

# **MAGYAR SZÓ**

Lapkiadó Kft., Újvidék

## **A 2019-es évre vonatkozó munka- és pénzügyi terv**

Alapító: **Magyar Nemzeti Tanács**  
Alaptevékenysége: **58.13 újságkiadás**  
Regisztrációs szám: **08760292**  
Székhely: **Újvidék**

## Alapvető adatok a társaságról

A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék (a továbbiakban Cég) gyártással és szolgáltatásokkal, valamint termékek eladásával foglalkozik, és pedig a következőkkel:

- újságok, könyvek, brosrák, kottafüzetek és egyéb kiadványok kiadásával,
- újságok és egyéb időszakos kiadványok kiadásával,
- újságok, könyvek, magazinok és egyéb időszakos kiadványok, brosrák nyomtatásával,
- könyvkötéssel és egyéb nyomdai befejező munkálatokkal és
- egyéb nyomdai munkákkal.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék (regisztrációs szám: 08760292, adószám: 102033806) korlátolt felelősségű társaságként működik.

A társaság a 2004. június 29-i, Vajdasági Autonóm Tartomány Képviselőházának A Magyar Szó közvállalat alapítói jogainak átadásáról a Magyar Nemzeti Tanácsra, Szabadka szülő Határozat alapján való átruházására és a 2004. szeptember 10-i, 3/2004-es számú Magyar Nemzeti Tanács Határozata, A Magyar Szó közvállalat alapítói jogainak átvételéről és a Magyar Szó közvállalat átalakításáról lapkiadó Kft.-vé szülő Határozat alapján működik. Ezekhez a változásokat az Újvidéki Gazdasági Bíróságnál V.Fi 3354/2004 (betétszám 1-23433) szám alatt jegyezték be.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft.-t, Újvidék BD 10115/2005 számú határozat alapján 2005. április 11-én bejegyezték a Cégnyilvántartási Ügynökségnél. A BD. 220261/2006 számú határozat alapján pedig 2007. május 3-án a gazdasági társaságokról szülő törvény alapján előírt változásokat is bejegyezték.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft.-t, Újvidék, a törvényi feltételek alapján a közepes vállalatok csoportjába sorolták be.

A társaság székhelye Újvidéken, a Mišića vajda utca 1. szám alatt van.

Az ISO 9001 minőségirányítási és az ISO 14001 környezetközpontú rendszer tanúsítványait 2010-ben szerezte be a cég, felújítása 2013-ban és 2016-ban lett elvégezve, 2018-tól pedig a szabványok 2015-ös kiadásának a követelményei alkalmazandók.

A Társaság ügyvezető szervei az alapító és az igazgató. Az alapító a felhatalmazásainak bizonyos jogkörét a Taggyűlési Jogokat Gyakorló Testületnek adta át.

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. Taggyűlési Jogokat Gyakorló Testületének elnöke és tagjai:

1. **Újhelyi Lukács** – magyarkanizsai lakos, okleveles közgazdász, elnök
2. **Bencsik István** – szabadkai lakos, újságíró, tag
3. **Fremond Árpád** – pacséri lakos, okleveles tanító, tag
4. **Dr. Nagy Imre** – temerini lakos, egyetemi tanár, tag
5. **Ft. Verebélyi Árpád** – doroszlói lakos, plébános, tag

6. **Urbán Zsuzsanna** – felsőhegyi lakos, iskolaigazgató, tag
7. **Erdődi Edvina** – újvidéki lakos, okleveles jogász, tag a munkavállalók javaslatára
8. **Kabók Erika** – szabadkai lakos, újságíró, tag a munkavállalók javaslatára
9. **Végvári Angéla** – újvidéki lakos, grafikai mérnök, tag a munkavállalók javaslatára.

A társaság igazgatója **Ökrész Rozália** okleveles közgazdász.

A segédigazgatók:

- szerkesztőség: **Varjú Márta** okleveles jogász
- nyomda: **Berta Zoltán** okleveles grafikai mérnök
- pénzügy- és általános ügyek: **Janković Darko**, a közgazdaságtudomány magisztere.

A Társaságban 2017-ben és 2018-ban átlagosan nézve 197 dolgozót foglalkoztattunk. A munkavállalók számát 2019-ben átlagosan 195-re tervezzük.

## **Törvényi keretek**

- A gazdasági társaságokról szóló törvény
- Munkaügyi törvény
- A számvitelről szóló törvény
- Törvény a tömegtájékoztatásról és a médiáról
- A környezetvédelmi törvény
- A költségvetési rendszert szabályozó törvény
- A tűzvédelmi törvény
- A munkahelyi biztonságról és egészségvédelemről szóló törvény
- A közszférában foglalkoztatottak létszámát szabályozó törvény (létszámstop)

## **Közbeszerzésekről szóló törvény**

- Törvény az elszámolási alap és a bér kifizetésének, valamint a kereset és más állandó jövedelem ideiglenes szabályozásáról, a közpénzek felhasználóinál (bércsökkentés)
- Köztársasági törvények és rendeletek, tartományi határozatok

## **Pénzügyi források**

A cég a piacon gazdálkodik, és a piacon szerzett pénzügyi forrásokból finanszírozza a tevékenységeit. Emellett szubvenciót kap a Vajdasági Autonóm Tartomány költségvetéséből. Az említetteken kívül a vállalat működéséhez szükséges pénzügyi forrásokat pályázatok útján a Magyar Nemzeti Tanács, köztársasági szervek, községi önkormányzatok és az anyaországi támogatások is biztosítják.

## **Tevékenysége**

### **A Magyar Szó Lapkiadó Kft., Újvidék tevékenységei a következők:**

- 58.13 Újságkiadás
- 18.1 Nyomdai tevékenység és nyomdai szolgáltatások
- 18.11 Újságnyomtatás
- 18.12 Egyéb nyomtatás
- 18.13 Nyomdai előkészítés
- 18.14 Könyvkötői és hasonló szolgáltatások
- 58.1 Könyv-, folyóirat kiadás, és más kiadói tevékenységek
- 58.11 Könyvkiadás
- 58.12 Névjegyzékek és címtárak kiadása
- 58.14 Folyóiratok és időszakos kiadványok kiadása
- 58.19 Egyéb kiadói tevékenység
- 17.21 Papír csomagolóeszköz gyártása
- 17.29 Egyéb papír-, kartontermék gyártása
- 33.12 Ipari gép, berendezés javítása
- 47.19 Iparcikk jellegű bolti vegyes kiskereskedelem
- 52.10 Raktározás, tárolás
- 58.12 Címtárak, levelezőjegyzékek kiadása
- 68.20 Saját tulajdonú, bérelt ingatlan bérbeadása, üzemeltetésre
- 73.11 Reklámügynöki tevékenység
- 82.92 Csomagolás

## **Irodák, berendezések**

### **A szerkesztőségnek négy helyen van irodája:**

- Újvidéken, Szabadkán, Zentán és Topolyán (bérlet).

### **A nyomda két helyszínen működik:**

- Vojvode Mišić utca 1., Újvidék
- Laza Nančić utca 47., Újvidék

### **A cég legfontosabb alapeszközei:**

- MAN ROLAND rotációs nyomdagép
- ALBERTA 200S rotációs nyomdagép
- ALBERTA 101S rotációs nyomdagép
- Heidelberg B1 síknyomásos nyomdagép
- Heidelberg B2 síknyomásos nyomdagép
- Wohlenberg könyvkötő gép
- 2 db CTP nyomdagép
- 2 db bélyegperforáló gép

# A szerkesztőség munkaterve

## A napilap és a mellékletek szerkesztési és munkaterve, valamint fejlesztési és üzleti törekvései a 2019-es évre

Vajdaságban egyetlen magyar nyelvű újság sem élt meg háromnegyed évszázadot, csak a Magyar Szónak van esélye arra, hogy 2019-ben megünnepelhesse fennállásának 75. évfordulóját. A szerkesztőségünk arra készül, hogy a jubileum jegyében olyan programokat hozzon létre, amelyek növelik a Magyar Szó hitelét és méltóak az évfordulóhoz.

Az év folyamán tartalmában és arculatában igyekszünk változatosabbá és külalakjában vonzóbbá tenni a lapot, a lap szerkesztéspolitikája továbbra is az eddigi marad: továbbra is magyar szellemiségű újságot adunk heti hat alkalommal az olvasók kezébe, s természetesen a honlapunk olvasóiról is gondoskodunk. Bár reméljük, hogy a kivándorlás jelentősen mérséklődik, munkánkban a legfontosabbnak mégis azt tekintjük, hogy hozzájáruljunk a vajdasági magyar közösség megmaradásához, aminek az itthon maradás is fontos eleme. Ebből adódóan minden rovatunk feladatának tekinti olyan témáknak a feldolgozását, amelyek alátámasztják azt a meggyőződést, hogy a megfogyatkozott létszám ellenére is életképes a közösségünk. A művelődési élet területén különös hangsúlyt kapnak mindazok a rendezvények, amelyek erősítik a közösséget, őrzik, ápolják és továbbadják a hagyományainkat, s mindezek mellett teret kapnak azok a kiemelkedő alkotók, akiknek a példája bizonyítja, hogy szűkebb hazánkban is születnek olyan tehetségek, akik munkával, tanulással országos vagy nemzetközi szinten is elismerést érdemelnek. Ugyanez az oktatásra is érvényes a kiváló diákok, egyetemisták bemutatásával, miként a sportélet sem fog kimaradni az újságból, hiszen eddig és remélhetőleg ezután is lesznek olyan vajdasági magyar fiatalok, akik sikereikkel példát tudnak mutatni.

Évek óta tapasztalhatjuk, hogy Magyarország kormánya a nemzetpolitikájával és az ehhez fűződő anyagi támogatásokkal segíti az itteni magyarság itthon maradását és megmaradását. Amikor a gazdasági fejlődés esélyeiről írunk, kiemelten foglalkozunk ezekkel a támogatásokkal, illetve most már visszatérhetünk a korábbi beruházásokra, bemutatva, hogy milyen eredményt hoztak ezek a pályázó, a család vagy a tágabb közösség számára. A gazdaság mellett foglalkozunk mindazokkal a támogatásokkal (család, oktatás, művelődés, sport), amelyek az említett célok elérését segítik.

A nemzeti közösségünk megmaradását szolgáló témák mellett lapunk természetesen idejében és sokoldalúan tájékoztatja olvasóit mindazokról a közérdekű hazai, anyaországi eseményekről és a világ történéseiről, amelyek számíthatnak olvasóink érdeklődésére.

Mivel 2019-ben a munkánk jelentős mértékben kötődik a bevezetőben említett évfordulóhoz, érdemes bővebben kitérni azokra a programokra, amelyek, ha nem is szorosan a jubileumhoz kötődnek, de újak, eltérnek a megszokott munkától. A szórványban élő vajdasági magyarságról megjelent riportsorozatot követően (amelynek eredményeként két kötetet is kiadtunk), tervezünk riportsorozat készíteni a Kárpát-medencei kisebbségben és a balkáni diaszpórában élő magyarságról is. Ennek egyik része lenne a volt Jugoszlávia területén szórványban vagy diaszpórában élő magyarok bemutatása, a másik pedig az elcsatolt területeken élő magyarság megismerése

és megismertetése, azaz a kisebbségben élő magyarok életének a bemutatása az elcsatolt területeken. A következő lépés lehetne a nyugat-európai és akár a tengerentúli magyarok életének a bemutatása, ami a magyar nemzet diaszpórában élő magyarságának az életét felölelő riport-sorozat lezárása lehetne, mely elsősorban az anyagi forrásoktól függ.

Múltidéző rovatot indítunk, amely egykor a Magyar Szóban megjelent írásokat tartalmazná, amelyekből az olvasók képet kapnának a régi lapról s ezzel részben a korról, s esetenként összevethetnénk a jelenlegi helyzettel: mi s hogyan valósult meg az elképzelésekből. Hasonlóképp válogatás megjelentetését tervezzük könyv formájában a régi lapszámokból. Riport- vagy más publicisztikai pályázatot hirdetünk, annál is inkább, mert a riport műfaja kihalófélben van a sajtóban. Körkérdéseket, illetve riportokat készítünk fiatal és idős olvasókkal a laphoz való kötődésükről.

A jubileumi évben ünnepünk jegyében folytatjuk élőújság-sorozatunkat, érdemes volna külföldön is több helyen bemutatkozni, mint eddig. Megszervezzük 2019 júliusában a Magyar Szó Strandszépe 2019 versenyt ünnepélyesebb gálarendezvény formájában, mert lapunk e színvonalas, szórakoztató rendezvénye fennállásának 50. évfordulóját ünnepli.

Bármennyire is fontos az, hogy minél színvonalasabb újságot készítsünk, eredményre, társadalmi hatására csak akkor számíthatunk, ha a Magyar Szó el is jut az olvasóhoz. Ehhez jobban kell népszerűsíteni a lapot, másrésztől pedig olyan településekre is eljuttatni az újságot, ahová hosszú idő óta késve vagy egyáltalán nem jut el, elsősorban a szórványban élő magyarsághoz. Folyamatban van ezeknek a településeknek a feltérképezése és a kapcsolatfelvétel, koncepció is létezik a kis példányszám miatti költséges terjesztés megoldására.

A Magyar Szó felszerelése elavult, hogy a munkákat zökkenőmentesen tudjuk végezni, a felszereltségen kell javítani, de a káderállományt is folyamatosan erősíteni. Anyaországi segítséggel a budapesti tudósítói munkakört is vissza kell állítanunk, azonban anyagiak hiányában ez csakis anyaországi segítséggel oldható meg. Ahhoz, hogy kellőképpen tájolni tudjunk, riportokat készíteni, és eljussunk mindenhova, amire az újságnak szüksége van, az elhasználódott gépkocsikat le kellene cserélni. A szerkesztőségnek legalább 18 új gépjárműre lenne szüksége, magyarán: a gépkocsiállomány teljes felújításra szorul. Szinte ugyanez mondható el a szerkesztőségi felszereltségről. A szerkesztőségek bútorzatának és műszaki felszereltségének a lecserélése, a szabadkai szerkesztőség kivételével, nem tűr halasztást. Szinte minden munkatárs számára többfunkciós okos telefonra is szükség van, valamint a vidéki tudósítók felszerelésének a korszerűsítésére is.

Vegyük sorra és lapozzuk végig a Magyar Szót a címoldaltól kezdve az utolsó rovatig, és járjuk végig, hol milyen módosítás, kiegészítés, változás várható 2019-ben: a címoldal az újság tükre, ezért megszerkesztése nagy odafigyelést és gondozást igényel. A világtrend szerint jóval nagyobb képek és rövidebb írások jellemzik a lapok első oldalát, így a Magyar Szóban a korábban beindított korszerűsítési megoldásokat újítani kívánjuk 2019-ben, amikor 75. évébe lép a lap. A fejléc alá 3-4 hasábos képet tennénk rövidebb szöveggel, a címoldalra kiemelt írásokat nagyobb fotóval közölnénk, s emellett rövidebb, úgynevezett ablakba vagy kockába megjelölt cím, alcím képpel együtt mutatna rá az újság aznapi legfontosabb cikkeire. A Magyar Szó fejléce 2019-től nem lesz többé fekete betűs, nem különböztetjük meg a hétköznapot a vasárnaptól és az ünnepnapoktól, minden napon piros betűs Magyar Szónk lesz. A fejléc mellé 2019. január elsejétől felkerül a 75 éves felirat.

A **Külföld** oldalon a 2019. év legfőbb témájaként az európai parlamenti választás kínálgatik. A már bejáródott brüsszeli levél mellett szükség mutatkozik egy európai uniós rovat bevezetésére, ahol helyet kapnának a csatlakozással és a felkészüléssel foglalkozó írások, jegyzetek, kommentárok és egyebek. Rövidíteni kell a szövegeken és több fotót, valamint karikatúrát, más illusztrációt közölni az oldalon. Érdekességek a nagyvilágból is teret kapnak ebben a rovatban. Ezenkívül külföldi tudósításoknak, képes beszámolóknak is lesz helye.

A **Kitekintő rovat** elsődleges feladata az európai parlamenti választás magyarországi kampányának a figyelemmel kísérése. Ezért is szükséges a budapesti tudósító mielőbbi alkalmazása. Egyébként a rovat fő forrása az MTI hírügynökség, az interneten elérhető egyéb hírportálok és médiumok, valamint a hazai hírügynökségek. Naponta a Kárpát-medencei magyarság és a Nyugaton, valamint tengeren túl élő magyar diaszpóra legfontosabb történéseit mutatjuk be, a napi aktualitások függvényében. A kiterjedt diaszpórának köszönhetően ma már a magyar is világnemzetnek számít, de az anyaországi és a Kárpát-medencében élő külhoni magyarsággal kapcsolatos napi események előnyt élveznek. Az a célunk, hogy minél teljesebb, napi rendszerességgel követett képet adjunk az olvasónak a Kárpát-medencei magyarságot érintő legfontosabb kérdésekről.

A **Belföld rovat** a jövőben is behatóan követi az országos politikai eseményeket, köztársasági szinten a kormányulések döntéseit, a minisztériumok és a miniszterelnök tevékenységét, az államfő megnyilvánulásait, valamint a képviselőház szócsatáit és döntéseit. Elemző, magyarázó írásainkban egy-egy döntés, határozat hátterére is igyekszünk rávilágítani, magyarázattal szolgálni. Nyomon követjük az ország uniós csatlakozási törekvéseit, a felzárkóztatási folyamatban elért eredményeit.

Tartományi szinten a kormány és a képviselőház munkáját, valamint az önkormányzatok tevékenységét helyezük előtérbe. Ugyanekkora teret kívánunk szentelni a nemzeti tanácsok, elsősorban az újonnan megválasztott Magyar Nemzeti Tanács munkájának, amely a 2019-ben új összetételben tevékenykedik majd. Az oldalról nem maradhat el az utóbbi évek egyik legnagyobb horderejű, a vajdasági magyarságot érintő nemzetgazdasági projektum, a Prosperitati Alapítvány tevékenysége sem, amely az elkövetkező időszakban is beváltja olvasóink és nemzetársaink hozzá fűzött reményeit. Rendszeresen hírt adunk a legújabb pályázatokról, a sikerrel járt pályázók szerződéskötéseiről és ezt követően a projektum megvalósulásának helyszíni eredményeiről.

A Belföld rovaton hírelemzések és olyan írások is helyet kapnak majd, amelyek a rendőrség, a vámhatóság munkájáról, szélsőséges időjárás megnyilvánulásokról, természeti csapásokról szólnak, és mindarról, ami az olvasótábort érinti és érdekli.

Az olvasók visszajelzése alapján a **Közélet rovat** fő feladata Vajdaság-szerte a tartományi események részletes bemutatása, és azon vajdasági települések bevonása, ahol nincs se szerkesztőségünk, se tudósítónk. Olyan szórványtelepüléseket igyekszünk behozni a lapba napi gyakorisággal, akár egy hír vagy képaláírás erejéig, ahova ritkán jut ki újságíró (Doroszló, Kupuszina, Szilágyi, Nemesmilitics, Gombos, Bezdán, Verbász, Kúla, továbbá a bánáti falvak nagy hánya-

da), mert az olvasók többsége akkor veszi legszívesebben kezébe napilapunkat, ha a településéről, a közösségéről tudósítunk naprakészen és ezáltal válhat napilapunk a szórványmagyar-ság számára kiemelt közösségmegtartó erővel bíró sajtótermékké. Ezenkívül kiemelt szerepet kapnak a közéleti témák, a naprakész tartományi hírek és a riportok. A rovat fenntartásához, a tudósítói hálózat kibővítésén túl, Újvidéken is szükség van újabb munkatársakra.

A **Gazdaság rovat** a jövőben is az országos és tartományi gazdasági élet, a tőzsdei alakulások és egyéb fontosabb hírek közlésével és azoknak újságírói szemszögből való feldolgozásával igyekszik foglalkozni. Természetesen szem előtt tartjuk a vajdasági önkormányzatokban történő gazdasági eseményeket is. A rovatban nem napi rendszerességgel, de az események függvényében nyomon követjük a világgazdasági történéseket is, amiben elsősorban a hazai hírportálok és a magyarországi MTI hírügynökség szolgál segítségül. A hírek feldolgozása mellett fontos azok más szemszögből való megvilágítása, azok háttéreseeményeinek az olvasókkal való megismertetése is, amiben a Gazdaság rovat munkatársai és a külső munkatársaink lesznek segítségünkre.

A **Vélemény oldal** napi aktualitásokra reagáló kommentárokból, jegyzetkből, tárcákból, glosszákból, kritikákból, illetve állandó rovatokból áll össze. Az időszzerű kérdéseket a következő jellegű írások dolgozzák fel: a vajdasági magyarságot érintő, illetve országos jelentőségű politikai, gazdasági, közéleti és kulturális eseményekről szóló kommentárok és jegyzetek. A magyarság számára Kárpát-medencei viszonylatban fontos, valamint a nagyvilág történéseit meghatározó külpolitikai eseményekről szóló kommentárok, jegyzetek. Reflektorfénybe került politikus, művész, tudós, tanár, sportoló vagy más közszereplő portréja. Heti Körkérdés – a honlapunkon egy héten át futó internetes kérdéshez kapcsolódó kommentár. Vendégszöveg – más lapokból átvett, többnyire a szerb médiából lefordított – kommentárok és jegyzetek. Állandó rovatok: Rúzsolt, Gyűródések, Olvasólámpa, Örömhír. Új rovat bevezetése: Tárcatár, Kibeszélő – csipkelődő hangvétellű jegyzeteket és glosszákat tartalmazó rovat. Magánvélemény – közéleti személyek és közírók jegyzetei sorskérdéseinkről. Visszapillantó – történelmi rovat, Képernyő – a televíziózással foglalkozó rovat.

A **Művelődési rovat** feladata a fiatal művészek: irodalmárok, képzőművészek, zenészek bemutatása, külön hangsúlyt fektetve azokra, akik itt, Vajdaságban képzelik el az életüket, jövőjüket, de persze azokat is bemutatjuk, akik jelenleg másutt építik a pályájukat. Ezenkívül a 2019. évben a szórványra nagyobb figyelmet fordítunk. Felkeressük azokat a településeket, ahol anyanyelvápolás folyik. Kötelességünknek tekintjük az újvidéki egyetemi karok vonzóbbá tételét, a vajdasági egyetemi továbbtanulás népszerűsítése érdekében.

A **Közelkép** oldalt megszüntetnénk, legalábbis ezen a néven. A továbbiakban **Riport** oldalnak neveznénk, ahol kimondottan riportokat jelentetnénk meg belföldi és külföldi érdekességekről, történetekről egy-egy, a szerkesztő által megfogalmazott riporttémáról. Heti szinten három Riport oldalnak a megjelenése lenne célszerű, elsősorban a kis példányszámú napokon: kedden, szerdán és pénteken, azzal a megfontolással, hogy a jól megírt, témában is érdekes írások ezen lapok példányszámát növeljék. Ezeknek a riportoknak mind címoldali értékűnek kell lenniük.



Természetesen ez nem jelenti azt, hogy riportokat a Magyar Szó hasábjain más napokon (hétfő, csütörtök, hétvége) nem olvashatnak, mert a szerkesztési koncepció a mellékletekben is lehetőséget ad a riport műfajnak (Üveggolyó, Sportvilág, Képes Ifjúság, Hétvége). A Riport oldalakon lehetne a nyereseményjátékokat lebonyolítani – ami kapcsolattartás az olvasóval (véleménykutatás stb.), de az olvasókat is bevonhatnánk az újságkészítésbe, olyan formában, hogy például fotókat, híreket küldjenek a lapnak, közülük havi szinten a legjobbat díjaznánk (pl. könyvvel, kisebb ajándékkal). Mindezt egy szerkesztő látná el, a korábbi Közelkép szerkesztője.

A **Szabadka oldal**on a helyi, a várost és a környező településeket érintő témákat dolgozzuk fel, legyen szó közeleti, politikai, gazdasági, városrendezési, szociálpolitikai, népesedési, mezőgazdasági, környezetvédelmi, közművesítési, egészségügyi, oktatási, kulturális és egyéb kérdésekről. A napi eseményekről szóló tudósítások mellett interjúkban és riportokban igyekszünk háttér-információkkal szolgálni az adott témáról. A jövőben nagyobb hangsúlyt kell fektetni az oknyomozó riportokra. Egy kérdés kapcsán több személyt megszólaltatni, több páros interjút készíteni. Szabadkai históriák címmel heti rendszerességgel jelenik meg helytörténeti rovatunk továbbra is. Három sorozatot szeretnénk indítani. Az elsőben Köztünk élnek munkacímmel olyan érdekes szabadkaiakról írunk, akik a maguk környezetében valamiben kitűnnek, nem mindennapit alkottak vagy érdekes életútjuk van. A másodikban szabadkai közeleti szereplők (író, színész, tanár, zenész, politikus, képzőművész, sportoló...) vallanak Szabadkáról és kötődésükről a városhoz vagy annak valamelyik részéhez; osztanák meg egy-egy érdekes történetüket a várossal kapcsolatban, vagy mondanák el véleményüket egy fontos helyi kérdésről. A harmadik képekben és képaláírásban tárná föl Szabadka kevésbé látható látványosságait.

Mindenekelőtt 2019-ben az **Újvidék oldal**on a fiatalabbakat igyekszünk majd megszólaltatni, tekintettel arra, hogy Újvidék 2019-ben Európa Ifjúsági Fővárosa lesz. Az év ennek a címnek a jegyében fog eltelni, számtalan tematikus rendezvénnyel, fesztivállal és zenés eseménnyel. Ebbe az ifjúsági kavalkádba szeretnénk bevonni a magyar anyanyelvű, városunkban tanuló diákokat és egyetemistákat, az Európa Kollégium lakóit. Csapatunk továbbra is arra fog törekedni, hogy olyan szövegek kerüljenek oldalunkra, amelyek inkább magyarázat, mint információjellegűek – egy-egy esemény bejelentőjéhez hozzáfűzzük, hogy milyen volt a hangulat a korábbi, hasonló eseményeken, milyen érdeklődésű emberek jelentek meg, mi minden szerepelt a kínálatban. Elmagyarázzuk, hogy mi áll például az Éjjeli bazar, a Strandfesztivál vagy az Urbánus zsebek hangzatos esemény, illetve projektbejelentők mögött. Újvidék tavalyelőtt megszerezte az Európa Kulturális Fővárosa 2021-ben címet, ezentúl is szinte mindegyik önkormányzati akcióba ilyen vagy olyan módon beleszövődik ez a siker – hasábjainkon továbbra is napi rendszerességgel szerepel majd az EKF 2021 rövidítés.

A **Tiszavidék** rovatának gerincét annak jellegéből és az elmúlt évtizedek során kialakított struktúrájából fakadóan a 2019. évben is az eddigiekben megszokott módon szeretnénk felépíteni, vagyis ezentúl is elsősorban a Tisza menti településeken: Adán, Zentán, Csókán, Magyarkanisán és Törökkanisán zajló események és történések feldolgozására szeretnénk fókuszálni, az eddigieknél nagyobb teret szentelve azoknak az eseményeknek, amelyek a térség fiataljai számára is meghatározó jelentőséggel bírnak, meggyőződésünk ugyanis, hogy ha csekély mértékben is, de a média által feldolgozott témák segítségével erősíthetők a gyökereik, növelhető a moti-

váltságuk és ezáltal eredményesebbé tehetők az itthon történő érvényesülésük serkentésére irányuló törekvések.

A Tiszavidék rovat némiképp felfrissített koncepciójában éppen ezért az eddigieknél nagyobb szerep jut majd az adott településeken fellelhető értékek felkutatásának és szélesebb körben való népszerűsítésének, amihez egyéb intézmények mellett a Vajdasági Magyar Művelődési Intézet szakembereinek segítségére is számítunk; valamint az olyan témák feldolgozása is, amelyek ugyan nem feltétlenül kötődnek egy-egy aktuális eseményhez vagy dátumhoz, mégis meghatározóak lehetnek a Tisza menti településeken élők jelenét és jövőjét illetően is.

Mindehhez nélkülözhetetlen, hogy még inkább javítsuk az olvasóinkkal kialakított kapcsolatunkat, és még olvasóbarátibbá próbáljuk tenni rovatunkat, olyan módon kísérelve meg megközelíteni az általunk feldolgozott témákat, hogy választ kapjanak a bennük felmerülő kérdésekre, illetve ösztönzésül szolgáljanak számukra az adott téma továbbgondolására vagy az adott problémakör megoldási lehetőségeinek feltárására. Ezen elképzeléseink sikerre viteléhez munkatársainknak többet kell a terepen tartózkodniuk, különös tekintettel a térségben található kistelepülésekre. Csakis ilyen módon érhető el, hogy olvasóink úgy érezzék, a Tiszavidék rovat és ezáltal az egész Magyar Szó odafigyel rájuk és törődik velük, kíváncsi a véleményükre.

Szeretnénk tovább javítani a térségben található községek önkormányzataival kialakított kapcsolatunkat is, annak érdekében, hogy a Tiszavidék rovat és általában a Magyar Szó a jövőben is olyan elsődleges hírforrás lehessen, amelyre nemcsak olvasóink, hanem más médiumok is támaszkodhatnak és hivatkozhatnak. Ehhez azonban a jó kapcsolatok kialakítása és folyamatos fejlesztése mellett munkatársaink részéről még nagyobb odaadásra és elkötelezettségre van szükség, olyanra, amely méltóvá tesz bennünket lapunk hetvenöt éves hagyományaihoz, valamint a vajdasági magyarság egyik legfontosabb szellemi központjaként való több évtizedes működése mögött meghúzódó szilárd értékrend felvállalásához és továbbviteléhez is.

A **Topolya-Kishegyes** regionális oldal szerepe, hogy olyan eseményekről tájékoztasson és olyan témákat dolgozzon fel, amelyek az olvasó közvetlen környezetében zajlanak. Topolya községben 23, Kishegyes községben 3 település eseményei, történései várnak ránk. Emellett a Topolyán és a falvakban élő emberek gondjaira, életére fókuszáltunk eddig is, és ezt szeretnénk folytatni a jövőben is. Műfaji sokszínűsége törekszünk: az eseménybeszámolók mellett több, magunk által közérdekűnek vélt témát is igyekszünk feldolgozni. Regionális oldalként a két koncepciót igyekszünk összehangolni: a beszámolók, tudósítások mellett közérdekű témák feldolgozásával olvasmányosabbá tenni az oldalt. Műfajok tekintetében továbbra is hiányoznak a rövid jegyzetek, helyi kommentárok, a színes írások, a kisriportok, rövidebb interjúk, a jövőben ezen is szeretnénk változtatni. Az olvasó címeiben és képekben olvas, ha ezek nem keltik fel az érdeklődését, akkor a szöveg elolvasásáig már el sem jut. Ahhoz, hogy a két, a magyar lakosság szempontjából fontos közép-bácskai községben színvonalasabb munkát végezzünk, a munkafeltételek javítására van szükség. Most még sok energia veszik el a technikai nehézségek leküzdésében, és kevesebb jut a munka minőségének javítására. A mindennapi munkát hátráltatja a szerkesztőségi irodában a számítógépek lassúsága, lefagyása, a Skype-kapcsolat bizonytalansága, szolgálati autó, fényképezőgép, laptop, mobil internet hiánya, de folyamatban van ezen hiányosságok kiküszöbölése, amely új lendületet adhat a regionális oldal munkatársainak.

Mivel a **Sportrovat** végre elérte az optimális létszámot, ez a jövőben minőségi változást eredményezhet, azzal, hogy a sportágak kísérésénél újrafelosztás várható, a még hatékonyabb munka érdekében. Az olvasói igényeknek megfelelően változik a kísérendő sportágakkal kapcsolatos terjedelem, figyelembe véve az idősebb, de főleg a fiatalabb olvasóink ízlését. Így például a kerékpározást már most nagyobb terjedelemben és rendszerességgel kísérjük, s például a következő idénytől a Formula–1 mellett a Formula–E (elektromos versenyautók) bajnokságát is közzétesszük. Az olvasmányosság fokozása céljából több élő anyagot tervezünk, ami heti több interjúból és riportból, élő tudósításból állna, szem előtt tartva azt az elvet, hogy előnyt élvez a vajdasági magyar sportolók teljesítményének a bemutatása, természetesen nem elhanyagolva a magyarországi és más szerbiai eredményeket. A cég anyagi lehetőségeihez mérten több élő jelentkezést kellene beiktatni, pont a fent említettek céljából, s az ezzel kapcsolatos pontos tervet januárban állíthatjuk fel, a 2019-es versenynaptár megjelenésekor. A sportrovat és az olvasók hangsúlyozott óhaja az, hogy ismét melléklet formájában jelenjen meg a **Sportvilág** színes borítóval. Ehhez immár megfelelő újságíró áll rendelkezésre, s a tudósítóhálózat is olyan szinten van, hogy a mellékletet érdemben tudnánk megtölteni. A rovat bármikor készen áll arra, hogy a mellékletet újraindítsuk, különös tekintettel arra, hogy a fiatal munkatársak felvételével a hétfői újságban most megjelenő öt sportoldalt mással, érdekes, színes írásokkal is meg lehetne tölteni, ösztökélve a fiatalokat arra, hogy egymást felváltva a hétvégén is dolgozzanak, mint ahogy ez egy napilapnál természetes is.

Folyamatosan jelen kell lennie a lapban a klasszikus és a kortárs magyar (és más nemzetek) irodalmi alkotásoknak az **Üveggolyó** rovatunkban. Íróink, művészeink, népművészeink megszólaltatása, gondolataik közvetítése pedig elengedhetetlenül fontos, akár évfordulóhoz vagy időszakhoz köthetően.

A nemzeti történelmi és kulturális hagyaték felöleli a történelem, a népi hagyományok, a zene, a képzőművészet témakörét. Nagyon gazdag a délvidéki szellemi és tárgyi néprajzi anyag. Sokan foglalkoznak vele, múzeumok, egyesületek, csoportok, népművészek, mesterek, akik nem kapják meg az őket megillető nyilvánosságot. A hiányt igyekeznek pótolni a portrészorozat, ami évek óta folyamatosan bemutatja népművészeinket és a népi mesterségeket.

A képi megfogalmazás rendkívül fontossá vált a mai ember számára, hiszen a tévé és az internet a látványt erősíti. A jó fénykép észrevétlenül segít megtanulni jól látni. A képzőművészeti alkotások és a remek fotók is ezt a képességünket erősítik, amellett, hogy közös kulturális kincsünket is megmutatják.

A rovatok közül a Tollrajz, a Nagyszünet, a Piros ceruza, a Hangok és képek maradnak a jövő évben is, és folytatódik a városaink, falvaink, tájaink kulturális értékeit bemutató sorozat, ami felhívja a figyelmet szülőföldünk gazdagságára.

Az első világháború eseményei továbbra is helyet kapnak a mellékletben, ahogy a helytörténeti és más történelmi vonatkozások úgyszintén. Történész, levéltáros és más szakember a történelem emberi arcain keresztül mutatja be nemzeti életünket.

Találkozókat és Üveggolyó irodalmi esteket is szervezni szeretnék a 75 éves Magyar Szó jegyében, hogy emberközelbe kerüljünk az olvasókkal.

Tekintettel arra, hogy a 2019-es év a Magyar Szó jubileumi, ünnepi éve, a **Magvető**ben arra kell törekedni, hogy új témákkal szolgáljon az olvasónak, és az előző periódusban tervezett, de a még meg nem valósított tartalmi és küllemi szempontból fontos ötleteket is végre meg kell valósítani. Mindezt persze a nagyobb olvasottság érdekében kell mielőbb véghezvinni. A témakínálat, amellyel a Magvető foglalkozik és foglalkozhat, évről évre gazdagabb. A mezőgazdaság ugyanis az a terület, amely magába foglalja például a klímaváltozást, a fenntartható gazdálkodást, mely témák talán tíz-tizenöt évvel ezelőtt még nem annyira foglalkoztatták az embereket. Tovább folytatjuk az élőújság-sorozatunkat. Az összegyűjtött tapasztalatok szerint az olvasóközönség különösen értékelné, ha a következő évben a Magvetőnek a nyereményjátéka bővülne. Erre utalnak az eladott példányszám adatai és a beérkezett levelek.

Az olvasókkal való találkozás, beszélgetés alkalmával pozitív vélemények fogalmazódnak meg azzal kapcsolatban, hogy minden oldal színes nyomtatásban készüljön. Ez az ötlet nemcsak pusztán vizuális szempontból fontos, hanem gyakorlati jelentősége is lenne, hiszen a színes képek sokkal sikeresebben szemléltethetik például a növényi és állati betegségeket. Az elmúlt tíz évben létjogosultságot nyert témákról való íráshoz fontos volna új munkatársakkal bővíteni az eddigi névsorát. Mielőbb találni egy állatorvost, aki, ha nem is hetente, de legalább havonta 2 írást adna, ami színesíthetné a Magvető palettáját.

A **Filkó** rejtvénymelléklet jövőre is minden második szerdán jelenhetne meg: a mostani terjedelemben, 20 oldalon, színes fedőlappal, a belső oldalak egyszínnyomással nyomva (legkedveltebb forma az olvasók visszajelzései alapján). Arra az időszakra, amikor nem jelenik meg a Képes Ifjúság – heti rendszerességgel kerül az olvasó asztalára a Filkó. Az ideai tapasztalatok alapján azonban megállapítható, hogy nagy szükség lenne két, de legalább egy állandó munkatársra. Így megoldható lenne a hirdetések beszerzése, nyereményjátékok szervezése is. Sajnos külső munkatársakkal nehezen oldható meg a megnövekedett munkafeladatok mennyiségi és minőségi teljesítése. Tartalmilag a továbbiakban is mindenekelőtt a szórakoztatást, kikapcsolódást tartjuk szem előtt, természetesen tekintetbe véve a vajdasági magyarság ismereteinek bővítését, földrajzi helyeink, községeink, folyóink, jelentősebb történelmi eseményeink, ismert alkotóink, íróink, festőink, színészeink nevének elrejtésével a rejtvényekben. A legkisebbek számára készített rejtvényekben az anyanyelvápolásra, a szókincs bővítésére, a magyar helyesírásra fókuszálnak rejtvénytípusaink.

A **Tarka Világ** címlapján főleg vajdasági, időnként magyarországi közismert és kevésbé ismert, de munkájában sikeres személlyel készül majd címlapinterjú, a Múltidéző rovatban közeli és távoli múltunkban történt eseményekről emlékezünk meg, a Kalandtúra érdekes tájakat mutat be. Az Élet és egészség rovatban egészségügyi cikkeket tárunk az olvasók elé, arra különös figyelmet fordítva, hogy olyan népbetegségekről ejtsünk szót, amelyek sajnos egyre gyakrabban fordulnak elő.

A havonta jelentkező Életmód és Wellness című rovatban életmódbeli tanácsokat adunk, a Gyógyszerlexikonban gyógyszereket mutatunk be, a Táplálkozás és diéta című rovatban ételmezési tippeket adunk. A Kicsikről nagyoknak című rovatban gyermeknevelési tanácsokkal segítjük a szülőket. A Test és lélek című rovat cikkei lelkünk titkaiba enged betekintést, az

Egymás közt című rovat pedig a párkapcsolati problémák megoldásában nyújt segítséget. Az Olvasnivaló rovat sokrétű, érdekes témával foglalkozik. A két Íz-lelő rovat hétről hétre újabbnál újabb receptekkel gazdagítja a háziasszonyok receptes füzetét, a Kukta, a Gasztronómiai történetek, a Diótörő és a Konyhai kisokos a konyhában sürgők-forgók főzőtudományát támogatja. A Tippek, tanácsok rovat a háztartásban felmerülő kérdésekben segít. Az Állatvilág és a Zöldövezet a természetbarátoknak nyújt érdekes olvasnivalót. A Tech-sarok rovat a technikai újdonságokat vonultatja fel. Az Ezotéria és a Horoszkóp a csillagok állását mutatja meg, és a visszajelzések szerint nagy népszerűségnek örvend az Ezoterikus naplója is. A Kistarka a legkisebbek figyelmét köti le, a Szépségápolás és Divat pedig a hölgyekét. A Sztároidalon betekintést nyerhetünk a filmcsillagok világába. A Kreatív percek, a Segít a lakberendező! és az Otthon rovat pedig praktikus lakberendezési tanácsokat kínál.

Kitűzött célunk, hogy jobb minőségű papíron és teljes egészében színesben jelenjen meg a legnagyobb példányszámban eladott, 25 éves múltra visszatekintő mellékletünk.

A **Gyógykalauzban** 2019-ben még időszerűbb és közérdekűbb témákat szeretnénk feldolgozni. Figyelemmel kísérve a hasonló jellegű kiadványokat, arra a megállapításra jutottunk, hogy a melléklet szerkesztési koncepciója megállja a helyét és nem marad el a többitől. A Gyógykalauz még olvasmányosabb, vonzóbb lehetne, ha színes borítót kapna. Ily módon sikerülne több hirdetést is szerezni. Próbálkozni fogunk a magánklinikák és magánrendelők bemutatásával, azzal, hogy az első cikk „kedvcsinálóként” szolgálja a későbbi fizetett hirdetéshez. A 75 év jegyében ez megoldható lenne.

A munkatársakkal való jobb és szorosabb együttműködésnek köszönhetően a jövőben még időszerűbb és közérdekűbb témákat kívánunk közölni. Ilyen például az orvostudomány legújabb vívmányainak bemutatása, a korszerű kezelési és diagnosztikai módszerek ismertetése, a szűrővizsgálatok fontosságának hangsúlyozása, életviteli tanácsadás, pszichológiai kérdések boncolgatása, az egészséges táplálkozás népszerűsítése, egy-egy egészségüggyel kapcsolatos kampány figyelemmel kísérése (egészségügyi világnapokhoz kapcsolódó akciók). Az olvasókkal való szorosabb együttműködés kialakítása céljából „Az olvasó kérdez, az orvos válaszol” rovatot célszerű lenne internetes változatban is létrehozni, mégpedig, hogy az orvos munkatársak ne csak a kis újságon keresztül, hanem a Magyar Szó honlapján is válaszoljanak az olvasók kérdéseire. Hasznos lenne kibővíteni a nyereményjátékot is, hiszen bebizonyosodott: az olvasók szeretnek nyerni. A meglévő tárgyak (vérnyomásmérő, lépésszámláló, testzsírmérő készülék) mellett újabakkal bővíteni a listát pl. egy-egy csomag gyógynövény-preparátummal, kozmetikai csomaggal.

A **Kilátó** melléklet kitűzött célja az erdélyi, kárpátaljai irodalom, képzőművészet nagyobb jelenléte. A vajdasági magyar tudósok, Vajdaságból elszármazott tudósok bemutatása és történetek nagyobb mértékű bekapcsolása, valamint szélesíteni a vajdasági irodalmárok publikálását (vers, próza) és fontos a fiatal vajdasági képzőművészek alkotásaival illusztrálni a Kilátót. Ahhoz, hogy minél változatosabb lapot tudjunk készíteni, folyamatosan szükség van külső munkatársakra is. A Kilátó mellékletben számos magyarországi szerző is publikál, pl. a Kossuth-díjas Czakó Gábor író, Pomozi Péter, az ELTE tanára, nyelvészprofesszor, Bányi Zoltán szege-

di író, valamint a vajdasági különböző korcsoportokhoz tartozó irodalmárok és képzőművészek is képviseltetik magukat, szintén tiszteletdíjasan. Az utóbbi években az MNT támogatásával tudtuk előteremteni számukra a tiszteletdíjat, s erre a segítségre a továbbiakban is számítunk.

Az első világháború befejezését követő trianoni békediktátum kapcsán több alkalommal szeretnénk megjelentetni cikkeket, publikációkat 2020-ig. Ezek nem merülnének ki a száz évvel ezelőtti események pusztá ismertetésével, hanem arra keresnék a szakemberektől a választ, hogy a ma emberében Vajdaságban, az anyaországban, Erdélyben, Felvidéken, Kárpátalján hogyan él a trianoni döntés, ennek árnyai száz év távlatából, miként vetülnek a mára is. Itt is számítunk az MNT támogatására.

A szombat-vasárnapra szóló Magyar Szó legnépszerűbb része a **Hétvége** melléklet, amelyben a hosszabb feldolgozást igénylő témák mellett 2019-ben ismét egy új sorozat indításával lépjük meg az olvasót. Visszaemlékezünk 1849-re, a 170 éves évforduló kapcsán. A két szórványkönyvünk megjelenése után most a volt Jugoszlávia térségében élő magyarokat keresnénk fel. Úgy gondoljuk, hogy a hozzánk legközelebb élő magyar népesség sorsa is érdekli majd olvasóinkat. Így Horvátország, Bosznia-Hercegovina és Szlovénia magyarságának életét és kisebbségi helyzetét tárnánk az olvasó elé a sorozatban, amely egyfelől az elszakított területeken élők életébe enged betekintést, másfelől példaként is szolgálhat szervezettségükre, vagy éppen ellenkezőleg: a tevékeny nemzetmegtartás hiánya intő példa lehet valamennyiünknek.

A 2018-as nemzeti tanácsi választások évét követően a nemzeti tanácsok tevékenységét tervezzük bemutatni és részletezni. Egyfelől, hogy legyen viszonyítási alapunk, vajon a Magyar Nemzeti Tanács meddig jutott a kulturális autonómia megvalósításában, másfelől azok az információk is fontosak számunkra kisebbségi szempontból, hogy ezek a testületek hogyan működnek. Kiderítjük, hogy mi a helyzet a horvátok, a bosnyákok, a ruszinok, a szlovákok, a románok és egyéb kisebbségi önkormányzatok berkeiben. Miért működik az egyik jobban, a másik kevésbé. Melyiknek mit sikerült elérni az eltelt négy esztendő alatt.

A **Képes Ifjúság** állandó rovatai továbbra is több témakört érintenek. A Fax és a Gólyalét rovatainkban egyetemista munkatársaink naplóbejegyzéseit olvashatjuk hétről hétre. A My choice rovatunk a vajdasági magyar színészek, zenészek, sportolók, közéleti személyiségek mutatkoznak be. A lap irodalmi rovatát is fejleszteni kívánjuk, minél több középiskolás szárnypróbálgatásainak helye lehetne a lap. Erre mindenféleképpen van lehetőség, mert elsősorban bátorításra van szükségük a fiataloknak. A fiatalok körében nagy népszerűségnek örvend a slam poetry, amely lassan Vajdaságban is kezd meghonosodni. Ideiglenes rovatunkban (Slamizdat) olyan alkotások jelennek meg, amelyek már korábban egy-egy slam versenyen elhangzottak. Mentés másként rovatunkban állandó munkatársunk mutat be egy-egy általa nagyra tartott filmet, könyvet, zenekart, ezt a jövőben is szeretnénk folytatni. A 2017/2018-as tanévben indult Kór-Képes rovatunk, amelyben egészségügyi kérdésekkel foglalkozunk egy orvostanhallgató jóvoltából, szintén pozitív visszajelzéseket kapott, így a folytatásra is számítunk.

Fontos, hogy a környezetünkben történő fontosabb irodalmi rendezvényekről, színházi előadásokról, koncertekről, kiállításokról, fesztiválokról is folyamatosan hírt adjunk, úgy bejelentőkkel, ezek reklámozásával, mint utólagos beszámolókkal, a helyszínre kiküldött munka-

társak tollából, vagy esetleg olyan fiatalokéból, akiknek talán egy ilyen esemény ad lehetőséget arra, hogy bemutatkozzanak. Kiemelt rendezvénynek tartjuk a Középiskolások Művészeti Vetélkedőjét, de emellett számos egyéb olyan programmal foglalkozunk, amely valamilyen szinten érinti a fiatalokat, kikapcsolódást, bulizási lehetőséget teremt a számukra, illetve hozzájárul a tanuláshoz, ismerkedéshez. Új, fiatal munkatársunk az újvidéki Európa Kollégium lakója lett, és ennek köszönhetően új rovatot indítunk, amelyben a kollégium életét mutatjuk be.

Fontosnak tartjuk azt is, hogy fejlesszük a lap vizualitását. Az eddigiekben is több képzőművészt kértünk meg rá, hogy egy-egy alkotásával járuljanak hozzá a kiadvány borítójának megtervezéséhez vagy a belsőborító minél dekoratívabb kihasználásához. Szeretnénk újabb és újabb alkotókat bevonni. A lehetőségeinkhez mérten olyan alkotókat kérünk fel erre, akik valamilyen módon kötődnek a lapszámhoz, például szerepelnek a My choice rovatban, vagy éppen egy kiállításukról szóló beszámoló olvasható a belső oldalakon. A tanév során 20 alkalommal jelenik meg lapunk, ebből egy számban a Középiskolások Művészeti Vetélkedőjének díjazott alkotásait közöljük, de igyekszünk további tematikus számokat, tematikus blokkokat összeállítani. Ami a világhálón való jelenlétünket illeti, az eddigi tapasztalataink szerint van lehetőség a folyamatos frissítésre. A weboldalunkhoz legtöbbször a Képes Ifjúság Facebook-oldaláról jutnak el. Egy új dizájn minden bizonnyal jót tenne az olvasottságnak és a világhálón való megjelenésünknek.

A 2017/2018-as tanévben folytatódott a **Jó Pajtás** példányszámának csökkenése, épp ezért megkíséreltük feltérképezni az okokat, hogy azok figyelembevételével, „orvoslásával” kezdjünk hozzá a 2018/2019-es tanévhez, egyáltalán a 2019-es évhez.

Kézenfekvőnek tűnik a lap tartalmi megújításának szükségessége, amit közszolgálati jellege miatt óvatosan kell kezelni. Ha tartalmi megújulásról nem is, de fiatalításról, frissítésről vagy alkalmazkodásról igenis gondolkoznunk kell. A hagyományos témaköröket (irodalom, természettudományok, művészetek, néprajz, társadalomtudományok) megtartva, ám „lazábban” tálalva tartalmilag és formailag egyaránt (nagyobb betűk, mai igényekhez igazodó tördelés) fiatalíthatjuk a lapot. Tematikus számok beiktatásával (havonta egyszer, ha pozitív lesz a fogadtatás, többször is) feltehetőleg növelhetjük az olvasottságot, amit pedagógusi visszajelzésekre (cserkészszámunk, lovas számunk nyomán) alapozunk.

Az általános iskolás korosztályt megszólító gyermeklap gerincét továbbra is az oktató-nevelői vonalnak kell képeznie, a szórakoztató jelleg megtartásával. Úgy tartjuk, hogy a közmédiának a gyerekeket megszólító kiadványokban az oktatás-tájékoztatás-szórakoztatás jelleg egyenrangú megoszlására kell törekednie. Lehetőség szerint erősíteni kell újságunk tananyagpótló jellegét, emellett mértékkel megtartani mindazokat a „könnyedebb” témákat is, amelyek érdekelhetik az általános iskolás korosztályt.

A lapnak továbbra is nagy szerepet kell vállalnia az itt élő gyerekek anyanyelvismeretének és nemzeti identitástudatának elmélyítésében. A történelmi, földrajzi, társadalomtudományi, tudománytörténeti és egyéb ismeretek közlése a lap alapvető feladataihoz tartozik. Ehhez csatlakoznak a szórakoztató és agytornáztató tartalmak. Fontos, hogy a lap által a diákok megismerjék más környezetben élő kortársaikat, a környező és távolabbi intézményekben zajló életet. Ennek érdekében nagy szerepet kell kapnia a kapcsolattartásnak: iskolákkal, tanárokkal, diákok-

kal egyaránt. Fontos a terepjárás és a kis tudósítók beszerzése. Terveink között szerepel a lap interaktív jellegének fokozása, a tartalom változatosabb, színesebb vizuális megjelenítése. Lehetőleg korszerűsíteni kell a honlapot is.

Nem kevésbé fontos a fokozott terepjárás, a lap közvetlen népszerűsítése a terjesztőosztály bevonásával. Közvetlenül a tanév kezdete előtt előfizetési akcióban felkínáljuk a jól menő vállalatoknak/vállalkozásoknak, hogy fizessenek elő gyermeklapjainkra egy bizonyos számú diák vagy tagozat, esetleg iskola részére (pozitív példa: SAT-TRAKT). A tervek szerint 2019-ben is 38–42 számot jelentetünk meg, ami a tanévben előforduló csütörtökök és az iskolai szünetek számától, ill. alakulásától függ. Bízunk abban, hogy 2019-ben is sikerül ajándéktárgyakat beszerezni lapunk különféle nyereményjátékaihoz, megszervezni a Jó Pajtás sakkturnáját, ami a 44. lesz, és a Jó Pajtás egykori nyelvművelő versenyének „utódját”, a 9. Szűcs Imre Gyermekvers- és Prózamondó Versenyt.

A **Mézeskalács**, az iskoláskor előtti korosztálynak és a kisiskolásoknak készülő havi kiadványunk 2019-ban 10 alkalommal jelenik meg (január–június és szeptember–december). A Mézeskalács számai általában egy-egy témát dolgoznak föl s ehhez jó előre pályázat is társul: minden téma (többek között) az olvasó gyerekek képzőművészeti munkáival (rajzok, festmények) vannak kiegészítve. Ezt a koncepciót kis olvasóink és pedagógusaik, szülei elfogadták – legalábbis a lap állandósult példányszáma ezt mutatja –, tehát ezt az utat kell járnunk továbbra is.

Az informatikai háttér fejlesztése szükséges ahhoz, hogy növelni tudjuk a gyermekeknek készülő lapok grafikai színvonalát. De talán ennél is fontosabb lenne sokéves vágyunk teljesítése, egy illusztrátor alkalmazása, aki különösen a Mézeskalácsot, de a Jó Pajtás több oldalát is rajzaival vonzóbbá tenné. Ezenkívül a jelenleginél több munkatársat szeretnénk bevonni a Magyar Szó szerkesztőségéből, mert csak akkor lehet igazán változatos, sokszínű és gazdag egy lap, ha sokan készítik.

A Magyar Szó **online** felületének folyamatos átalakuláson, megújuláson kell átesnie. A legnépszerűbb vajdasági magyar internetes tájékoztatási eszközzé nőtte ki magát az utóbbi években a lap internetes kiadása, a közösségi hálózaton is a legtöbb kedvelésnek, követőnek és elérésnek örvend. A következő év során meg kell valósítani a mobilos felület letisztítását, még olvasóbarátibbá, egyszerűbbé és kezelhetőbbé kell tenni annak felületét, melyen a munkálatok hamarosan meg is kezdődnek. Általában véve érvényes az online felületre az, hogy az olvasók weboldalon tartásán kell többet dolgoznunk, kapcsolódó cikkek látványosabb felkínálásával és egyéb lehetséges modern eszközök bevetésével.

A közösségi hálózaton való megjelenés körülményei az elmúlt évben némileg javultak, ismét lehetővé vált a médiumok számára, hogy szélesebb rétegekhez is eljussanak a bejegyzéseikkel, nem szabad azonban továbbra sem csak e szempontot szem előtt tartva belesétálni a szenzációhajhászás csapdájába, még ha az nagyobb számú olvasót is eredményezne.

Olyan nyereményjátékokat kell szervezni a Magyar Szó fennállásának 75. évfordulóján, amelyek összekapcsolják a nyomtatott lapnak és az online kiadásnak az olvasását, s jutalmazták azokat, akik minden lehetséges csatornán követik a napilapot. A közösségi hálózatnak e játékok szempontjából óriási a jelentősége, hiszen általa kapcsoljuk be az olvasót az éppen aktuális akcióba, ezáltal növelve a honlap látogatottságát és a Magyar Szó népszerűségét is.



A weboldalon továbbra is előfordulnak képanyag vagy illusztráció nélküli tartalmak, ezek számát teljesen le kell csökkentenünk, mert a modern kor felhasználói számára veszít egy anyag az értékéből és kevésbé számít figyelemfelkeltőnek fotó nélkül.

A Magyar Szó online jellegének, milyenségének nem kell változnia. Az online felület munkájának a továbbiakban is egyfajta kettősséget kell sikerrel megvalósítania: egyrészt hírportál jelleggel kell rendelkeznie, olyan felületet kell képeznie, ahonnan bármikor tájékozódhat az olvasó a legfontosabb hazai és külföldi történésekről, másrészt teret kell szentelnie a Magyar Szó nyomtatott kiadásában megjelenő részletesebb témafeldolgozásoknak, jegyzeteknek, vagyis az aktualitást hírérték tekintetében némileg kevésbé megjelenítő tartalmaknak.

**Marketingtevékenységként** az évet a Magyar Szó Naptárt 2019 népszerűsítő akcióval indítjuk, számos bemutakozót kívánunk tartani, a vajdasági településeken kívül elvisszük az évek óta legnagyobb példányszámban eladott vajdasági magyar könyvet Belgrádba, Szegedre, Budapestre, és lehet, hogy ezúttal más országokat is megcélzunk.

A Magvető előfizetőinek toborzása a cél. A már megszokott és bejáródott terv szerint február elejétől húsvétig járnánk a falvakat, ahol fellépne a Magvető szerkesztői gárdája és a Magyar Szó csapata, népszerűsítve a 13 éve megjelenő mezőgazdasági mellékletünket. Miután a Filkó keresztretjvény mellékletünk új köntösben jelent meg tavaly, szeretnénk azt is elvinni olvasóinkhoz, külön nyereményakciót szervezve erre az alkalomra azon egyértelmű szándékkal, hogy a szerdai Magyar Szót még jobban megszerettessük az olvasóink körében. (Keresztretjvényfejtő verseny megszervezését is kitűztük célul.) Ha sikerül a többi mellékleteinket színes borítóval ellátni és újítani, akkor bemutatkoznánk a nagyközönségnek a 75. évforduló jegyében. Két könyv kiadását tervezzük, amit szintén népszerűsíteni kívánunk és néhány kiadványt is tervezünk 2019-re.

A Magyar Szó Strandszépe hagyományos rendezvényünket először 1969-ben szerveztük meg, 2019-ben ünnepeljük az 50. évfordulót. Nagyszabású, gálarendezvényt kívánunk tartani, természetesen Magyararkanizsán, ezúttal július közepén.

A Magyar Szó **Facebook**-oldalán is tervezzük a nyereményjáték-sorozat folytatását. Ezzel mindinkább ösztönözzük az olvasókat, hogy a napilap online kiadásában is aktívan részt vegyenek. Az érdeklődők figyelmének fokozásával a vajdasági online médiatérben kivívott helyünket folyamatosan erősítjük. A 2019-es évben a nyereményjátékok mellett különböző közösségépítő akciók megszervezésével is megszólítjuk majd olvasóinkat, törekedve arra, hogy az online világban is érezhető legyen a Magyar Szó képviselte értékrend. Több élőújságot, író-olvasó találkozót szervezünk a Magyar Szó háromnegyed évszázada jegyében, majd a Magyar Szó kiadványait közvetlenül kívánjunk ismertetni az olvasókkal, nemcsak élőújságokon, író-olvasó találkozón, hanem a budapesti könyvhétre is ismét megjelenünk.

A **Hirdetőosztály** továbbra is a hirdetések utáni bevétel növelésére és az új partnerek felkutatására törekszik, ami gyors, pontos és professzionális munkát követel meg, azért, hogy a hirdető fél mindig és mindenben elégedett legyen. Kötelességünknek érezzük, hogy a meglévő partnerekkel ápoljuk a kapcsolatot, ha lehet, sokrétűbbé tegyük, még akkor is törődni kell

a régi ügyféllel, ha nem kíván állandóan hirdetni nálunk. Az is a feladatunk, hogy új ügyfeleket szerezzünk bel- és külföldön, minden lehetőséget meg kell ragadnunk, hogy bővítsük a Magyar Szóban hirdetőik körét. Mivel 2018-ban Magyarországról nagy volt az érdeklődés a Magyar Szóban megjelent hirdetések iránt, így feltett szándékunk, hogy 2019-ben a hazai piac mellett még inkább szorgalmazzuk a nyitást Magyarország és a Kárpát-medence többi országa felé, sőt Németország irányába is. A Magyar Szó fennállásának 75. éves jubileumára már most, 2018-ban nyereményjátékot indítottunk és törekszünk arra, hogy a továbbiakban is az állandó, valamint új ügyfeleinkkel újabb nyereményjátékokat szervezzünk gazdag főnyereményekkel, amelyek sorsolását a jubileum körül ejtenénk meg. Értékes külföldi utazást, konyhai felszerelést, személygépkocsit és ékszert szeretnénk kisorsolni.

A **Terjesztőosztály** 2019-ben legfőbb feladatának tekinti, hogy megakadályozza a napilap példányszámának csökkenését. Elsősorban célunk, hogy megtartsuk az előfizetőinket. Folyamatban van a tárgyalás a Beokolp terjesztő vonalával. Ezzel szeretnénk lefedni Dél-Bánát területét napilapunkkal. E célból a Dnevník terjesztőivel is párhuzamosan megbeszélések folynak. Fontos, hogy általuk eljusson az újság Pancsovára, Székelykevére, Debelyacsára, Versecre.

Elemeztük a Vajdaság területén a Magyar Szóval való ellátottságot, és tapasztaltuk, hogy a fő gondunk Dél-Bánáttal van. Legújabbban a Press Internacional átszervezése miatt Észak- és Közép-Bácskában is gondok merültek fel, konkrétan Doroszlón, ezért sürgősen megoldást kell találnunk erre a problémára is. Észak-Bánátban is gondot okoz, hogy a Press Internacional beszüntette terjesztői vonalát, Majdány, Egyházaskér, Feketető és Hódegyháza területén. Ezt ideiglenesen taxis szolgálattal oldottuk meg, de akár a mi sofőrjeink is elláthatnák ezt a munkát, ami csak 2 alkalommal lenne hetente (csütörtök és szombat). Ezzel is csökkentenénk a terjesztés költségét, ami nem elenyésző. A szerkesztőség élőújság-sorozatában az osztály munkatársai is aktívan részt vesznek. Képviselőnk a legújabb kiadványainkat árulja, és új előfizetőket toboroz a helyszínen. A Magyar Szó terjesztésére a legjobb megoldásnak mégis az kínálkozik, hogy saját terjesztőhálózatot hozzunk létre, amiben a Magyar Nemzeti Tanács és az anyaország hathatós segítségére számítunk.

## A nyomda munkaterve

A nyomda legfontosabb célja továbbra is, hogy megbízható partneri kapcsolatokat ápoljon minden ügyféllel, eleget tegyen még a legmagasabb elvárásoknak is, legyen szó akár a kemény fedelű könyvek, postabélyegek vagy a naprakész napilapok esetében megkövetelt minőségről. Emellett bővíteni szeretnénk a már meglévő megrendelőink névsorát, amit nyomdánk szakmai és technológiai készségeinek folyamatos fejlesztésével érhetünk el.

Folyamatban van nyomdánk honlapjának a korszerűsítése is, amely a jövőben már gazdagabb tartalommal várja az oldalra látogatókat. Ügyfeleink széleskörűbb tájékoztatást kaphatnak nyomdánk lehetőségeiről és termékeiről. A weboldalon keresztül megrendelőinknek alkalmuk lesz árajánlatot is kérni a nyomdai szolgáltatásokra.

Nyomdánk arra is folyamatosan törekszik, hogy a piacon versenyképes maradjon. Ezt csak akkor tudjuk elérni, ha technológiai felszereltségünk a korszerű elvárásoknak is eleget tud tenni. A 2019-es évben tervezzük a könyvkötészet gépállományát erősíteni, amiről részletesebben a beruházásoknál lesz szó.

Nyomdánk jó kapcsolatot ápol az újvidéki műszaki egyetemmel. Fontosnak tartjuk, hogy ez a kapcsolat továbbra is fennmaradjon, mert így első kézből tájékozódhatunk a műszaki szemináriumokról, kiállításokról, az új technológiák megjelenéséről.

Nyomdánkban igény mutatkozik fiatalabb káderek foglalkoztatására, s a műszaki egyetemre ezen a téren is számíthatunk. Mivel az egyetem hallgatóinak rendszeresen biztosítunk nyomdalátogatási lehetőséget, ezáltal a frissen végzett grafikai mérnökök, akiknek tanulmányaik során lehetőségük volt ellátogatniuk termelési részlegeinkbe könnyebben kapcsolatba tudnak lépni velünk.

A következő táblázatok a nyomda termékcsoportjait vetítik elénk, amelyeket a 2019-es évben tervezünk előállítani. A példányszámokat évi szinten fejeztük ki.

### Lapnyomtatás – Újságyomtatás (napi-, heti-, havilapok)

Nyomdánk legfontosabb feladata a napilapunk és mellékleteinek folyamatos, biztonságos és minőséges naprakész előállítása. Anyalapunk mellett, az egyetlen vajdasági szerb napilap, a Dnevník és mellékletei is nyomdánkban készülnek.

NAPILAPOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
MAGYAR SZÓ	2 486 545	2 387 376	2 315 750
DNEVNIK	3 495 935	3 380 839	3 279 400
ÖSSZESEN	5 982 480	5 768 215	5 595 150

## Hetilapok – Havilapok

2018-as év folyamán napilapunk még egy kiadvánnyal bővült, a Filkóval. A belső kiadványok példányszáma a következő évben nem sokkal térnek el az előző év példányszámától.

HETILAPOK BELSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
KÉPES IFJÚSÁG	59 200	59 000	58 800
JÓ PAJTÁS	54 720	54 200	54 000
MÉZESKALÁCS	39 150	39 000	39 000
TARKA VILÁG	898 008	883 200	879 000
GYÓGYKALAUZ	160 380	155 400	154 000
MAGVETŐ	231 700	220 500	219 500
FILKÓ		103 200	153 600
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>1 443 158</b>	<b>1 514 500</b>	<b>1 557 900</b>

A külső kiadványoknál is a már évről évre megszokott partnerek terméklistája szerepel a táblázatokban. Továbbra is a legfontosabb megrendelőink közé tartoznak a következők: Dnevnik Vojvodina Press, Hét Nap, Libertatea, Poljoprivrednik, Srem Media, Hrvatska Rijec és a Logo.

Sajnos 2019-ben többet nem tudunk számítani a következő három havilapra: Dobro Jutro, Neven és Mali Neven, mivel a megrendelő e termékek előállításánál másik technológia alkalmazása mellett döntött, amellyel a mi nyomdánk nem rendelkezik.

HETILAPOK KÜLSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
HÉT NAP	258 200	257 500	252 350
SU NEDELJNIK	504 000	498 000	487 500
LOZNIČKE NOVINE	81 580	77 000	76 300
NEDELJNE NOVINE	113 160	118 200	117 500
SREMSKA POLJOPRIVREDA	40 500	0	0
Dodatak MAGAZIN	48 000	48 000	48 000
BEČEJSKI MOZAIK	25 000	25 000	25 000
M NOVINE	122 700	125 000	123 000
NEDELJNI RUČAK	561 090	541 000	525 000
TVPROGRAM	756 350	730 000	708 500
NOVI GRAD. OGLASNIK	344 665	348 000	345 000
LIBERTATEA	123 840	123 400	123 000
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>2 979 085</b>	<b>2 891 100</b>	<b>2 831 150</b>

HAVILAPOK KÜLSŐ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
SLOBODNA VOJVODINA	0	0	0
RUMSKE NOVINE	10 000	9 000	8 500
SIDSKE NOVINE	7 000	1 000	1 000
PEĆINA ČKE NOVINE	14 400	13 000	13 000
IRIG INFO	9 000	5 100	5 000
POLJOPRIVREDNIK	222 500	193 000	191 000
MOJE GAZDINSTVO	23 400	22 500	22 000
REFORMÁ TUS ÉLET	11 100	10 500	10 000
TEÁ TRUM	16 100	16 000	16 000
NEVEN	17 000	8 200	0
BUCURIA	2 100	0	0
TINERETEA	1 800	0	0
NOVOBEČEJSKI DANI	76 800	75 000	75 000
INĐIJSKE NOVINE	6 600	1 100	1 000
DOBRO JUTRO	64 970	35 360	0
HRVATSKA RIJEČ	86 400	110 000	100 000
OSTALE NOVINE	410 600	350 000	350 000
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>979 770</b>	<b>849 760</b>	<b>792 500</b>

## Könyvek

John Milton (1608-1674, angol költő, tipográfus, politikus) mondja: „Minden könyv egy lélek. A szerző, az író a maga lelkét adja bele, amit a grafikus megsokszoroz (...)”

Nyomdánk több mind fél évszázados múltja arra motivál bennünket, hogy elsősorban ennek a szempontnak tegyünk eleget. Továbbra is nagyon fontos szegmense a nyomdánk termék-skálájának a szép könyv.

A jövőben célunk, hogy a könyvek gyártásának példányszámát növeljük a 2018-as évhez viszonyítva, ezért igyekszünk megvalósítani a beruházási tervet.

TANKÖNYVEK, KÖNYVEK, BROSURÁK	PÉLDÁNYSZÁM ÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
BROSURÁK	25 500	14 000	20 000
KEMÉNYFED. KÖNYVEK	4 500	1 300	4 000
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>30 000</b>	<b>15 300</b>	<b>24 000</b>

## Bélyegnyomtatás

A Forum nyomdában, már több mind 40 éve, pontosan 1978-ban állítottuk elő az első posta-bélyeget, síknyomás technológiában, klasszikus reprofotográfiai színbontással, Đura Jakšić költő,

festő arcképével, halálának 100. évfordulója alkalmából. A bélyegek azóta is nyomdánk ékes termékei, amelyeket nagy odafigyeléssel, s kiváló minőségben készítünk a Szerb Posta, a Szerb Köztársaság és a Montenegrói Posta megrendeléseinek eleget téve. Továbbá jelentős megrendelőnk a Szerb Pravoszláv Egyház is, mely megrendeléseit a 2019-es évben is várjuk.

A bélyegnyomtatás terén is fejleszteni tervezünk. Elsősorban a meglévő bélyegformák kínálatát szeretnénk bővíteni új bélyeg formátumokkal, alakokkal, továbbá a meglévő automata perforáló gépünket tervezzük korszerűsíteni új szoftverrel és hardverrel. Ezáltal erősíthetnénk piaci pozíciónkat a konkurenciával szemben, amit esetünkben egyedül a belgrádi pénzverde jelent.

BÉLYEGNYOMTATÁS	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
ILLETÉK BÉLYEGEK	9 850 000	8 350 000	9 800 000
ÁLTALÁNOS BÉLYEGEK	9 200 000	9 300 000	10 500 000
ALKALMI BÉLYEGEK	400 000	2 205 000	3 200 000
KARNET	30 000	55 000	35 000
BLOKK BÉLYEGEK	65 000	60 000	95 000
CARTE MAXIMUM	2 040	1 640	3 500
BORÍTÉKOK	32 000	24 000	35 000
<b>ÖSSZESEN</b>	<b>19 579 040</b>	<b>19 995 640</b>	<b>23 668 500</b>

### Hivatalos és szórakoztató és kiadványok

Nyomdánk termékskáláján már évtizedek óta szerepelnek a hivatalos és szórakoztató jellegű kiadványok. Ami a példányszámot és a termékskálát is illeti, piacvezetők vagyunk. A rotációs gépeknek és a gyors gyűjtő-, varró-, vágó gépeknek köszönve kellő minőségben tudjuk előállítani a naprakész termékeket.

Legjelentősebb megrendelőink továbbra is a következők: En –Press, Marketprint, MB Comerc, Skandi Press és Nina Media.

SZÓRAKOZTATÓ KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
	3 400 000	2 985 000	2 900 000

HIVATALOS KIADVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
	45 000	40 500	40 000

AKSZIDENS NYOMTATVÁNYOK	PÉLDÁNYSZÁMÉVI SZINTEN 2017-RE	ELŐRELÁTOTT 2018-RA	TERVEZETT 2019-RE
SZÓRÓLAPOK, PLAKÁTOK, NAPTÁROK, BELÉPŐJEGYEK STB.	600 000	310 000	350 000

## **Beruházások**

### **Könyvkötészet**

A nagyüzemi könyvgyártás a nyomdatechnika fejlődésével és a növekvő igények következtében terjedt el. Célja az élőmunka csökkentése a nagyobb mértékű automatizálással, ami az előállítási időt is jelentősen lerövidíti.

A kemény fedelű könyvek előállítási részlegén nélkülözhetetlen annak a fejlesztésnek a megvalósítása, amely által az eddig kézzel végzett munkát minőségben és mennyiségben is korszerűsíteni tudjuk. Jövőre a könyvkötői kézimunkát tervezzük kiegészíteni két nélkülözhetetlen automatagéppel, amelyek lehetővé teszik a rövidebb előállítási határidők betartását, miközben a végtermék minősége megfelel a kézimunka minőségének. Ezáltal versenyképesek maradhatnánk, elsősorban a Forum Könyvkiadó Intézet, az Akademska knjiga, a Winner Stadtische, az Újvidéki Városi Múzeum és a Vajdasági Múzeum kiadványaira gondolva.

A 2018-as év folyamán több alkalommal is kerültünk olyan helyzetbe, hogy a rövid határidők miatt, a kemény fedelű könyvek fedőlapjait kooperációban kellett elkészíteni. Ebben az esetben mindig felmerül az a kérdés, hogy a kiküldött munka minőségben meg fog-e felelni megrendelőink elvárásainak. Ezekkel a könnyen mozdítható kisgépekkel jelentősen kiiktathatnánk az ilyen problémákat.

2019-es évre tervezzük a nyomda két üzembrészlegének egyesítését megkezdeni az újvidéki Telep városrészben. A beruházás által a nyomda történelmében az eddigi legnagyobb és legfontosabb cél fog megvalósulni. Erről a stratégiáról külön megvalósíthatósági tanulmány készült.

## Pénzügyi munkaterv

### Eredménymérleg

2019-es évre 399.637.000,00 dinár összbevételt és 398.900.000,00 dinár összráfordítást terve-  
zünk. A terv szerint az adózás előtti eredmény 737.000,00 dinár nyereséget tesz ki.

	2018. ÉVI TERV	2019. ÉVI TERV	2019. ÉVI TERV / 2018. ÉVI TERV %-BAN
<b>Összbevételek</b>	<b>406,023,000.00</b>	<b>399,637,000.00</b>	98.43%
<b>Összráfordítások</b>	<b>403,847,000.00</b>	<b>398,900,000.00</b>	98.78%
<b><i>Adózás előtti eredmény</i></b>	<b>2,176,000.00</b>	<b>737,000.00</b>	33.87%



A következő táblázatban az egész cég eredménymérlege látható, és a részlegek eredménymérlegei is külön-külön:

A. AZ ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE		Fórum			
		Szerkesztőség	Nyomda	Szakszolgálat	
<b>I ÜZLETI BEVÉTELEK (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>		212 137	168 500	10 000	390 637
60	1. Bevételek az eladásból				0
	2. A termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek	77 000	161 500		238 500
62	3. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	3 000			3 000
630	4. Saját termelésű készletek állománynövekedése		500		500
631	5. Saját termelésű készletek állománycsökkenése				0
64	6. Donációk, dotációk és hasonló bevételek.	132 137	3 500	0	135 637
65	7. Egyéb üzleti bevételek (bérbeadásból való bevételek)		3 000	10 000	13 000
<b>II ÜZLETI RÁFORDÍTÁSOK (208 do 212)</b>		121 150	220 300	55 650	397 100
50	1. Eladott áru beszerzési ára	0			0
51	2. Anyagköltség	7 500	134 500	7 500	149 500
52	3. Személyi jellegű ráfordítások	97 800	67 900	33 750	199 450
54	4. Értékvesztés és tartalékolás	2 000	8 500	3 000	13 500
53 i 55	5. Egyéb üzleti ráfordítások	13 850	9 400	11 400	34 650
<b>III ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (201 - 207)</b>		90 987	-51 800	-45 650	-6 463
66	<b>VPÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>		0	0	0
56	<b>VI PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	150	350	0	500
67 i 68	<b>VII EGYÉB BEVÉTELEK</b>	138	8 862	0	9 000
57 i 58	<b>VIII EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	1 000	200	800	2 000
<b>IX SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>		89 975	-43 488	-46 450	37
<b>B.A RENDKÍVÜLI ESEMÉNYEK</b>					
69 I	RENDKÍVÜLI BEVÉTEL		0	0	0
59 II	RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁS	0	0	0	0
III EREDMÉNY A RENDKÍVÜLI ESEMÉNYEK ALAPJÁN (221 - 222)		0	0	0	0
<b>V. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY BELSŐ KÖLTSÉGEK NÉLKÜL</b>		<b>89 975</b>	<b>-43 488</b>	<b>-46 450</b>	<b>37</b>
D. ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETSÉG - ELHALASZTOTT ADÓTERHEK				700,00	700,00
<b>Đ. ADÓZOTT EREDMÉNY (225 - 227)</b>		<b>89 975</b>	<b>-43 488</b>	<b>-47 150</b>	<b>-663</b>
Nyomda által számlázott költségek		66 750	66 750		
Aszakszolgálat nettó eredményének 50%		-23 225	-23 225		
<b>Nettó eredmény</b>		<b>0</b>	<b>37</b>		<b>37</b>

Az üzleti bevételeket 390,64 millió dinárra terveztük, a ráfordításokat pedig 397,10 millió dinárra.

Az üzleti bevételek legnagyobb tétele a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek 238,50 millió dinár, a donációk, dotációk és hasonló bevételek pedig 135,64 millió dinár. Egyéb üzleti bevételek (bérbeadásból való bevételek) 13 millió dinár, a saját előállítású eszközök aktivált értéke (tiszteletpéldányok) pedig 3 millió dinár.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele a személyi jellegű ráfordítások, melyek 199,45 millió dinárra, az anyagköltségek pedig 149,5 millió dinárra tervezhetők. Egyéb üzleti ráfordításokra 34,65 millió dinárt terveztünk, a várható értékvesztés 13,5 millió dinár.

A terv kidolgozásakor pénzügyi bevételt nem terveztünk, a pénzügyi ráfordítás pedig 0,5 millió dinárra tehető. Ezt a két tételt a cég pénzügyi műveletei mellett a Szerb Nemzeti Bank és a pénzügyi piac hatásai is befolyásolják. Egyéb bevételeket 9 millió dinár nagyságában terveztünk, az egyéb ráfordításokat pedig 2 millió dinárban.

A terv szerint a szokásos vállalkozási eredmény 0,7 millió dinár lesz.

A rendkívüli események tételei nem tervezhetők.

Adózás előtti eredmény a terv szerint 0,7 millió dinár nyereség, az adózás utáni eredmény pedig 0,037 millió dinár nyereség.

A Magyar Szó szerkesztőségének nettó eredménye 0,00 dinár a terv szerint, a Forum Nyomda eredménye pedig 0,037 millió dinár.

A nyomda által tervezett nyomtatási költségek a szerkesztőség iránt 66,75 millió dinárt tesznek ki.

## Részlegek – pénzügyi tervek

### A szerkesztőség

A lenti táblázatban látható a szerkesztőség 2019-re tervezett bevételi struktúrája:

	2018	2019	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	194,715,000.00	212,455,000.00	109.11%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
604 - Árueladásból megvalósított bevételek a hazai piacon	0.00	0.00	
605 - Árueladásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ELADÁSÁBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	84,950,000.00	77,000,000.00	90.64%
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek	200,000.00	0.00	
613 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614 - A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	81,500,000.00	75,000,000.00	92.02%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	3,250,000.00	2,000,000.00	61.54%
<b>62 - SAJÁT ELŐÁLLÍTÁSÚ ESZKÖZÖK ÉS ÁRU AKTIVÁLT ÉRTÉKÉBŐL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
<b>63 - SAJÁT TERMELÉSŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése			
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	106,415,000.00	132,317,000.00	124.34%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT	104,415,000.00	99,317,000.00	95.12%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	2,000,000.00	33,000,000.00	1,650.00%
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek			
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek			
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet			
664 - Valutazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	350,000.00	138,000.00	39.43%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség	350,000.00	138,000.00	39.43%
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizettetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek			
<b>68 - VAGYONI ÉRTÉKŰ JOGOK ÉRTÉKÉNEK ÖSSZEHANGOLÁSÁBÓL SZÁRMAZÓ BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
683 - Hosszú távú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követeléskeigazításból származó bevételek			
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
691 - Bevételek, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A szerkesztőség összbevételét 212 455 000,00 dinárra terveztük. Ebből az üzleti bevétel 212 317 000,00 dinár, az egyéb bevételek pedig 138 000,00 dinár.

Az üzleti bevételek két nagy forrásból származnak, a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek 77 000 000,00 dinár, a donációk, dotációk és hasonló bevételekből pedig 132 317 000,00 dinár.

A 61 számlacsoport összesen 77 000 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 614 – A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek 75 000 000,00 dinár (lapeladás 50 000 000,00 dinár, hirdetés 20 500 000,00 dinár, a Vajdaság AT Hivatalos Lapjából megvalósított bevételek – 1 500 000,00 dinár, egyéb kiadványokból megvalósított bevételek – 3 000 000,00)
- 615 – Export – 2 000 000,00 dinár.

A 2019-ES ÉVRE VONATKOZÓ MUNKA- ÉS PÉNZÜGYI TERV

A lenti táblázatban látható a szerkesztőség 2019-re tervezett ráfordítási struktúrája:

	2018	2019	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	120 000 000,00	122 300 000,00	101,92%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0,00	0,00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke	0,00	0,00	
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	12 500 000,00	7 500 000,00	60,00%
511 - Anyagi költségek			
512 - Egyéb anyagi költségek	10 000 000,00	5 000 000,00	50,00%
513 - Üzemanyag- és energia költségek	2 500 000,00	2 500 000,00	100,00%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	90 900 000,00	97 800 000,00	107,59%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	58 425 000,00	63 613 000,00	108,88%
521 - Járulékok utáni költségek	10 575 000,00	11 387 000,00	107,68%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó	6 000 000,00	5 300 000,00	88,33%
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak	10 500 000,00	12 000 000,00	114,29%
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek			
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT			
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	5 400 000,00	5 500 000,00	101,85%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	8 600 000,00	7 600 000,00	88,37%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek			
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	4 000 000,00	3 500 000,00	87,50%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	1 000 000,00	1 000 000,00	100,00%
533 - Bérleti költségek	750 000,00	0,00	0,00%
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek	1 000 000,00	1 000 000,00	100,00%
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	1 850 000,00	2 100 000,00	113,51%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	1 000 000,00	2 000 000,00	200,00%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	1 000 000,00	2 000 000,00	200,00%
545 - Tartalékolás (munkaviszony megszüntetési ráfordítás)			
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás			
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	6 000 000,00	6 250 000,00	104,17%
550 - Nem a temeléssel összekötött szolgáltatások költségei	1 250 000,00	1 250 000,00	100,00%
551 - Reprezentációs költségek	3 900 000,00	4 150 000,00	106,41%
552 - Biztosítási prémium költségei	50 000,00	50 000,00	100,00%
553 - Fizetési forgalmi költségek			
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	500 000,00	500 000,00	100,00%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	300 000,00	300 000,00	100,00%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0,00	150 000,00	
562 - Kamatok			
563 - Negatív árfolyamkülönbözet		150 000,00	
564 - Váltazaradékból eredő ráfordítások			
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	800 000,00	800 000,00	100,00%
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek			
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	800 000,00	800 000,00	
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	200 000,00	200 000,00	100,00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyag tartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	200 000,00	200 000,00	100,00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0,00	0,00	
590 - Ügvyiteli veszteség, melyet leállítottak			
591 - Ráfordítások, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A tervezett ráfordítás összege 122 300 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 121 150 000,00 dinárra terveztük, az egyéb ráfordításokat pedig 1 000 000,00 dinárra, valamint a pénzügyi ráfordításokat 150 000,00 dinárra. Ezek a tételek más jogi személyek által számlázott ráfordítások.

Emellett a belső ráfordításokat, a nyomda által számlázott nyomtatási költségeket 66 750 000,00 dinárra terveztük.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele a személyi jellegű ráfordítások, amelyek 97 800 000,00 dinárt tesznek ki.

Az 52 számlacsoport összesen 97 800 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

520 és 521 – Fizetések és járulékok – 75 000 000,00 dinár

520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I) utáni költségek – 63 613 000,00 dinár.

521 – Járulékok utáni költségek – 11 387 000,00 dinár

522 – Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség, lapkihordók – 5 300 000,00 dinár

523 – Szerzői szerződés szerinti térítési költségek, tiszteletdíjasok – bruttó összeg  
12 000 000,00 dinár

529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj és egyéb) –  
5 500 000,00 dinár

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 13 850 000,00 dinár, az anyagköltség 7 500 000,00 dinár, az értékvesztés és tartalékolás költségei 2 000 000,00 dinár.

A bevételek és ráfordítások összevetése után a bruttó nyereség 0,00 dinár.

## A nyomda

A lenti táblázatban látható a nyomda 2019-re tervezett bevételi struktúrája:

	2018	2019	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	176,394,000.00	177,362,000.00	100.55%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
604 - Árueladásból megvalósított bevételek a hazai piacon			
605 - Árueladásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK BEVÉTELEK</b>	162,300,000.00	161,500,000.00	99.51%
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek	7,800,000.00	9,000,000.00	115.38%
613 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614 - A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	150,500,000.00	150,000,000.00	99.67%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	4,000,000.00	2,500,000.00	62.50%
	0.00	0.00	
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek			
<b>63 - SAJÁT TERMELESŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	500,000.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése		500,000.00	
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	2,494,000.00	3,500,000.00	140.34%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT			
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb			
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek	2,494,000.00	3,500,000.00	140.34%
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	3,000,000.00	3,000,000.00	100.00%
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet			
664 - Valutazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	8,000,000.00	8,000,000.00	100.00%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség	8,000,000.00	8,000,000.00	100.00%
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizettetése			
676 - A szerződésben fűvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek			
	600,000.00	862,000.00	143.67%
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követelésekigazításból származó bevételek	600,000.00	862,000.00	143.67%
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	

A nyomda külső összbevételét 177 362 000,00 dinárra terveztük, ebből az üzleti bevételek 168 500 000 dinár, az egyéb bevételek pedig 8 862 000,00 dinár.

Az üzleti bevételek legnagyobb részét, 161 500 000,00 dinárt, a termékek és szolgáltatások eladásából megvalósított bevételek teszik ki.

A donációkból, dotációkból és hasonló bevételekből 3 500 000,00 dinár várható, az egyéb üzleti bevételekből (bérbeadásból) 3 000 000,00 dinár várható a 2019. év folyamán.

A 61 számlacsoport összesen 161 500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 612 – Megvalósított bevételek – kapcsolódó jogi személyek – 9 000 000,00 dinár (tervezett nyomdai szolgáltatások olyan jogi személyeknek, amelyeket az MNT alapított),
- 614 – Nyomdai szolgáltatásból megvalósított bevételek – 150 000 000,00 dinár.
- 615 – Export – 2 500 000,00 dinár.

A nyomdai szolgáltatás belső bevételeként 66 750 000,00 dinár tervezhető, amely a Magyar Szó szerkesztőségének tervezett belső munkákból való bevétel nagysága.



A 2019-ES ÉVRE VONATKOZÓ MUNKA- ÉS PÉNZÜGYI TERV

A lenti táblázatban látható a nyomda 2019-re tervezett ráfordítási struktúrája:

	2018	2019	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	226 397 000,00	220 850 000,00	97,55%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0,00	0,00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke			
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	141 497 000,00	134 500 000,00	95,06%
511 - Anyagi költségek	131 997 000,00	125 500 000,00	95,08%
512 - Egyéb anyagi költségek	4 000 000,00	3 500 000,00	87,50%
513 - Üzemanyag- és energia költségek	5 500 000,00	5 500 000,00	100,00%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	67 250 000,00	67 900 000,00	100,97%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	53 400 000,00	54 237 000,00	101,57%
521 - Járulékok utáni költségek	9 600 000,00	9 763 000,00	101,70%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó			
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak			
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	500 000,00	0,00	
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT			
529 - A foglalkoztatottnak járó egyéb kifizetések	3 750 000,00	3 900 000,00	104,00%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	6 200 000,00	6 250 000,00	100,81%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek	500 000,00	500 000,00	100,00%
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	1 500 000,00	1 500 000,00	100,00%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	3 000 000,00	3 000 000,00	100,00%
533 - Bérleti költségek			
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek			
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	1 200 000,00	1 250 000,00	104,17%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	7 500 000,00	8 500 000,00	113,33%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	7 500 000,00	8 500 000,00	113,33%
545 - Tartalékolás (munkaviszony megszüntetési ráfordítás)			
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás			
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	3 150 000,00	3 150 000,00	100,00%
550 - Nem a temeléssel összekötött szolgáltatások költségei	1 700 000,00	1 700 000,00	100,00%
551 - Reprezentációs költségek	300 000,00	300 000,00	100,00%
552 - Biztosítási prémium költségei	50 000,00	50 000,00	100,00%
553 - Fizetési forgalmi költségek			
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	100 000,00	100 000,00	100,00%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	1 000 000,00	1 000 000,00	
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	600 000,00	350 000,00	58,33%
562 - Kamatok			
563 - Negatív árfolyamkülönbözet	100 000,00	100 000,00	100,00%
564 - Váltazaradékból eredő ráfordítások	500 000,00	250 000,00	50,00%
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	0,00	0,00	
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek			
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezett ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások			
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	200 000,00	200 000,00	100,00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyag tartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	200 000,00	200 000,00	100,00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0,00		
590 - Ügyviteli veszteség, melyet leállítottak			
591 - Ráfordítások, a számviteli politika változásából eredő hatások és a előző évekből származó hibák javítása			

A tervezett ráfordítás összege 220 850 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 220 300 000,00 dinárra terveztük, a pénzügyi ráfordításokat 350 000,00 dinárra, az egyéb ráfordításokat pedig 200 000,00 dinárra.

Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele, az anyagi költségek, amelyek 134 500 000,00 dinárt tesznek ki.

Az 51 számlacsoport összesen 134 500 000,00 dinár, és a következő tételekből áll:

- 511 – Anyagi költségek – 125 500 000,00 dinár.
- 512 – Egyéb anyagi költségek – 3 500 000,00 dinár
- 513 – Üzemanyag- és energiaköltségek – 5 500 000,00 dinár

Nagyság szerint a következő csoport a személyi jellegű ráfordítások, amely 67 900 000,00 dinár.

Az 52 számlacsoport összesen 67 900 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

520 és 521 – Fizetések és járulékok – 64 000 000,00 dinár

520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I) utáni költségek – 54 237 000,00 dinár.

521 – járulékok utáni költségek – 9 763 000,00 dinár

524 – ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek – 0,00 dinár

529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj és egyéb) – 3 900 000,00 dinár

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 9 400 000,00 dinárt, az értékvesztés és tartalékolás pedig 8 500 000,00 dinárt tesznek ki.

A bevételek és ráfordítások összevetése után 37 000,00 dinár bruttó nyereséget tervezünk.

## Pénz- és általános ügyek

A lenti táblázatban látható a pénz- és általános ügyek 2019-re tervezett bevételi struktúrája:

	2018	2019	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	34,913,000.00	10,000,000.00	28.64%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
604 - Árueledásból megvalósított bevételek a hazai piacon			
605 - Árueledásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁS BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek			
613 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
614 - A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek			
	0.00	0.00	
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek			
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek			
<b>63 - SAJÁT TERMELESŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0.00	0.00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése			
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	25,863,000.00	0.00	0.00%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT			
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	25,863,000.00	0.00	0.00%
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek			
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	9,000,000.00	10,000,000.00	111.11%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	9,000,000.00	10,000,000.00	111.11%
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözet			
664 - Valutazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	50,000.00	0.00	0.00%
670 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett nyereségek			
673 - Anyageladásból származó nyereség			
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizettetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek	50,000.00	0.00	0.00%
	0.00	0.00	
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követeléskiigazításból származó bevételek			
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel			
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0.00	0.00	

A 2019-ES ÉVRE VONATKOZÓ MUNKA- ÉS PÉNZÜGYI TERV

A lenti táblázatban látható a pénz- és általános ügyek 2019-re tervezett ráfordítási struktúrája:

	2018	2019	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	56,350,000.00	55,750,000.00	98.94%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0.00	0.00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke			
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	11,000,000.00	7,500,000.00	68.18%
511 - Anyagi költségek			
512 - Egyéb anyagi költségek	1,000,000.00	500,000.00	50.00%
513 - Üzemanyag- és energia költség	10,000,000.00	7,000,000.00	70.00%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	31,600,000.00	33,750,000.00	106.80%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	25,000,000.00	26,300,000.00	105.20%
521 - Járulékok utáni költségek	4,500,000.00	4,700,000.00	104.44%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó			
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak			
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	0.00	500,000.00	
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek			
526 - TJGYT	750,000.00	500,000.00	66.67%
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	1,350,000.00	1,750,000.00	129.63%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	2,150,000.00	2,000,000.00	93.02%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek			
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	500,000.00	0.00	0.00%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	500,000.00	1,000,000.00	200.00%
533 - Bérleti költségek	50,000.00	0.00	
534 - Kiállítások költségei			
535 - Reklám és propaganda költségek			
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	1,100,000.00	1,000,000.00	90.91%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	3,500,000.00	3,000,000.00	85.71%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	3,000,000.00	2,500,000.00	83.33%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	500,000.00	500,000.00	100.00%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás			
<b>55 - NEM ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	7,800,000.00	8,700,000.00	111.54%
550 - Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei	4,050,000.00	3,550,000.00	87.65%
551 - Reprezentációs költségek	300,000.00	50,000.00	16.67%
552 - Biztosítási prémium költségei	400,000.00	400,000.00	100.00%
553 - Fizetési forgalmi költségek	550,000.00	600,000.00	109.09%
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	1,300,000.00	2,400,000.00	184.62%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	1,200,000.00	1,700,000.00	141.67%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	
562 - Kamatok	0.00	0.00	
563 - Negatív árfolyamkülönbözet			
564 - Valutazáradékból eredő ráfordítások			
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások			
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	500,000.00	
570 - A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek		500,000.00	
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezte ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	0.00		
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	300,000.00	300,000.00	100.00%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyagtartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	300,000.00	300,000.00	100.00%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése			
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0.00	0.00	

A pénzügyi és általános részleg összbevételét 10 000 000,00 dinárra terveztük. Az üzleti bevételeket (ingatlan bérbeadása) 10 000 000,00 dinárra terveztük.

A tervezett ráfordítás összege 55 750 000,00 dinár. Ebből az üzleti ráfordításokat 54 950 000,00 dinárra terveztük, az egyéb ráfordításokat pedig 800 000,00 dinárra. Az üzleti ráfordítások legnagyobb tétele, a személyi jellegű ráfordítások, 33 750 000,00 dinár. A 52 számlacsoport összesen 33 750 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

520 és 521 – Fizetések és járulékok (bruttó II) – 31 000 000,00 dinár

520 – Fizetési és fizetéstérítések (bruttó I) – 26 300 000,00 dinár.

521 – Járulékok – 4 700 000,00 dinár

526 – TJGYT – 500 000,00 dinár

529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj, végkielégítések és egyéb) – 1 750 000,00 dinár.

A tervben az egyéb üzleti ráfordítások 10 700 000,00 dinár, az anyagi költség 7 500 000,00 dinár, az értékvesztés és tartalékolás pedig 3 000 000,00 dinár.

A bevételeket és a ráfordításokat fele-fele arányban a szerkesztőség és a nyomda között osztjuk meg 23 225 000,00 dináros tételben.

A lenti táblázatban látható a Magyar Szó Kft. 2019-re tervezett bevételi struktúrája:

	2018	2019	%
<b>6 - BEVÉTELEK</b>	406 023 000,00	399 637 000,00	98,43%
<b>60 - ÁRUELADÁSBÓL MEGVALÓSÍTOTT BEVÉTELEK</b>	0,00	0,00	
604 - Árueladásból megvalósított bevételek a hazai piacon			
605 - Árueladásból megvalósított bevételek a külföldi piacon			
<b>61 - TERMÉKEK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK BEVÉTELEK</b>	247 250 000,00	238 500 000,00	96,46%
610 - Megvalósított bevételek - alapító			
612 - Megvalósított bevételek - kapcsolódó jogi személyek			112,50%
613-A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	0,00	0,00	
614-A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek	232 000 000,00	225 000 000,00	96,98%
615 - A termékek és szolgáltatások külföldi piacon megvalósított eladásból származott bevételek	7 250 000,00	4 500 000,00	62,07%
	3 000 000,00	3 000 000,00	100,00%
620 - Saját előállítású eszközök és áru aktivált értékéből származó bevételek	0,00	0,00	
621 - Saját előállítású eszközök és termékek aktivált értékéből származó bevételek	3 000 000,00	3 000 000,00	100,00%
<b>63 - SAJÁT TERMELÉSŰ KÉSZLETEK ÉRTÉKÉNEK VÁLTOZÁSA</b>	0,00	500 000,00	
630 - Saját termelésű készletek állománynövekedése		500 000,00	
631 - Saját termelésű készletek állománycsökkenése			
<b>64 - DONÁCIÓK, DOTÁCIÓK ÉS HASONLÓ BEVÉTELEK</b>	134 773 000,00	135 637 000,00	100,64%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - VAT	104 415 000,00	99 137 000,00	94,95%
640 - Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek - egyéb	30 358 000,00	36 500 000,00	120,23%
641 - Feltételekhez kötött donációkból származó bevételek			
<b>65 - EGYÉB ÜZLETI BEVÉTELEK</b>	12 000 000,00	13 000 000,00	150,00%
650 - Bérleti díjból megvalósított bevételek	12 000 000,00	13 000 000,00	108,33%
659 - Egyéb üzleti bevételek			
<b>66 - PÉNZÜGYI BEVÉTELEK</b>	0,00	0,00	
662 - Kamatból megvalósított bevételek			
663 - Pozitív árfolyamkülönbözlet			
664 - Valutazáradék alapú bevételek			
669 - Egyéb pénzügyi bevételek			
<b>67 - EGYÉB BEVÉTELEK</b>	8 700 000,00	8 700 000,00	100,00%
673 - Anyageladásból származó nyereség	8 000 000,00	8 000 000,00	100,00%
674 - Többletek			
675 - Leírt követelések megfizetése			
676 - A szerződésben felvállalt rizikó általi bevételek			
677 - A kötelezettségek csökkenéséből származó bevételek			
678 - A hosszú távú tartalékolás megszüntetéséből származó bevétel			
679 - Egyéb be nem sorolt bevételek	700 000,00	700 000,00	100,00%
	300 000,00	300 000,00	100,00%
681 - Nem anyagi befektetések értékének összehangolásából származó bevételek			
682 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékének összehangolásából származó bevételek			
684 - Áru és anyagtartalék értékének összehangolásából származó bevételek			
685 - Követelésiigazításból származó bevételek	300 000,00	300 000,00	100,00%
689 - Egyéb vagyon értékének összehangolásából származó bevétel	0,00		
<b>69 - RENDKÍVÜLI BEVÉTELEK</b>	0,00	0,00	
	0,00		

Összesen 399 637 000,00 dinár bevételt terveztünk 2019-re, ami 1,57%-kal kevesebb, mint az előző évi.

A 61 számlacsoport összesen 238 500 000,00 dinárt tesz ki és a következő tételekből áll:

- 612 – Megvalósított bevételek – kapcsolódó jogi személyek – 9 000 000,00 dinár.
- 614 – A termékek és szolgáltatások hazai piacon megvalósított eladásból származott bevételek 75 000 000,00 dinár (lapeladás 50 000 000,00, hirdetésből 20 500 000,00, a Vajdaság AT Hivatalos Lapjából megvalósított bevételek – 1 500 000,00 dinár, egyéb kiadványokból megvalósított bevételek – 3 000 000,00).
- 614 – Nyomdai szolgáltatásból megvalósított bevételek – 150 000 000,00 dinár.
- 615 – Export – 4 500 000,00 dinár.

A 62 számlacsoport összesen 3 000 000,00 dinárt tesz ki és a következő tételekből áll:

- 621 – Saját előállítású eszközök aktivált értéke – Tiszteletpéldányok – 3 000 000,00 dinár.

A 64 számlacsoport összesen 135 637 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 640 – Támogatásokból és adományokból megvalósított bevételek – 135 637 000,00 dinár.

Donáció – Bethlen Gábor Alap-2017 – PVR	1 006 000,00
Donáció – Bethlen Gábor Alap – 2019	33 000 000,00
Donáció – Bethlen Gábor Alap – 2010 – PVR	2 494 000,00
Vajdaság AT szubvenció	99 137 000,00
Összesen 640	135 637 000,00

A 65 számlacsoport összesen 13 000 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 650 – Bérleti díjból megvalósított bevételek – 13 000 000,00 dinár.

A 67 számlacsoport összesen 8 700 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 673 – Anyageladási nyereség – 8 000 000,00 dinár
- 679 – Egyéb, be nem sorolt bevételek – 700 000,00 dinár

A 68 számlacsoport összesen 300 000,00 dinárt tesz ki és a következő tételekből áll:

- 685 – Követelésiigazításból származó bevételek – 300 000,00 dinár.

A 2019-ES ÉVRE VONATKOZÓ MUNKA- ÉS PÉNZÜGYI TERV

A lenti táblázatban látható a Magyar Szó Kft. 2019-re tervezett ráfordítási struktúrája:

	2018	2019	%
<b>5 - RÁFORDÍTÁS</b>	403 347 000,00	398 900 000,00	98,90%
<b>50 - AZ ELADOTT ÁRU BESZERZÉSI ÁRA</b>	0,00	0,00	
501 - Az eladott áru beszerzési értéke			
502 - A további eladás miatt beszerzett ingatlan beszerzési értéke			
<b>51 - ANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	160 497 000,00	149 500 000,00	93,15%
511 - Anyagi költségek	127 497 000,00	125 500 000,00	98,43%
512 - Egyéb anyagi költségek	15 000 000,00	9 000 000,00	60,00%
513 - Üzemanyag- és energia költségek	18 000 000,00	15 000 000,00	83,33%
<b>52 - SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	189 750 000,00	199 450 000,00	105,11%
520 - Fizetési és fizetéspótlék (bruttó I) utáni költségek	136 825 000,00	144 150 000,00	105,35%
521 - Járulékok utáni költségek	24 675 000,00	25 850 000,00	104,76%
522 - Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség - lapkihordó	6 000 000,00	5 300 000,00	88,33%
523 - Szerzői szerződés szerinti térítési költségek - tiszteletdíjak	10 500 000,00	12 000 000,00	114,29%
524 - Ideiglenes jellegű munkavállaló szerződések térítési költségek	500 000,00	500 000,00	100,00%
525 - Egyéb szerződések szerinti térítési költségek	0,00	0,00	
526 - TJGYT	750 000,00	500 000,00	66,67%
529 - A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések	10 500 000,00	11 150 000,00	106,19%
<b>53 - A TELJESÍTMÉNY KIDOLGOZÁSI KÖLTSÉGEK</b>	16 950 000,00	15 850 000,00	93,51%
530 - A teljesítmény kidolgozási költségek	500 000,00	500 000,00	100,00%
531 - PTT és szállítási szolgáltatások költségei	6 000 000,00	5 000 000,00	83,33%
532 - Karbantartási szolgáltatások költségei	4 500 000,00	5 000 000,00	111,11%
533 - Bérleti költségek	800 000,00	0,00	0,00%
534 - Kiállítások költségei	0,00	0,00	
535 - Reklám és propaganda költségek	1 000 000,00	1 000 000,00	100,00%
539 - Ügynökségi szolgáltatási költségek	4 150 000,00	4 350 000,00	104,82%
<b>54 - ÉRTÉKVESZTÉS ÉS TARTALÉKOLÁSI RÁFORDÍTÁSOK</b>	12 000 000,00	13 500 000,00	112,50%
540 - Értékvesztés - Amortizáció	11 500 000,00	13 000 000,00	113,04%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	500 000,00	500 000,00	100,00%
549 - Egyéb hosszú távú tartalékolás	0,00	0,00	
<b>55 - NEMANYAGI KÖLTSÉGEK</b>	17 050 000,00	18 100 000,00	106,16%
550 - Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei	7 000 000,00	6 500 000,00	92,86%
551 - Reprezentációs költségek	4 500 000,00	4 500 000,00	100,00%
552 - Biztosítási prémium költségei	500 000,00	500 000,00	100,00%
553 - Fizetési forgalmi költségek	550 000,00	600 000,00	109,09%
554 - Tagdíj költségek			
555 - Adó költségek	2 000 000,00	3 000 000,00	150,00%
559 - Egyéb nem anyagi jellegű költségek	2 500 000,00	3 000 000,00	120,00%
<b>56 - PÉNZÜGYI RÁFORDÍTÁSOK</b>	600 000,00	500 000,00	83,33%
562 - Kamatok	0,00	0,00	
563 - Negatív árfolyamkülönbözet	100 000,00	100 000,00	100,00%
564 - Valutazáradékból eredő ráfordítások	500 000,00	400 000,00	80,00%
569 - Egyéb pénzügyi ráfordítások	0,00	0,00	
<b>57 - EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	5 800 000,00	1 500 000,00	25,86%
	5 000 000,00	750 000,00	15,00%
573 - Az anyageladásból szerzett veszteség			
574 - Hiány			
575 - A szerződésben felvállalt rizikó általi ráfordítások			
576 - A direkt leírás eredményezett ráfordítás			
577 - Áru és anyag tartalékából való leírás eredményezte ráfordítások			
579 - Egyéb meg nem említett ráfordítások	800 000,00	750 000,00	93,75%
<b>58 - VAGYON ÉRTÉKVESZÉS ÁLTAL OKOZOTT RÁFORDÍTÁS</b>	700 000,00	500 000,00	71,43%
581 - Nem anyagi befektetések értékvesztése			
582 - Ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése			
583 - Hosszútávú pénzügyi befektetések és más értékpapírok értékvesztése			
584 - Áru és anyagtartalék értékvesztése			
585 - A követelések és a rövidtávú pénzügyi befektetések értékvesztése	700 000,00	500 000,00	71,43%
589 - Egyéb vagyon értékvesztése	0,00		
<b>59 - RENDKÍVÜLI RÁFORDÍTÁSOK</b>	0,00	0,00	
590 - Ügyviteli veszteség, melyet leállítottak	0,00		
	0,00		



Az összráfordítást 398 900 000,00 dinárra terveztünk, ami 1,1%-kal kevesebb, mint az előző évi.

A 51 számlacsoport összesen 149 500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 511 – Anyagi költségek – 125 500 000,00 dinár.
- 512 – Egyéb anyag költségek – 9 000 000,00 dinár
- 513 – Üzemanyag- és energiaköltségek – 15 000 000,00 dinár

A 52 számlacsoport összesen 199 450 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

520 és 521 – Fizetések és járulékok (bruttó II) – 170 000 000,00 dinár

520 – Fizetések és fizetéstérítések (bruttó I) – 144 150 000,00 dinár.

521 – Járulékok – 25 850 000,00 dinár

522 – Vállalkozási szerződés szerinti térítési költség – lapkihordók – 5 800 000,00 dinár

523 – Szerzői szerződés szerinti térítési költségek, tiszteletdíjasok – 12 000 000,00 dinár

524 – Ideiglenes jellegű munkavállalói szerződések térítési költségei – 500 000,00 dinár

526 – TJGYT – 500 000,00 dinár

529 – A foglalkoztatottaknak járó egyéb kifizetések (útiköltség, napidíj, végkielégítések és egyéb) – 11 150 000,00 dinár

A 53 számlacsoport összesen 15 850 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 530 – A teljesítménykidolgozási költségek – 500 000,00 dinár.
- 531 – PTT és szállítási szolgáltatások költségei – 5 000 000,00 dinár.
- 532 – Karbantartási szolgáltatások költségei – 5 000 000,00 dinár
- 533 – Bérleti költségek – 0,00 dinár
- 535 – Reklám- és propagandaköltségek – 1 000 000,00 dinár.
- 539 – Ügynökségi szolgáltatási költségek – 4 350 000,00 dinár

A 54 számlacsoport összesen 13 500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 540 – Amortizáció – 13 000 000,00 dinár.
- 549 – Egyéb hosszú távú tartalékolás – 500 000,00

A 55 számlacsoport összesen 18 100 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 550 – Nem a termeléssel összekötött szolgáltatások költségei – 6 500 000,00 dinár.
- 551 – Reprezentációs költségek – 4 500 000,00 dinár (ebből 3 millió dinár a tiszteletpéldányok értéke)
- 552 – Biztosítási prémium költségei – 500 000,00 dinár.
- 553 – Fizetési forgalmi költségek – 600 000,00 dinár
- 555 – Adókölségek – 3 000 000,00 dinár.
- 559 – Egyéb, nem anyagi jellegű költségek (helyi illetékek) – 3 000 000,00.

A 56 számlacsoport összesen 500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 563 – Negatív árfolyam-különbözet – 100 000,00 dinár.
- 564 – Valutaátváltás negatív értéke – 400 000,00 dinár.

A 57 számlacsoport összesen 1.500 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 570 – A nem anyagi befektetések, ingatlanok, gépek és felszerelések eladásából szerzett veszteségek – 750 000,00 dinár.
- 579 – Egyéb, nem említett ráfordítások – 750 000,00 dinár.

A 58 számlacsoport összesen 750 000,00 dinárt tesz ki, és a következő tételekből áll:

- 585 – A követelések és a rövid távú pénzügyi befektetések értékvesztése – 750 000,00 dinár.

## **Pénzügyi és számviteli tevékenységek**

1. A projektálási – műszaki dokumentáció megbiztosítása a Bethlen Gábor Alap által támogatott projektek kivitelezésének folytatása céljából, valamint a befektetés adminisztratív követése a munkahelyi biztonság, tűzvédelem, környezetvédelem, általános forgalmi adóról szóló törvény, számvitelről szóló törvény, jövedelmi adóról szóló törvény és a hármas szerződés alapján kapott eszközök pénzügyi elszámolása azzal összhangban.
2. A szoftver további módosítása az általános forgalmi adóról szóló törvényben történt változások alapján, azaz a hatályba lépő jogszabályok által meghatározott áfa formai, tartalmi és nyilvántartásvezetési módja, valamint az áfa elszámolásának formai és tartalmi áttekintése szerint.
3. A munkavállalók képzése a rokon munkakörbe tartozó feladatok elsajátítása érdekében, a munkafeladatok eredményesebb elvégzése céljából, főleg helyettesítés esetén.
4. Megtakarítások a Mišić vajda utca 1. szám alatt elhelyezkedő épület fűtését illetően (amelynek előfeltétele az épület energiahatékonysági szintjének növelése a 2018. évben), a radiátorszelepek lecserélésével. Ezen kívül szükséges kérelmezni a telepített fűtőteljesítmény csökkentését az épület új kategorizálása alapján.
5. Bérbeadásból származó bevételek növelése a székház Jovana Boškovića utcára néző épületszárny irodáinak bérbeadásával.
6. A székház Stevana Branovačkog utca felé néző épületszárnyának felújítása kívülről, valamint a Pannon televízió alatt elhelyezkedő második szint belső felújítása ( a Mišić vajda utca 3. alatti bejárat biztosításával, a B és D blokkok összekötésével), amivel lehetőség adódna további bérbeadásból származó bevételek megvalósítására.

# A jogi, emberi erőforrások és általános ügyek osztályának 2019-es évre vonatkozó munkaterve

## **A vállalatot érintő jogszabályok, valamint a munkaviszonyból eredő jogok és kötelezettségek végigkövetése:**

A jogi, emberi erőforrások és általános ügyek osztálya minden évben kiemelt figyelemmel követi végig a vállalatot érintő jogszabályokat, valamint a munkaviszonyból eredő jogok és kötelezettségek betartására is nagy hangsúlyt fektet. A következő évben ezen gyakorlatot is szorgalmazni fogja, hiszen a jogi folyamatok alakulásának követése és alkalmazása az osztály elsődleges feladata.

## **Beruházások:**

A Magyar Kormány támogatásának köszönhetően vállalatunk székházának felújítása megkezdődött. A székház felújítása mellett a nyomdánk két üzemrészlegének egyesítése jelenti most a legnagyobb kihívást a vállalat vezetőségének. Az üzemrészlegek egy fedél alá hozása mindkét egységben építőipari befektetéseket igényelnek. A beruházásokhoz szükséges dokumentációk határidőben történő beszerzését, a tenderek kidolgozását, az előírásoknak megfelelő lépések megtételét a jogi osztály hozzáértése kell, hogy kísérje.

## **A közpénzek felhasználóinál az új foglalkoztatottak és a kiegészítő munkaerő alkalmazásának jóváhagyási eljárásáról szóló rendelet:**

A közpénzek felhasználóinál az új foglalkoztatottak és a kiegészítő munkaerő alkalmazásának jóváhagyási eljárásáról szóló rendelet, az előrejelzések szerint, továbbra is érvényben marad. A rendelettel összhangban a Magyar Szó Lapkiadó Kft. a valós szükségleteinek megfelelően, a megadott határidőkben kérvényezni fogja a kiegészítő munkaerő jóváhagyását, a megnövekedett munka elvégzéséhez szükséges munkatársak alkalmazásának engedélyezését és azon munkatársak határozatlan időre való munkába állítását, amelyek nélkülözhetetlenek a vállalat zavartalan működésének biztosítása szempontjából.

## **A közsférában dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló törvény:**

A közsférában dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló törvénnyel összhangban, a Vajdaság Autonóm Tartomány rendszeréhez tartozó dolgozók maximális létszámának meghatározásáról szóló tartományi rendelet alapján a Magyar Szó Lapkiadó Kft.-nek 169 határozatlan időre alkalmazott dolgozója lehetett ezidáig. Az elkövetkező, 2019-es évben is figyelemmel kísérjük a tartományi szervek erre vonatkozó rendeletét és azzal összhangban járunk el.

**A közbeszerzésekről szóló törvény:**

Vállalatunk, a Közbeszerzésekről szóló törvény rendeleteit tiszteletben tartva, nagy figyelmet fordít a közbeszerzési eljárások szakszerű lefolytatására a következő évben is.

**VAT Hivatalos Lapja:**

Az osztály a 2019-es munkaévben is nagy odafigyeléssel fogja végigkövetni a VAT Hivatalos Lapjának zökkenőmentes megjelenését.

**A számítógép állomány felújítása:**

A 2019-es évben a Magyar Szó újvidéki szerkesztőségében, illetve a Magyar Szó Lapkiadó Kft. szakszolgálatában szükséges a meglévő, elavult számítógépek lecserélése. A jövő évben megközelítőleg 25 számítógép, valamint további egy szerver beszerzése a megalapozott. Mind-ezen feladatok végigkísérése az osztályhoz tartozó rendszergazda hatáskörébe tartoznak.

# A minőségügyi, védelmi és biztonsági osztály 2019-es évre vonatkozó munkaterve

## **Biztonsági szolgálat:**

A biztonsági szolgálatban folytatni kell a szolgálat munkájának összehangolását a magánbiztonsági szolgáltatásról szóló törvénnyel, melynek értelmében, mindazoknak a jogi személyeknek, akik az objektumvédelem belső formáját alkalmazzák, vagyis a saját alkalmazottaik látják el az épület önvédelmi tevékenységeit (portások), megfelelő engedéllyel (licensszel) kell rendelkezniük. A három természetes személy részére kiadott engedély megszerzése után, a Magyar Szó Lapkiadó Kft., mint jogi személy, a törvény értelmében köteles az önvédelmi tevékenység végzésére kiadott engedély megszerzésére is.

A törvény szabályozza az épületek biztonságának és védelmének ellátására irányuló feladatok elvégzésének módját, valamint a természetes és jogi személyek feladatait és munkáját a magánbiztonság területén. A szolgálat köteles a szervezési és ellenőrzési funkciókkal összhangban működni, és ezeknek a feladatoknak a végrehajtását, a munkahelyi besorolásról meghozott belső szabálykönyvben is elő kell látni, a munkaköri feladatok pontos meghatározásával. A biztonsági szolgálat alkalmazottjai kötelesek az előírt munkaruhát viselni.

A biztonsági szolgáltatások részét képezik a műszaki védelmi rendszerek is, mint például a videorendszer, a riasztórendszerek, a jelenlét-ellenőrzés. Azok a jogi személyek melyek rendelkeznek, illetve tervezik technikai védelmi rendszerek telepítését, felszerelését, a törvény értelmében kötelesek kidolgozni a személy- és vagyonvédelem kockázati felmérésének a dokumentációját.

A Mišić vajda 1. szám alatt levő épületben, jelenleg 13 kamera üzemel, amelyek az épület stratégiai pontjaihoz vannak telepítve. További három kamera telepítésével fedeznénk az utcai oldalról a teherkapu bejáratát, a Mišić vajda 1. szám alatti főbejáratot a Jovan Bošković utca sarkáig.

A következő időszakban számolni kell azzal, hogy a biztonsági szolgálat alkalmazottai közül többen teljesíteni fogják a nyugdíjaztatási feltételeket. A megüresedő munkahelyeket olyan alkalmazottaknak kell betölteniük, akik rendelkeznek tűzvédelmi szakmai vizsgával, valamint a biztonsági szolgálat fegyver nélküli ellátásához szükséges, törvény által előírt engedéllyel.

A II. részlegben a biztonsági szolgálat három portással működik.

## **Tűzvédelem:**

A Magyar Szó Lapkiadó Kft. a tűzveszélyesség alapján a második osztályba van besorolva, ami fokozott tűzveszélyességet jelent. Ebből eredően szükséges elkészíteni a vállalatra vonatkozó új tűzvédelmi tervdokumentációt. A dokumentum kidolgozását csak a megfelelő engedéllyel rendelkező intézmények végezhetik el. A tervdokumentációra kérvényezni kell a minisztérium jóváhagyását is.

Továbbá köteles megszervezni a tűzvédelmi megelőző intézkedéseket, állandó biztonsági szolgálatot, megfelelő számú tűzvédelmi szakmai vizsgával rendelkező alkalmazottal. Annak érdekében, hogy minden műszakban legyen legalább egy alkalmazott, aki megfelel a Tűzvédelmi törvény előírásainak, szükséges további alkalmazottakat biztosítani, akik rendelkeznek tűzvédelmi szakmai vizsgával.

A tűzvédelmet szolgáló felszerelést, installációt és berendezést (tűzoltókészülék, tűzjelző, tűzcsap stb.) megfelelő és megbízható állapotban kell tartani, és a törvény előírása alapján kell időszakosan ellenőrizni és karbantartani.

Minden évben el kell végezni a transzformátor állomások felülvizsgálását, valamint a személyfelvonó és a két emelő platform éves műszaki ellenőrzését is, rendszeres havi karbantartás mellett.

Az előttünk álló időszakban, a Laze Nančić u. 47. szám alatt elhelyezkedő nyomdarészleg újjáépítésének megtervezése és kiépítése folyamán, szükséges a tűzvédelmi törvény előírásaival összhangban eljárni. A létesítmény kiépítéséhez, korszerűsítéséhez és újjáépítéséhez szükséges a tűzvédelmi projekt elkészítése.

A Laze Nančića 47. szám alatt elhelyezkedő nyomdarészleg újjáépítésének megtervezése és kiépítése folyamán a tervdokumentációban szükséges előlátni az automatikus füstérzékelő, lehetőség szerint tűzoltó berendezését és beüzemelését is.

A Mišić Vajda u. 1. szám alatti épületben telepített füstérzékelő és tűzjelző rendszer 1969-ben lett felszerelve. A karbantartásához szükséges alkatrészeket már nem lehet beszerezni a gyártótól. Minél előbb szükséges a berendezés és a tűzjelzők lecserélése egy új típusú rendszerre, amely megfelel a jelenlegi tűzvédelmi szabványoknak és követelményeknek. A jelenlegi tűzjelzők radioaktív elemet tartalmaznak és ezeket csak megfelelő engedéllyel rendelkező intézménynek tudjuk átadni.

### **Magasnyomású edények – kompresszorok:**

A magasnyomású edények (kompresszorok) ellenőrzése magába foglalja az edények külső és belső vizsgálatát, valamint az edények nyomás alatti vizsgálatát az erre felhatalmazott intézmény által. Az első részlegben 2, a második részlegben pedig 3 magasnyomású edény van, amelyek ellenőrzését rendszeresen el kell végezni.

### **Környezetvédelem:**

A veszélyes és nem veszélyes hulladék átadása szerződés alapján történik olyan operátorokkal, akik megfelelő engedéllyel rendelkeznek (szállítás, raktározás, kezelés).

A keletkezett hulladékokat fajtájuk szerint válogatták, és ideiglenesen tárolják a megjelölt helyeken.

A termelési folyamatok egy helyen való összpontosítása folyamán az építkezés során keletkező hulladékanyagot (kommunális hulladék, építőanyag, fémhulladék, műanyag, papír, gumi, stb.) szabályosan összegyűjteni, szétválogatni és a kijelölt és engedélyezett helyen elhelyezni.

A nyomda termelési osztályain előlátott a veszélyes hulladék mennyiségének a csökkentése, a munka terjedelmével arányosan.

A II. részleg felújításánál, a törvénnyel összhangban előlátni olyan feltételeket melyek lehetővé teszik a kiengedett szennyvíz ellenőrzését.

A termelési helyiségekbe megfelelő hangszigetelést kell alkalmazni, mely biztosítja, hogy a felszerelések és berendezések előírt szabályos használata és karbantartása alkalmával, a kibocsátott hang erőssége ne lépje túl a megengedett értékeket.

A meglévő termelési technológiát összhangba kell hozni az egyre szigorúbb, a környezetvédelem területén meghozott, hazai törvényekkel és szabályzatokkal, melyek a nemzetközi szinten elismert szabályokat és standardokat követik. Ezért állandóan új környezetbarát nyersanyagok és anyagok felkutatása a feladat, amelyek a végtermék minőségére nincsenek kihatással.

A hatékony és észszerű energiafelhasználás és a vállalat minden szintjén való takarékoság továbbra is a legfontosabb feladatok között szerepel a minél sikeresebb gazdálkodás céljából.

### **A minőségügyi szabvány (ISO 9001) és a környezetvédelmi szabvány (ISO 14001) követelményeinek alkalmazása és kísérése:**

Miután sikeresen megtörtént a minőségügyi és környezetvédelmi szabványok (ISO 9001 és ISO 14001) második felülvizsgálata, vállalatunk áttért a szabványok újabb kiadásának az alkalmazására (SRPS ISO 9001:2015 és SRPS ISO 14001:2015). A felülvizsgáló szerv jelentésben a munkafolyamatok a szabvány követelményeivel összhangban működnek és továbbra is meg lesz hosszabbítva a tanúsítványok érvényessége. A következő évben az említett standardok három éves felülvizsgálata (reszertifikációja) vár ránk.

## **Beruházások**

A fentiekben a szerkesztőséghez, a nyomdához és a vállalat közös szolgálatához kapcsolódó tervrészekben már beszéltünk a szükséges befektetések jelentős részéről. A 2017-es évben már megtettük a szükséges lépéseket annak érdekében, hogy a 2018-as évben megkezdődjön a Magyar Szó székházának felújítása, hiszen 1957 óta, amikor is eme impozáns irodaház megépült, komolyabb karbantartási munkálatokat nem végeztek rajta. A tetőszerkezet és az ablakok cseréje, valamint a homlokzat rendbehozása jelentette az induló lépéseket az épület teljes felújításában. A 2019-es évben folytatódnak a felújítási munkálatok: kezdetét veszi a telepi városnegyedben a nyomda áttelepítéséhez szükséges csarnok kiépítése, a még használható objektumok felújítása, és így a két nyomdarészleg egyesítése a termelés egy helyen való kialakítása érdekében. Székházunkon pedig, az állagmegőrzési munkálatok befejezését követően, a belső felújításokhoz kellene hozzálátnunk a következő évvel kezdődően.