajdasági szerb napilap, a Dnevnik és mellékletei is itt készülnek.

NAPILAPOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
MAGYAR SZÓ	2,690,090	2,527,750	2,486,545	2,411,950
DNEVNIK	4,059,214	3,623,984	3,495,935	3,391,050
ÖSSZESEN	6,749,304	6,151,734	5,982,480	5,803,000

Az elmúlt időszakban, a 2017. év folyamán azt tapasztaltuk, hogy legjelentősebb megrendelőinkkel továbbra is folytatni tudjuk az együttműködést. A legjelentősebb **külső** megrendelőink pedig a Dnevnik, Free Press, Marketprint, a VAT Hivatalos Lapja, Hét Nap, Poljoprivrednik, Novine i Časopisi, Libertatea, EXIT, Pošte Srbije, Pošte R. Srpske. Ezekén kívül újabb ügyfelekkel is szerződést kötöttünk: NIU Hrvatska Rijec, melynek két melléklete is van, a Hrcko és Kužiš, és a Dnevnik Vojvodina Press cég újabb mellékletét Karlovačke novinét is mi állítjuk elő.

HETILAPOK, BELSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
KÉPES IFJÚSÁG	67,950	60,280	59,200	58,800
JÓ PAJTÁS	74,050	72,600	54,720	54,000
MÉZESKALÁCS	44,700	39,950	39,150	39,000
TARKA VILÁG	949,500	913,800	898,008	871,070
GYÓGYKALAUZ	183,700	165,250	160,380	158,000
MAGVETŐ	237,250	227,550	231,700	230,000
ÖSSZESEN	1,557,150	1,479,430	1,443,158	1,410,870

A 2018. ÉVRE VONATKOZÓ MUNKA- ÉS PÉNZÜGYI TERV

HETILAPOK, KÜLSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
HÉT NAP	263,500	267,420	258,200	258,000
SU NEDELJNIK	550,000	548,000	504,000	500,000
LOZNIČKE NOVINE	84,800	91,200	81,580	81,000
NEDELJNE NOVINE	121,400	122,050	113,160	110,000
SREMSKA POLJOPRIVREDA sa dodacina	36,600	121,800	88,500	80,000
BEČEJSKI MOZAIK	34,000	27,000	25,000	25,000
M NOVINE	88,500	114,510	122,700	120,000
KIKINDSKE NOVINE	65,000	70,950	61,260	60,000
NEDELJNI RUČAK	638,500	598,120	561,090	545,000
TV PROGRAM	916,600	820,600	756,350	734,000
NOVI GRAĐ. OGLASNIK	420,350	264,375	344,665	320,000
LIBERTATEA	120,000	122,400	123,840	123,000
ÖSSZESEN	3,339,250	3,168,425	3,040,345	2,956,000

HAVILAPOK KÜLSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
SLOBODNA VOJVODINA	816,500	169,000	/	/
RUMSKE NOVINE	12,000	9,000	10,000	9,000
NOVOBEČ. INFORMATOR	72,000	56,000	/	/
ŠIDSKE NOVINE	14,300	4,000	7,000	5,000
ČOKANSKE NOVINE	28,000	6,000	/	/
PEĆINAČKE NOVINE	12,500	16,600	14,400	14,000
IRIG INFO	15,000	5,000	9,000	6,000
AGROVIZIJA	2,800	1,550	300	/
POLJOPRIVREDNIK	224,423	213,300	222,500	220,000
MOJE GAZDINSTVO	24,200	32,500	23,400	23,000
REFORMÁTUS ÉLET	14,350	11,460	11,100	11,000
TEÁTRUM	28,750	18,000	16,100	17,000
NEVEN	55,500	22,350	17,000	17,000
BUCURIA	8,400	7,000	2,100	/
TINERETEA	7,200	6,000	1,800	/
NOVOBEČEJSKI DANI			76,800	75,000
INĐIJSKE NOVINE			6,600	6,500
DOBRO JUTRO			64,970	63,000
HRVATSKA RIJEČ			86,400	85,000
OSTALE NOVINE	230,000	271,100	410,600	380,000
ÖSSZESEN	1,565,923	848,860	980,070	931,500

## Könyvek

A könyv elsősorban szellemi produktum, amely megfogható áruvá a nyomdai munka által válik. Nyomdánkban a 60 éves múltja arra motivál bennünket, hogy ennek a meglátásnak a legmagasabb szinten tegyünk eleget. A 2018. évben is igyekezni fogunk arra, hogy elsősorban a könyvkötészet kézimunkáját tökéletesítve, minőségben kifogástalan könyveket állítsunk elő. Továbbra is kiemelt megrendelőnk a Fórum Könyvkiadó Intézet, a Wiener biztósító Kft., valamint az Újvidéki Múzeum és a Vajdasági Múzeum.

2018-ban célunk az, hogy a könyvkötői kézimunkát kiegészítsük két nélkülözhetetlen eszközzel, ami lehetővé tenné a rövid előállítási határidők betartását (a legminőségesebb keménykötésű könyvek esetében ez csak hat nap). További tervünk a házunkban székelő Akademska Knjiga kiadó könyveinek nyomtatása is, ami az említett határidők miatt eddig nem volt lehetséges. Ez jelemntős előrelépést jelenthet nem csak a nyomdára nézve, de az egész házunkra is, hiszen idén az Akademska Knjiga lett az év kiadója a Belgrádi Nemzetközi Könyvkiállításon.

TANKÖNYVEK, KÖNYVEK,BROSURÁK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
TANKÖNYVEK	20,350	/	/	/
BROSURÁK	25,200	30,000	25,500	30,000
KEMÉNYFED. KÖNYVEK	2,000	4,500	4,500	5,000
ÖSSZESEN	47,550	34,500	30,000	35,000

## Bélyegnyomtatás

Majdnem 40 éve, pontosan 1978-ban állítottuk elő az első postabélyeget a Forum nyomdában, siknyomás technológiában, 11/3 fogazással és klasszikus reprofotográfiai színbontással, Đura Jakšić költő, festő halálának 100-ik évfordulója alkalmából. Azóta is nyomdánkban készítjük a Srbija Pošte szebbnél szebb bélyegeit, valamint rajtuk kívül a Pošta Republike Srpske és Pošta Crne Gore bélyegeit is mi nyomtatjuk. Nyomdánk jelentős megrendelője a Szerb Pravoszláv Egyház is, részükre az idei évben 7,6 millió postabélyeget készítettünk. Technikai szempontból a pénznyomtatás után, a postabélyeg nyomtatása következik, ami azt bizonyítja, hogy nyomdánk a legigényesebb termékeket is elő tudja állítani.

BÉLYEGNYOMTATÁS	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
DOPLATNE MARKE	8,350,000	8,350,000	9,850,000	9,800,000
REDOVNE MARKE	1,800,000	8,400,000	9,200,000	9,000,000
PRIGODNE MARKE	1,000,000	920,000	400,000	2,700,000
KARNET	10,000	35,000	30,000	35,000
BLOK MARKE	65,000	105,000	65,000	90,000
MAXIMUM KARTA	2,460	4,170	2,040	3,500
KOVERTE	32,500	37,000	32,000	37,000
ÖSSZESEN	11,259,960	17,851,170	19,579,040	21,665,500



A folyamatos technológiai fejlesztés elkerülhetetlen, így a jövő évben ezt újítani szeretnénk a PrePress (előkészítés) szegmentumában, új CtP rendszer (Computer to Plate) alkalmazásával. A szakembereink kiképzése sem hanyagolható el, sőt folyamatos, annak a jó együttműködésnek köszönve ami az Újvidéki Műszaki Egyetemmel valósult meg. Ezt a jövőben is szeretnénk folytatni, szakembereink állandó részvételét a megszervezett tanfolyamokon, szemináriumokon és nyomdaipari kiállításokon.

### Szórakoztató és hivatalos kiadványok

Nyomdánk évtizedek óta szolgáltatást nyújt a szórakoztató kiadványok nyomtatásában. Ez már hagyománnyá vált. Ami a példányszámot és a termékskálát illeti, piacvezetők vagyunk. A rotációs gépeknek és a gyors gyűjtő-, varró- és vágógépeknek köszönhetően kellő minőségű, naprakész termékeket tudunk előállítani. Legjelentősebb vevőink továbbra is az En-Press, Marketprint, MB comerce és a Skandi Press.

SZÓRAKOZTATÓ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
		3,600,500	3,344,000	3,400,000

HIVATALOS KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
		40,500	45,000	45,000

AKSZIDENS NYOMTATVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2015	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2016	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017	TERVEZETT 2018
	SZOROLAPOK, PLAKATOK, NAPTÁROK, BELÉPŐJEGYEK STB.	850,000	600,000	600,000

## Beruházások a 2018. évben

### A két üzemrészleg egyesítése

A termelési folyamatok ma két üzemrészlegben folynak, ezek egymástól 4 km távolságra helyezkednek el. Az egyik részleg a Magyar Szó Lapkiadó Kft. székhelyén üzemel, Újvidék szűk központjában, a másik részleg pedig Újvidék Telep városrészében épült ki. A két részleg munkájának összehangolása évek óta többletkiadással jár, hiszen állandó jelleggel biztosítanunk kell a két részleg közötti anyagmozgatást. Mindez a termelési folyamatok hatékonyságának csökkenését és annak akadályozását, lassítását eredményezi. Ennek függvényében indokolt a két üzemrészleg egyesítése a telepi városrészben. Az üzemrészlegek egy fedél alá hozása mindkét egységben építőipari befektetéseket feltételeznek. A beruházás több szempontból megalapozott: elsősorban jelentősen megkönnyíti a munkaszervezést, az anyagmozgatást a két egység között, másodsorban az emberi erőforrás tekintetében is megtakarítást jelent, végül pedig a nyomdagépezet fokozatos és tervszerű áttelepítésével jelentős terület szabadul fel a vállalat székházában, ahol jobb munkakörülményeket teremtünk dolgozóinknak, de az épület jelenlegi és jövőbeni bérlőinek, felhasználóinak is. Ezenfelül a nyomdai infrastruktúra egy fedél alá hozása kihat a minőség javulására, ezáltal biztosítja a vevők megőrzését és újak bevonását, ezzel párhuzamosan pedig bevételnövekedést és várható stabil gazdálkodást eredményez. Versenyképességünket nagymértékben diktálják a piaci feltételek. A nyomdaipari pozíciónk megtartásához a felszerelések és az emberi erőforrások állandó fejlesztésére van szükség, így ebben az ágazatban a talpon maradás elsődleges feltétele a nélkülözhetetlen nyomdagépek beszerzése is.

# Pénzügyi munkaterv

## Eredménymérleg

2018-as évre 401 526 000.00 dinár összbevételt és 399 350 000,00 dinár összráfordítást terve-  
zünk. A terv szerint az adózás előtti eredmény 2 176 000,00 dinár nyereséget tesz ki.

	2017. ÉVI TERV	2018. ÉVI TERV	2018. ÉVI TERV / 2017. ÉVI TERV %-BAN
<b>Összbevételek</b>	<b>389,900,000.00</b>	<b>401,526,000.00</b>	102.98%
<b>Összráfordítások</b>	<b>388,250,000.00</b>	<b>399,350,000.00</b>	102.86%
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>1,650,000.00</b>	<b>2,176,000.00</b>	131.88%

A következő táblázatban az egész cég eredménymérlege van kimutatva, és a részlegek eredménymérlegei is külön-külön:

60	1. Bevételek az eladásból	200			200
61	2. A termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek	84,950	162,300		247,250
62	3. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	3,000			3,000
630	4. Saját termelésű készletek állománynövekedése				0
631	5. Saját termelésű készletek állománycsökkenése				0
64	6. Donációk, dotációk és hasonló bevételek.	101,919	2,494	25,863	130,276
65	7. Egyéb üzleti bevételek (bérbeadásból való bevételek)		3,000	9,000	12,000
	<b>II ÜZLETI RÁFORDÍTÁSOK (208 do 212)</b>	<b>118,200</b>	<b>218,100</b>	<b>56,150</b>	<b>392,450</b>
50	1. Eladott áru beszerzési ára	0			0
51	2. Anyagköltség	12,500	134,000	11,000	157,500
52	3. Személyi jellegű ráfordítások	90,900	67,250	31,600	189,750
54	4. Értékvesztés és tartalékolás	1,000	7,500	3,000	11,500
53 i 55	5. Egyéb üzleti ráfordítások	13,800	9,350	10,550	33,700
	<b>III ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (201 - 207)</b>	<b>71,869</b>	<b>-50,306</b>	<b>-21,287</b>	<b>276</b>
66	<b>V PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>		0	0	0
56	<b>VI PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>		600	0	600
67 i 68	<b>VII EGYÉB BEVÉTELEK</b>	350	8,600	50	9,000
57 i 58	<b>VIII EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	1,000	200	5,300	6,500
	<b>IX SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>	<b>71,219</b>	<b>-42,506</b>	<b>-26,537</b>	<b>2,176</b>
	<b>B.A RENDKÍVÜLI ESEMÉNYEK</b>				
69	I RENDKÍVÜLI BEVÉTEL		0	0	0
59	II RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁS	0	0	0	0
	III EREDMÉNY A RENDKÍVÜLI ESEMÉNYEK ALAPJÁN(221 - 222)	0	0	0	0
	<b>V. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY BELSŐ KÖLTSÉGEK NÉLKÜL</b>	<b>71,219</b>	<b>-42,506</b>	<b>-26,537</b>	<b>2,176</b>
	D. ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETSÉG - ELHALASZTOTT ADÓTERHEK			700.00	700.00
	<b>Đ. ADÓZOTT EREDMÉNY (225 - 227)</b>	<b>71,219</b>	<b>-42,506</b>	<b>-27,237</b>	<b>1,476</b>
	Nyomda által számlázott költségek	57,500	57,500		
	A szakszolgálat nettó eredményének 50%	-13,618	-13,619		
	<b>Nettó eredmény</b>	<b>101</b>	<b>1,375</b>		<b>1,476</b>

Az üzleti bevételek 392,72 millió dinárra vannak tervezve, a ráfordítások pedig 392,45 millió dinárra.

Az üzleti bevételek legnagyobb tétele a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek 247,25 millió dinár, a donációk, dotációk és hasonló bevételek pedig 130,27 millió dinár. Egyéb üzleti bevételek (bérbeadásból való bevételek) 12 millió dinár, a saját előállítású eszközök aktivált értéke (tiszteletpéldányok) pedig 3 millió dinár. Az áru eladásából tervezett bevételek 200 ezer dinárra tehetők.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele a személyi jellegű ráfordítások 189,75 millió dinárra, az anyagköltségek pedig 157,5 millió dinárra tervezhetők. Egyéb üzleti ráfordításokra 33,7 millió dinárt terveztünk, a várható értékvesztés 11,5 millió dinár.

A terv kidolgozásakor pénzügyi bevételt nem terveztünk, a pénzügyi ráfordítás pedig 0,6 millió dinárra tehető. Ezt a két tételt a cég pénzügyi műveletei mellett a Szerb Nemzeti Bank és a pénzügyi piac hatásai is befolyásolják. Egyéb bevételeket 9 millió dinár nagyságában terveztünk, a ráfordításokat pedig 6,5 millió dinárban.

A terv szerint a szokásos vállalkozási eredmény 2,17 millió dinár lesz.

A rendkívüli események tételei nem tervezhetők.

Adózás előtti eredmény a terv szerint 2,17 millió dinár nyereség, az adózás utáni eredmény pedig 1,47 millió dinár nyereség.

A Magyar Szó szerkesztőségének nettó eredménye 101 ezer dinár a terv szerint, a Forum Nyomda eredménye pedig 1,37 millió dinár.

A nyomda által tervezett nyomtatási költségek a szerkesztőség iránt 57,5 millió dinárra rúgnak.

# Részlegek – pénzügyi tervek

## A szerkesztőség

A lenti táblázatban látható a szerkesztőség 2018-ra tervezett bevételi struktúrája:

	2017	2018	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	202,950,000.00	190,219,000.00	93.73%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	300,000.00	0.00	0.00%
604 - Árueledásból megvalósított bevételek a hazai piacon	300,000.00	0.00	0.00%
605 - Árueledásból megvalósított bevételek a külföldi piacon	0.00		
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ELADÁSÁBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	85,850,000.00	84,950,000.00	98.95%
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek	0.00	200,000.00	
613 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614 - A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	83,850,000.00	81,500,000.00	97.20%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	2,000,000.00	3,250,000.00	162.50%
<b>62 - SAJÁT ELŐÁLLÍTÁSÚ ESZKÖZÖK ÉS ÁRU AKTIVÁLT ÉRTÉKÉBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
<b>63 - SAJÁT TERMELÉSŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése			
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	113,500,000.00	101,919,000.00	89.80%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT	100,000,000.00	89,919,000.00	89.92%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	12,500,000.00	12,000,000.00	96.00%
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek	1,000,000.00		0.00%
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek			
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbséget			
664 - Váltózáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	300,000.00	350,000.00	116.67%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség	300,000.00	350,000.00	116.67%
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek			
<b>68 - VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK ÉRTÉKÉNEK ÖSSZEANGOLÁSÁBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
683 - Hosszú távú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követelésigazításból származó bevételek			
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
691 - Bevétel, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A szerkesztőség összbevételét 190 219 000,00 dinárra terveztük. Ebből az üzleti bevétel 189 869 000,00 dinár, az egyéb bevételek pedig 350 000,00 dinár.

Az üzleti bevételek két nagy forrásból származnak, a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek 84 950 000,00 dinár, a donációk, dotációk és hasonló bevételekből pedig 101 919 000,00 dinár.

A 61 számlacsoport összesen 84 950 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 614 – A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek 81 500 000,00 dinár (lapeladás 53 000 000,00, hirdetésből 23 500 000,00, a Vajdaság AT hivatalos lapjából megvalósított bevételek – 1 500 000,00 dinár, egyéb kiadványokból megvalósított bevételek – 3 500 000,00).
- 615 – Export – 3 250 000,00 dinár.

A lenti táblázatban látható a szerkesztőség 2018-ra tervezett ráfordítási struktúrája:

	2017	2018	%18/17
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	114.900.000.00	119.000.000.00	103.57%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	200.000.00	0.00	0.00%
501 - Az eladott áru beszerzési értéke	200.000.00	0.00	0.00%
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	5.000.000.00	12.500.000.00	250.00%
511 - Anyagi költségek			
512 - Egyéb anyagi költségek	2.500.000.00	10.000.000.00	400.00%
513 - Üzemanyag- és energia költségek	2.500.000.00	2.500.000.00	100.00%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	85.650.000.00	90.900.000.00	106.13%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó D) utáni költségek	55.250.000.00	58.425.000.00	105.75%
521 - Járulékok utáni költségek	10.000.000.00	10.575.000.00	105.75%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó	6.500.000.00	6.000.000.00	92.31%
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak	8.500.000.00	10.500.000.00	123.53%
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	0.00		#DIV/0!
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT			
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	5.400.000.00	5.400.000.00	100.00%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	10.950.000.00	7.600.000.00	69.41%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek			
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	5.700.000.00	3.000.000.00	52.63%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	1.500.000.00	1.000.000.00	66.67%
533 - Bérleti költségek	1.000.000.00	750.000.00	75.00%
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek	900.000.00	1.000.000.00	111.11%
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	1.850.000.00	1.850.000.00	100.00%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	1.500.000.00	1.000.000.00	66.67%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	1.500.000.00	1.000.000.00	66.67%
545 - Tartalékolás (munkaviszony megszüntetési ráfordítás)			
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás			
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	8.700.000.00	6.000.000.00	68.97%
550 - Nem a temeléssel összekötött szolgáltatások költségei	3.500.000.00	1.250.000.00	35.71%
551 - Reprezentációs költségek	3.900.000.00	3.900.000.00	100.00%
552 - Biztosítási prémium költségei	100.000.00	50.000.00	50.00%
553 - Fizetési forgalmi költségek			
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	900.000.00	500.000.00	55.56%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	300.000.00	300.000.00	100.00%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	
562 - Kamatok			
563 - Negatív árfolyamkülönbözlet			
564 - Vahitazáradékból eredő ráfordítások			
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	2.500.000.00	800.000.00	32.00%
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek			
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	2.500.000.00	800.000.00	
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	400.000.00	200.000.00	50.00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyagtarték értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	400.000.00	200.000.00	50.00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	
590 - Gubítak poslovanja koje se obustavlja			
591 - Ráfordítások, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			



A 2018. évre vonatkozó munka- és pénzügyi tervA tervezett ráfordítás összege 119 000 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 118 000 000,00 dinárra terveztük, az egyéb ráfordításokat pedig 1 000 000,00 dinárra. Ezek a tételek más jogi személyek által számlázott ráfordítások.

Emellett a belső ráfordítások, a nyomda által számlázott nyomtatási költségeket 57 500 000,00 dinárra terveztük.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele a személyi jellegű ráfordítások, amelyek 90 900 000,00 dinárt tesznek ki.

Az 52 számlacsoport összesen 90 900 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 520 meg 521 – Fizetések és járulékok – 69 000 000,00 dinár.
- 520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I) utáni költségek – 58 425 000,00 dinár.
- 521 – Járulékok utáni költségek – 10 575 000,00 dinár.
- 522 – Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség, lapkihordók – 6 000 000,00 dinár.
- 523 – Szerzői szerződés szerinti térítési költségek, tiszteletdíjasok – bruttó összeg 10 500 000,00 dinár.
- 529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj és egyéb) – 5 400 000,00 dinár.

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 13 600 000,00 dinár, az anyagköltség 12 500 000,00 dinár, értékvesztés és tartalékolás 1 000 000,00 dinár.

A bevételek és ráfordítások összevetése után 101 000 dinár bruttó nyereséget.

## A nyomda

A lenti táblázatban látható a nyomda 2018-ra tervezett bevételi struktúrája:

	2017	2018	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	177,400,000.00	176,394,000.00	99.43%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
604 - Árueledásból megvalósított bevételek a hazai piacon			
605 - Árueledásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ELADÁSÁBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	164,050,000.00	162,300,000.00	98.93%
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek	8,500,000.00	7,800,000.00	91.76%
613 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614 - A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	152,000,000.00	150,500,000.00	99.01%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	3,550,000.00	4,000,000.00	112.68%
<b>62 - SAJÁT ELŐÁLLÍTÁSÚ ESZKÖZÖK ÉS ÁRU AKTIVÁLT ÉRTÉKÉBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek			
<b>63 - SAJÁT TERMELESŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése			
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	2,494,000.00	83.13%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT			
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb			
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek	3,000,000.00	2,494,000.00	83.13%
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet			
664 - Vahatazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	7,000,000.00	8,000,000.00	114.29%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség	7,000,000.00	8,000,000.00	114.29%
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizettetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek			
<b>68 - VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK ÉRTÉKÉNEK ÖSSZEHANGOLÁSÁBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	350,000.00	600,000.00	171.43%
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
683 - Hosszú távú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követelésekigazításból származó bevételek	350,000.00	600,000.00	171.43%
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
691 - Bevételek, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A nyomda külső összbevételét 176 394 000,00 dinárra terveztük, ebből az üzleti bevétel 167 794 000,00 dinár, az egyéb bevételek pedig 8 600 000,00 dinár.

Az üzleti bevételek legnagyobb részét, 162 300 000,00 dinárt, a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek teszik ki.

A donációkból, dotációkból és hasonló bevételekből 2 494 000,00 dinár várható, az egyéb üzleti bevételekből (bérbeadásból) 3 000 000,00 dinár várható 2018 folyamán.

A 61 számlacsoport összesen 162 300 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 612 – Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek – 7 800 000,00 dinár (tervezett nyomdai szolgáltatások olyan jogi személyeknek, amelyeket az MNT alapított),
- 614 – Nyomdai szolgáltatásból megvalósított bevételek – 150 500 000,00 dinár.
- 615 – Export – 4 000 000,00 dinár.

A nyomdai szolgáltatás belső bevételeként tervezhető 57 500 000,00 dinár, amely a Magyar Szó szerkesztőségének tervezett belső munkákból való bevétel nagysága.

A lenti táblázatban látható a nyomda 2018-ra tervezett ráfordítási struktúrája:

	2017	2018	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	211,000,000.00	218,900,000.00	103.74%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0.00	0.00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke			
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	134,000,000.00	134,000,000.00	100.00%
511 - Anyagi költségek	124,500,000.00	124,500,000.00	100.00%
512 - Egyéb anyagi költségek	4,000,000.00	4,000,000.00	100.00%
513 - Üzenanyag- és energia költségek	5,500,000.00	5,500,000.00	100.00%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	62,200,000.00	67,250,000.00	108.12%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó D) utáni költségek	49,550,000.00	53,400,000.00	107.77%
521 - Járulékok utáni költségek	8,900,000.00	9,600,000.00	107.87%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó			
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjasok			
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek		500,000.00	
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT			
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	3,750,000.00	3,750,000.00	100.00%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	4,950,000.00	6,200,000.00	125.25%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek	500,000.00	500,000.00	100.00%
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	1,000,000.00	1,500,000.00	150.00%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	2,250,000.00	3,000,000.00	133.33%
533 - Bérleti költségek			
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek			
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	7,500,000.00	7,500,000.00	100.00%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	7,500,000.00	7,500,000.00	100.00%
545 - Tartalékolás (munkaviszony megszüntetési ráfordítás)			
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás			
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	1,450,000.00	3,150,000.00	217.24%
550 - Nem a temeléssel összekötött szolgáltatások költségei	700,000.00	1,700,000.00	242.86%
551 - Reprezentációs költségek	300,000.00	300,000.00	100.00%
552 - Biztosítási prémium költségei	50,000.00	50,000.00	100.00%
553 - Fizetési forgalmi költségek			
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	400,000.00	100,000.00	25.00%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek		1,000,000.00	
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	800,000.00	600,000.00	75.00%
562 - Kamatok	0.00		
563 - Negatív árfolyamkülönbözet	80,000.00	100,000.00	125.00%
564 - Vahutazáradékból eredő ráfordítások	720,000.00	500,000.00	69.44%
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek			
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások			
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	100,000.00	200,000.00	200.00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyagtartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	100,000.00	200,000.00	200.00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00		
590 - Gubizak poslovanja koje se obustavja			
591 - Ráfordítások, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A tervezett ráfordítás összege 218 900 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 218 100 000,00 dinárra terveztük, a pénzügyi ráfordításokat 600 000,00 dinárra, az egyéb ráfordításokat pedig 200 000,00 dinárra.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele, az anyagi költségek, 134 000 000,00 dinárt tesznek ki. Az 51 számlacsoport összesen 134 000 000,00 dinár, és a következő tételekből áll:

- 511 – Anyagi költségek – 124 500 000,00 dinár.
- 512 – Egyéb anyagi költségek – 4 000 000,00 dinár.
- 513 – Üzemanyag- és energiaköltségek – 5 500 000,00 dinár.

Nagyság szerint a következő csoport a személyi jellegű ráfordítások, amelyek 67 250 000,00 dinárt tesznek ki.

Az 52 számlacsoport összesen 67 250 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 520 meg 521 – Fizetések és járulékok – 63 000 000,00 dinár.
- 520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I.) utáni költségek – 53 400 000,00 dinár.
- 521 – járulékok utáni költségek – 9 600 000,00 dinár.
- 524 – ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségei – 500 000,00 dinár.
- 529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj és egyéb) – 3 750 000,00 dinár.

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 9 350 000,00 dinár, az értékvesztés és tartalékolás pedig 7 500 000,00 dinár.

A bevételek és ráfordítások összevetése után 1 375 000,00 dinár bruttó nyereséget tervezünk.

# Pénz- és általános ügyek

A lenti táblázatban látható a pénz- és általános ügyek 2018-ra tervezett bevételi struktúrája:

	2017	2018	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	9,550,000.00	34,913,000.00	365.58%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
604 - Árueladásból megvalósított bevételek a hazai piacon			
605 - Árueladásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ELADÁSÁBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek			
613-A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614-A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
615-A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
<b>62 - SAJÁT ELŐÁLLÍTÁSÚ ESZKÖZÖK ÉS ÁRU AKTIVÁLT ÉRTÉKÉBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek			
<b>63 - SAJÁT TERMELÉSŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése			
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	500,000.00	25,863,000.00	5,172.60%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT	0.00		
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	500,000.00	25,863,000.00	5,172.60%
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek			
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	9,000,000.00	9,000,000.00	100.00%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	9,000,000.00	9,000,000.00	100.00%
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet			
664 - Valutazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	50,000.00	50,000.00	100.00%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség			
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek	50,000.00	50,000.00	100.00%
<b>68 - VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK ÉRTÉKÉNEK ÖSSZEHANGOLÁSÁBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
683 - Hosszú távú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követeléskiigazításból származó bevételek			
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
691 - Bevételek, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A pénzügyi és általános részleg összbevételét 34 913 000,00 dinárra terveztük. Ebből az üzleti bevétel 34 863 000,00 dinár, az egyéb bevételek pedig 50 000,00 dinár.

Az üzleti bevételeket (ingatlan bérbeadása) 9 000 000,00 dinárra terveztük, a támogatásokból megvalósított bevételeket 25 863 000,00 dinárra terveztük.

A lenti táblázatban látható a pénz- és általános ügyek 2018-ra tervezett ráfordítási struktúrája:

	2017	2018	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	62,350,000.00	61,450,000.00	98.56%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0.00	0.00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke			
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	11,000,000.00	11,000,000.00	100.00%
511 - Anyagi költségek			
512 - Egyéb anyagi költségek	500,000.00	1,000,000.00	200.00%
513 - Üzenanyag- és energia költségek	10,500,000.00	10,000,000.00	95.24%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	27,950,000.00	31,600,000.00	113.06%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	21,800,000.00	25,000,000.00	114.68%
521 - Járulékok utáni költségek	4,000,000.00	4,500,000.00	112.50%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó			
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak			
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	200,000.00	0.00	0.00%
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT	500,000.00	750,000.00	150.00%
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	1,450,000.00	1,350,000.00	93.10%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	2,300,000.00	2,150,000.00	93.48%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek			
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	500,000.00	500,000.00	100.00%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	1,000,000.00	500,000.00	50.00%
533 - Bérleti költségek		50,000.00	
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek			
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	800,000.00	1,100,000.00	137.50%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	13,800,000.00	3,500,000.00	25.36%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	10,800,000.00	500,000.00	4.63%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	0.00		
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	6,600,000.00	7,900,000.00	119.70%
550 - Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei	2,800,000.00	4,050,000.00	144.64%
551 - Reprezentációs költségek	350,000.00	300,000.00	85.71%
552 - Biztosítási prémium költségei	350,000.00	400,000.00	114.29%
553 - Fizetési forgalmi költségek	600,000.00	550,000.00	91.67%
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	1,300,000.00	1,400,000.00	107.69%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	1,200,000.00	1,200,000.00	100.00%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	100,000.00	0.00	0.00%
562 - Kamatok	100,000.00	0.00	
563 - Negatív árfolyamkülönbözet			
564 - Vahutazáradékból eredő ráfordítások			
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	5,000,000.00	
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek		5,000,000.00	
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felváltott rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	0.00		
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZTÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	600,000.00	300,000.00	50.00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyag tartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	600,000.00	300,000.00	50.00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			



A tervezett ráfordítás összege 61 450 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 56 150 000,00 dinárra terveztük, az egyéb ráfordításokat pedig 5 300 000,00 dinárra.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele, a személyi jellegű ráfordítások, 31 600 000,00 dinár. Az 52 számlacsoport összesen 31 600 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 520 meg 521 – Fizetések és járulékok (bruttó II.) – 29 500 000,00 dinár.
- 520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I.) – 25 000 000,00 dinár.
- 521 – Járulékok – 4 500 000,00 dinár.
- 526 – TJGYT – 750 000,00 dinár.
- 529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj, végkielégítések és egyéb) – 1 350 000,00 dinár.

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 10 050 000,00 dinárt, az anyagi költség 11 000 000,00 dinárt, az értékvesztés és tartalékolás pedig 3 500 000,00 dinárt tesz ki.

A bevételeket és a ráfordításokat fele-fele arányban a szerkesztőség és a nyomda között osztjuk meg 13 618 500,00 dináros tételben.

A lenti táblázatban látható Magyar Szó Lapkiadó Kft. 2018-ra tervezett bevételi struktúrája:

	2017	2018	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	389,900,000.00	401,226,000.00	102.90%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	300,000.00	0.00	
604 - Árueledásból megvalósított bevételek a hazai piacon	300,000.00		
605 - Árueledásból megvalósított bevételek a külföldi piacon	0.00		
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ELADÁSÁBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	249,900,000.00	247,250,000.00	98.94%
610 - Megvalósított bevételek - alapító	0.00		
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek	8,500,000.00	8,000,000.00	
613-A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	0.00	0.00	
614-A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	235,850,000.00	232,000,000.00	98.37%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	5,550,000.00	7,250,000.00	130.63%
<b>62 - SAJÁT ELŐÁLLÍTÁSÚ ESZKÖZÖK ÉS ÁRU AKTIVÁLT ÉRTÉKÉBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek	0.00	0.00	
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
<b>63 - SAJÁT TERMELÉSI KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelési készletek állománynövekedése	0.00		
631 - Saját termelési készletek állománycsökkenése	0.00		
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	116,500,000.00	130,276,000.00	111.82%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT	100,000,000.00	89,919,000.00	89.92%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	12,500,000.00	40,357,000.00	
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek	4,000,000.00		0.00%
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	12,500,000.00	12,000,000.00	150.00%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	12,500,000.00	12,000,000.00	96.00%
659 - Egyéb üzleti bevételek	0.00		
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek	0.00		
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet	0.00		
664 - Vahatazáradék alapú bevételek	0.00		
669 - Egyéb pénzügyi bevételek	0.00		
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	7,350,000.00	8,700,000.00	118.37%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek	0.00		
673 - Anyageladásból származó nyereség	7,300,000.00	8,000,000.00	109.59%
674 - Többletek	0.00		
675 - Leírt követelések megfizetése	0.00		
676 - A szerződésben felvállalt rizkó általi bevételek	0.00		
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek	0.00		
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel	0.00		
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek	50,000.00	700,000.00	1400.00%
<b>68 - VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK ÉRTÉKÉNEK ÖSSZEHANGOLÁSÁBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	350,000.00	300,000.00	85.71%
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek	0.00		
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek	0.00		
683 - Hosszú távú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékének összehangolásából származó bevételek	0.00		
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek	0.00		
685 - Követelésiügazításból származó bevételek	350,000.00	300,000.00	85.71%
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel	0.00		
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
691 - Bevételek, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása	0.00		

Összesen 401 526 000,00 dinár bevételt terveztünk 2018-ra, ami 2,90%-kal nagyobb mint az előző évi.

A 61 számlacsoport összesen 247 250 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 612 – Megvalósított bevételek – kapcsolódó jogi személyek – 8 000 000,00 dinár.
- 614 – A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek 81 500 000,00 dinár (lapeladás 53 000 000,00, hirdetésből 23 500 000,00, a Vajdaság AT hivatalos lapjából megvalósított bevételek – 1 500 000,00 dinár, egyéb kiadványokból megvalósított bevételek – 3 500 000,00).
- 614 – Nyomdai szolgáltatásból megvalósított bevételek – 150 500 000,00 dinár.
- 615 – Export – 7 250 000,00 dinár.

A 62 számlacsoport összesen 3 000 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 621 – Saját előállítású eszközök aktivált értéke – Tiszteletpéldányok – 3 000 000,00 dinár.

A 64 számlacsoport összesen 130 276 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 640 – Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek – 130 276 000,00 dinár.

Donáció -Bethlen Gábor Alap-2017-PVR	25 863 000,00
Donáció -Bethlen Gábor Alap-2018	12 000 000,00
Donáció -Bethlen Gábor Alap-2010-PVR	2 494 000,00
Vajdaság AT szubvenció	89 919 000,00
Összesen 640	130 276 000,00

A 65 számlacsoport összesen 12 000 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 650 – Bérleti díjból megvalósított bevételek – 12 000 000,00 dinár.

A 67 számlacsoport összesen 8 700 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 673 – Anyageladási nyereség – 8 000 000,00 dinár.
- 679 – Egyéb, be nem sorolt bevételek – 700 000,00 dinár.

A 685 számlacsoport összesen 300 000,00 dinárt tesz ki.

A lenti táblázatban látható a Magyar Szó Lapkiadó Kft. 2018-ra tervezett ráfordítási struktúrája:

	2017	2018	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	388,250,000.00	399,350,000.00	102.86%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	200,000.00	0.00	0.00%
501 - Az eladott áru beszerzési értéke	200,000.00		0.00%
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke	0.00		
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	150,000,000.00	157,500,000.00	105.00%
511 - Anyagi költségek	124,500,000.00	124,500,000.00	100.00%
512 - Egyéb anyagi költségek	7,000,000.00	15,000,000.00	214.29%
513 - Üzemanyag- és energia költségek	18,500,000.00	18,000,000.00	97.30%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	175,800,000.00	189,750,000.00	107.94%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	126,600,000.00	136,825,000.00	108.08%
521 - Járulékok utáni költségek	22,900,000.00	24,675,000.00	107.75%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó	6,500,000.00	6,000,000.00	92.31%
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak	8,500,000.00	10,500,000.00	123.53%
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	200,000.00	500,000.00	250.00%
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek	0.00	0.00	
526 - TJGYT	500,000.00	750,000.00	150.00%
529 - A foglalkoztatottnak járó egyéb kifizetések	10,600,000.00	10,500,000.00	99.06%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	18,200,000.00	15,950,000.00	87.64%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek	500,000.00	500,000.00	100.00%
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	7,200,000.00	5,000,000.00	69.44%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	4,750,000.00	4,500,000.00	94.74%
533 - Bérleti költségek	1,000,000.00	800,000.00	80.00%
534 - Kiállítások költségei	0.00	0.00	
535 - Reklám és propaganda költségek	900,000.00	1,000,000.00	111.11%
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	3,850,000.00	4,150,000.00	107.79%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	22,800,000.00	12,000,000.00	52.63%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	12,000,000.00	11,500,000.00	95.83%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	10,800,000.00	500,000.00	4.63%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	0.00	0.00	
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	16,750,000.00	17,050,000.00	101.79%
550 - Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei	7,000,000.00	7,000,000.00	100.00%
551 - Reprezentációs költségek	4,550,000.00	4,500,000.00	98.90%
552 - Biztosítási prémium költségei	500,000.00	500,000.00	100.00%
553 - Fizetési forgalmi költségek	600,000.00	550,000.00	91.67%
554 - Tagdíj költségek	0.00		
555 - Adó költségek	2,600,000.00	2,000,000.00	76.92%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	1,500,000.00	2,500,000.00	166.67%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	900,000.00	600,000.00	66.67%
562 - Kamatok	100,000.00	0.00	0.00%
563 - Negatív árfolyamkülönbözet	80,000.00	100,000.00	125.00%
564 - Váhtazaradékból eredő ráfordítások	720,000.00	500,000.00	69.44%
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások	0.00	0.00	
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	2,500,000.00	5,800,000.00	232.00%
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek	0.00	5,000,000.00	
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség	0.00		
574 - Hiány	0.00		
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások	0.00		
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás	0.00		
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások	0.00		
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	2,500,000.00	800,000.00	32.00%
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	1,100,000.00	700,000.00	63.64%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése	0.00		
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése	0.00		
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése	0.00		
584 - Áru és anyag tartalék értékvesztése	0.00		
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	1,100,000.00	700,000.00	63.64%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése	0.00		
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	
590 - Gubikak poslovanja koje se obustavija	0.00		
591 - Ráfordítások, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása	0.00		

Az összráfördítást 399 350 000,00 dinárra terveztük, ami 2,86%-kal nagyobb mint az előző évi. Az 51 számlacsoport összesen 157 500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 511 – Anyagi költségek – 124 500 000,00 dinár.
- 512 – Egyéb anyagi költségek – 15 000 000,00 dinár.
- 513 – Üzemanyag- és energiaköltségek – 18 000 000,00 dinár.

Az 52 számlacsoport összesen 189 750 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 520 meg 521 – Fizetések és járulékok (bruttó II.) – 161 500 000,00 dinár.
- 520 – Fizetések és fizetéstérítések (bruttó I.) – 136 825 000,00 dinár.
- 521 – Járulékok – 24 675 000,00 dinár.
- 522 – Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség – lapkihordók – 6 000 000,00 dinár.
- 523 – Szerzői szerződés szerinti térítési költségek, tiszteletdíjasok – 10 500 000,00 dinár.
- 524 – Ideiglenes jellegű munkavállalói szerződések térítési költségei – 500 000,00 dinár.
- 526 – TJGYT – 750 000,00 dinár.
- 529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj, végkielégítések és egyéb) – 10 500 000,00 dinár.

Az 53 számlacsoport összesen 15 950 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 530 – A teljesítménykidolgozási költségek – 500 000,00 dinár.
- 531 – PTT és szállítási szolgáltatások költségei – 5 000 000,00 dinár.
- 532 – Karbantartási szolgáltatások költségei – 4 500 000,00 dinár.
- 533 – Bérleti költségek – 800 000,00 dinár.
- 535 – Reklám- és propagandaköltségek – 1 000 000,00 dinár.
- 539 – Ügynökségi szolgáltatási költségek – 4 150 000,00 dinár.

Az 54 számlacsoport összesen 12 000 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 540 – Amortizáció – 11 500 000,00 dinár.
- 549 – Egyéb hosszú távú tartalékolás – 500 000,00 dinár.

Az 55 számlacsoport összesen 17 050 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 550 – Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei – 7 000 000,00 dinár.
- 551 – Reprezentációs költségek – 4 500 000,00 dinár (ebből 3 millió dinár a tiszteletpeldányok értéke).
- 552 – Biztosítási prémium költségei – 500 000,00 dinár.
- 553 – Fizetési forgalmi költségek – 550 000,00 dinár.
- 555 – Adóköltségek – 2 000 000,00 dinár.
- 559 – Egyéb, nem anyagi jellegű költségek (helyi illetékek) – 2 500 000,00 dinár.

Az 56 számlacsoport összesen 600 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 563 – Negatív árfolyam-különbözet – 100 000,00 dinár.
- 564 – Valutaátváltás negatív értéke – 500 000,00 dinár.

Az 57 számlacsoport összesen 5 800 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 570 – A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek – 5 000 000,00 dinár.
- 579 – Egyéb, nem említett ráfordítások – 800 000,00 dinár.

Az 58 számlacsoport összesen 700 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 585 – A követelések és a rövid távú pénzügyi befektetések értékvesztése – 700 000,00 dinár.

## Pénzügyi és számviteli tevékenységek

1. A projektálási – műszaki dokumentáció rendelkezésre bocsátása a Bethlen Gábor Alap által támogatott projektek kivitelezésének megkezdése céljából, valamint a befektetés adminisztratív követése a munkahelyi biztonság, tűzvédelem, környezetvédelem, általános forgalmi adóról szóló törvény, számvitelről szóló törvény, jövedelmi adóról szóló törvény és a hármasszerződés alapján kapott eszközök pénzügyi elszámolás szempontok alapján.
2. A szoftver módosítása az általános forgalmi adóról szóló törvényben történt változások alapján, azaz a hatályba lépő jogszabályok által meghatározott ÁFA formai, tartalmi és nyilvántartásvezetési módja, valamint az ÁFA elszámolásának formai és tartalmi áttekintése szerint.
3. Az IPOS szoftver módosítása a terjesztőosztály részére, a Terjesztés modulban, összekapcsolás a régi program részeivel, a hatékonyabb munkavégzés céljából.
4. Összehangolás a felülvizsgált Nemzetközi Számviteli Standarddal (MRS40) – Befektetési célú ingatlan standard alapján a bekerülési érték módszert kell alkalmazni 11 objektumra, amelyek bérebe vannak adva vagy bérbeadásra szántuk. Az ajánlatok begyűjtése folyamatban van.
5. A munkáltatók képzése, a munkafeladatok rugalmasabb elvégzése céljából és hatékonyabb munkavégzés, más munkakörbe tartozó feladatok elvégzésekor szükség szerinti helyettesítés esetén.

# **A jogi, emberi erőforrások és általános ügyek osztályának 2018-as évre vonatkozó munkaterve**

## **A vállalatot érintő jogszabályok, valamint a munkaviszonyból eredő jogok és kötelezettségek végigkövetése**

A jogi, emberi erőforrások és általános ügyek osztálya minden évben kiemelt figyelemmel követi végig a vállalatot érintő jogszabályokat, valamint a munkaviszonyból eredő jogok és kötelezettségek betartására is nagy hangsúlyt fektet. Az elkövetkező évben ezen gyakorlatot is szorgalmazni fogja, hiszen a jogi folyamatok alakulása és alkalmazása az osztály elsődleges feladata.

## **A közpénzek felhasználóinál az új foglalkoztatottak és a kiegészítő munkaerő alkalmazásának jóváhagyási eljárásáról szóló rendelet**

A közpénzek felhasználóinál az új foglalkoztatottak és a kiegészítő munkaerő alkalmazásának jóváhagyási eljárásáról szóló rendelet, az előrejelzések szerint, továbbra is érvényben marad. A rendelettel összhangban a Magyar Szó Lapkiadó Kft. a valós szükségleteinek megfelelően, a megadott határidőkben kérvényezni fogja a kiegészítő munkaerő jóváhagyását, a megnövekedett munka elvégzéséhez szükséges munkatársak alkalmazásának engedélyezését és azoknak a munkatársaknak a határozatlan időre való munkába állítását, akik nélkülözhetetlenek a vállalat zavartalan működésének biztosítása szempontjából.

## **A közszférában dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló törvény**

A közszférában dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló törvénnyel összhangban a Vajdaság Autonóm Tartomány rendszeréhez tartozó dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló tartományi rendelet alapján a Magyar Szó Lapkiadó Kft.-nek 185 határozatlan időre alkalmazott dolgozója lehetett ezidáig. Az elkövetkező, 2018-as évben is figyelemmel kísérjük a tartományi szervek erre vonatkozó rendeletét és azzal összhangban járunk el.

## **A közbeszerzésekről szóló törvény**

Vállalatunk, a Közbeszerzésekről szóló törvény rendeleteit tiszteletben tartva, nagy figyelmet fordít a közbeszerzési eljárások szakszerű lefolytatására. A 2018-as évben megoldást kell találnunk a külső munkatársak (újságkihordók, hirdetést begyűjtők) alkalmazására is, a Közbeszerzési törvénnyel összhangban.



### **Bírósági eljárások**

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. 2016-ban meghozott munkahelyi besorolásáról szóló szabályzata alapján a deszk Szabadkáról visszakerült Újvidékre. Az új szabályzat értelmében átrendeződtek a munkahelyi beosztások a Magyar Szó szerkesztőségén belül, így azoknak a munkatársaknak, akik nem kívánták Újvidéken folytatni a munkájukat, végkielégítés mellett megszűnt a munkaviszonyuk a vállalatban. Az ebből eredő munkajogi bírósági eljárások nagy része 2017-ben már befejeződött, ám a még folyamatban lévő eljárások minél sikeresebb lefolytatására a jogi osztály a 2018-as évben is nagy hangsúlyt fektet.

### **Beruházások**

A Magyar Kormány támogatásának köszönhetően vállalatunk székházának felújítása megkezdődött a szükséges tender kidolgozásával. A székház felújítása mellett a nyomdánk két üzemszervezetének egyesítése az elkövetkező év legnagyobb kihívása lesz a vállalat vezetősége számára. Az üzemszervezetek egy fedél alá hozása mindkét egységben építőipari befektetéseket jelentenek. A beruházásokhoz szükséges dokumentációk határidőben történő beszerzését, a tenderek kidolgozását, az előírásoknak megfelelő lépések megtételét a jogi osztály hozzáértése kell hogy kísérelje.

### **Kollektív szerződés**

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. igazgatónöje és a vállalatban tevékenykedő két reprezentatív szakszervezet képviselője 2017. február 10-én újra aláírták a foglalkoztatottak munkahelyi jogait és kötelezettségeit összefoglaló kollektív munkaszerződést, két évre.

### **Irattári selejtezés**

Vállalatunk 25 év után hozzálátott az irattári selejtezés lebonyolításához, a Vajdasági Irattár munkatársai által. Az irattári selejtezés a 2018-as évben is aktuális lesz, aminek végigkísérése a jogi, emberi erőforrások és általános ügyek osztályának a feladata.

# A minőségügyi, védelmi és biztonsági osztály 2018. évre vonatkozó munkaterve

## **Biztonsági szolgálat**

A magánbiztonsági szolgáltatásról szóló törvény (A SZK Hivatalos Közlönye, 104/2013. és 42/2015. szám) értelmében mindazoknak a jogi személyeknek, akik az objektumvédelem belső formáját alkalmazzák, vagyis a saját alkalmazottaik látják el az épület önvédelmi tevékenységeit (portások), megfelelő engedéllyel (licenccel) kell rendelkezniük.

A törvény szabályozza az épületek biztonságának és védelmének ellátására irányuló feladatok elvégzésének módját, a természetes és jogi személyek feladatait és munkáját a magánbiztonság területén, valamint a szükséges engedélyek megszerzésének feltételeit.

Az engedély megszerzésének egyik elengedhetetlen feltétele, hogy a fizikai és technikai védelmet végző alkalmazottak, valamint a biztonsági szolgálat vezetője, befejezzék a személy- és vagyonőri tanfolyamot, a meghatalmazott oktatási központban.

A szolgálat köteles a szervezési és ellenőrzési funkciókkal összhangban működni, és ezeknek a feladatoknak a végrehajtását a munkahelyi besorolásról meghozott belső szabálykönyvben is elő kell irányozni, a munkaköri feladatok pontos meghatározásával. A biztonsági szolgálat munkatársai kötelesek az előírt munkaruhát viselni, amelyen fel van tüntetve a vállalat jele, amely szintén a vállalat belső aktusával van definiálva. A törvény előírja továbbá az önvédelmi tevékenység engedélyezésének kötelezettségét a jogi személyek számára is.

A biztonsági szolgáltatások részét képezik a technológiai védelmi rendszerek is, például a videorendszer, a riasztórendszerek, a jelenlét-ellenőrzés, így a törvény rendelkezései ezekre a területekre is vonatkoznak. Pontosán elő vannak írva ezeknek a rendszereknek a telepítését megelőző folyamatok (az épület besorolásával összhangban). A technológiai védelmi rendszerek felhasználói, akik rendelkeznek korábban telepített rendszerekkel, kötelesek a már meglévő rendszereket összhangba hozni az előírásokkal, és a törvénnyel meghatározott módon karbantartani. Ezen rendszerek karbantartását, összeszerelést, üzembehelyezését és a rendszer felhasználóinak képzését kizárólag engedéllyel rendelkező jogi személyek vagy a Belügyminisztérium meghatalmazásával rendelkező vállalkozók végezhetik.

A Mišić vajda 1. alatt levő épületben jelenleg 13 kamera üzemel, amelyek az épület stratégiai pontjaihoz vannak telepítve. További három kamera telepítésével fedeznénk az utcai oldalról a teherkapu bejáratát, az utcai bejárat fő bejáratát és az étterem Mišić vajda 3. alatti utcai bejáratát.

## **Tűzvédelem**

Az előttünk álló időszakban a Laza Nančič 47. alatt elhelyezkedő nyomdarészleg újjáépítésének megtervezése és kiépítése folyamán szükséges lesz a tűzvédelmi törvény előírásainak megfelelően eljárni. A tűzvédelmi projekt elkészítését, amely a létesítmény kiépítéséhez, korszerűsítéséhez és újjáépítéséhez szükséges műszaki tervdokumentáció szerves részét képezi, kizárólag olyan jogi személy végezheti, aki rendelkezik minisztériumi felhatalmazással és megfelelő engedélyekkel. A műszaki tervdokumentációra a minisztérium jóváhagyását kell kérni.

A tűzveszély alapján a Magyar Szó Lapkiadó Kft. a második osztályba sorolható, ezért köteles megszervezni a tűzvédelmi megelőző intézkedéseket, és állandó biztonsági szolgálatról, megfelelő számú tűzvédelmi szakmai vizsgát tett alkalmazottról, megfelelő felszerelésről, tűzoltó készülékekről kell gondoskodnia. Annak érdekében, hogy minden műszakban legyen legalább egy alkalmazott, aki megfelel a tűzvédelmi törvény előírásainak, szükséges további alkalmazottakat felvenni, akik sikeresen szerepeltek a tűzvédelmi szakmai vizsgán.

A 2017. évben lecserélték a régi típusú tűzoltó készülékeket korszerűbb készülékekre, amelyek a régiekkel ellentétben állandó nyomás alatt vannak. A tűzoltó készülékek üzemképességének ellenőrzésére rendszeresen sor kerül a törvény által előírt határidők szerint.

Minden évben el kell végezni a transzformátorállomások felülvizsgálását, a rendszer biztonsága, valamint a részlegek folyamatos és akadálymentes elektromosenergia-ellátásának szavatolása érdekében.

A Laza Nančič 47. alatt elhelyezkedő nyomdarészlegben továbbra sincs füstérzékelő és tűzjelző rendszer, melynek felszerelése a portásslétezésben bekövetkezett átszerveződés miatt még indokoltabbá és szükségesebbé vált. A nyomdarészleg újjáépítésének megtervezése és kiépítése folyamán a tervdokumentációban szükséges előírni a füstérzékelő rendszer telepítését, lehetőség szerint olyan berendezéssel, amely automatikus tűzoltó elemekkel is ellátott.

A Mišič vajda 1. alatti épületben telepített füstérzékelő és tűzjelző rendszert 1969-ben szerelték fel. A karbantartásához szükséges alkatrészeket már nem lehet beszerezni a gyártótól, ezért a központ üzemképessége és megbízható működése kérdésessé vált. Meg kell tervezni a berendezés és a tűzjelzők korszerűsítését és lecserélését egy új típusú rendszerre, amely megfelel a jelenlegi tűzvédelmi szabványoknak és követelményeknek.

## **Magasnyomású edények, kompresszorok**

A magasnyomású edények (kompresszorok) ellenőrzése magában foglalja az edények külső és belső vizsgálatát, valamint az edények nyomás alatti vizsgálatát az erre felhatalmazott intézmény által. Az első részlegben 2, a második részlegben pedig 3 magasnyomású edény van, amelyeknek ellenőrzését rendszeresen el kell végezni. A következő évben az edények külső vizsgálata van soron, valamint a biztonsági szelepek ellenőrzése.

### **Környezetvédelem:**

A jövő évi cél, hogy a nyomdarészlegben csökkentsük a munkafolyamatok során keletkezett veszélyes hulladék mennyiségét. Az előhívó folyadékból keletkező veszélyes hulladékot 5%-kal, a veszélyes anyagokkal szennyezett törlőkendők mennyiségét 6%-kal, a szennyezett csomagolási hulladékot 10%-kal, valamint a festékek és lakkok eltávolításából származó folyékony hulladék mennyiségét 10%-kal.

A szelektív hulladékgyűjtés 2018-ban is folytatódik. Megtörtént a PET-palackok gyűjtőhelyének megjelölése, és a szerződést kötöttünk a gyűjtőközponttal. A Čep za hendikep humanitárius szervezettel való együttműködésünk sikeresnek bizonyul.

A vállalat kötelezettsége, hogy a keletkezett mennyiségű veszélytelen és veszélyes hulladékról napi szintű elektronikus nyilvántartást vezessen. A veszélyes hulladék átadását jelenteni kell a Környezetvédelmi Ügynökségnek a megfelelő dokumentumok kíséretében, amiről bejegyzés készül. Az év során keletkezett veszélyes és veszélytelen hulladék mennyiségéről évi jelentést kell készíteni, majd továbbítani azt a Környezetvédelmi Minisztériumnak.

A termelésfőnökkel, osztályfőnökökkel és a beszerzőosztállyal együttműködve folyamatosan zajlik az új nyomdai vegyszerek tesztelése és a lehetőségek keresése olyan anyagok vásárlására, amelyek kedvezőbb összetételűek, környezetbarátok, kevésbé párolognak, valamint munkaegészségügyi szempontból biztonságosabbak. Természetesen a végtermékek minőségére gyakorolt hatásuk is fontos tényező, ezért szükséges volna megtalálni azokat a készítményeket, amelyek azonfelül, hogy megfelelnek a meglévő nyomdai technológiának, biztonsági szempontból is előnyösek.

### **A minőségügyi szabvány (ISO 9001) és a környezetvédelmi szabvány (ISO 14001) követelményeinek alkalmazása és figyelemmel kísérése:**

A 2018. év folyamán sor kerül a minőségügyi és a környezetvédelmi szabványok (ISO 9001 és ISO 14001) alkalmazásának második felülvizsgálatára, ezzel egyidejűleg vállalatunk áttér a szabványok új verzióinak alkalmazására. A szabványok korábbi változataival összhangban kiadott tanúsítványok érvényessége 2018. szeptember 14-én megszűnik. Ha az átállás sikeres lesz, az új tanúsítványokat 2019. április 18-ai érvényességi dátummal állítják ki.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. meglévő minőségirányítási és környezetvédelmi irányítási rendszerereit az új SRPS ISO 9001:2015 és SRPS ISO 14001:2015 szabványok követelményeihez kell igazítani. A meglévő dokumentációt felül kell vizsgálni és a vállalat szükségleteivel összhangban az új szabványok követelményeinek megfelelően kell módosítani.

Le kell írni a vállalat szerkezeti felépítését, megfogalmazni az érdekelt felek igényeit és elvárásait, definiálni a célokat, felismerni a vállalatban belüli gyengeségeket és veszélyeket, erősségeket és esélyeket, a további stratégiai irányunkat, a vállalat misszióját és politikáját. Olyan célokat kell kitűzni, amelyeket folyamatosan megfigyelhetünk, elemezhetünk és értékelhetünk, ha azok megvalósulnak.

A belső ellenőröknek megfelelő képzésen kell részt venniük ahhoz, hogy belső ellenőrzéseket folytathassanak. Annak érdekében, hogy a fent említett változásokat, amelyek a szabványok követelményeinek további pontosítására és értelmezésére vonatkoznak, valamint hogy az alkalmazottak körében tudatosodjon a minőségi és környezetgazdálkodási rendszerek fontossága, az osztályok közötti jobb együttműködés érdekében és a felülvizsgálatra szükséges dokumentumok megfelelő előkészítése céljából szükséges, hogy a képzésen a vezetőség tagjai és az ISO-szabványok által érintett osztályok vezetői is részt vegyenek.

A vállalat érdekében az említett képzésre szükséges tanácsadót alkalmazni, aki hasznos tanácsokat, segítséget és támogatást ad a megoldások megtalálásához, megkönnyítve az új szabványok követelményeihez való alkalmazkodást.

A célunk egy dokumentált rendszer (nem dokumentumrendszer) bevezetése, amelyet az alkalmazottak megértenek, és a rendszer bevezetésétől kezdve részt vesznek a munkában, hiszen fontos szerepük van a rendszer sikeres és hatékony működtetésében.

## Beruházások

A fentiekben a szerkesztőséghez és a nyomdához kapcsolódó tervrészekben már beszéltünk a szükséges befektetések jelentős részéről. A 2017. évben már megtettük a szükséges lépéseket annak érdekében, hogy a 2018. évben megtörténjen a Magyar Szó székházának felújítása is, hiszen 1957 óta, amikor eme impozáns irodaház megépült, komolyabb karbantartási munkálatokat nem végeztek rajta. A tetőszerkezet és az ablakok cseréje, valamint a homlokzat rendbehozása jelenti az induló lépéseket az épület teljes felújításában.

Az anyaországi támogatásnak köszönhetően megadjuk a Magyar Szó székházának az öt megillető arculatot, küllemet. Ezzel is bizonyítva a vajdasági, az újvidéki magyarság életképességét.